

MAMATY ISABELLE

21/10/1962

Congolaise/française

Qualifications et compétences

- ◆ Économiste senior et experte en politiques publiques, changement climatique, agriculture et développement durable, avec plus de 35 ans d'expérience en Afrique auprès d'institutions internationales, agences de développement, gouvernements et organisations régionales
- ◆ Solide expérience de la **conception, préparation, évaluation et gestion de projets**, de l'analyse institutionnelle et des politiques publiques, de l'identification des vulnérabilités et besoins, de la définition d'indicateurs de suivi et d'impact et de la formulation d'options stratégiques
- ◆ Expérience confirmée dans le **pilotage et la coordination de missions complexes**, notamment en qualité de cheffe d'équipe, ainsi que dans la coordination de consultants et d'experts pluridisciplinaires
- ◆ Expérience dans la **coordination d'équipes pluridisciplinaires**, l'intégration et la mise en cohérence d'analyses, ainsi que dans le pilotage de la qualité des livrables.
- ◆ Solide expérience du **dialogue de haut niveau avec les commanditaires, autorités nationales, institutions régionales, partenaires techniques et financiers et parties prenantes**, à traduire les résultats des analyses en enseignements opérationnels et à formuler des **orientations stratégiques fondées sur les données, les faits et les évidences**. notamment dans le cadre de la préparation de politiques climatiques, CDN, PNA, programmes de financement climat et projets d'adaptation.
- ◆ Très bonne connaissance des cadres politiques, institutionnels et réglementaires liés au développement durable, au changement climatique et au financement du climat en Afrique.
- ◆ Conception et facilitation de programme de renforcement des capacités
- ◆ **Expérience de terrain dans plus de 20 pays africains.**
- ◆ Excellentes capacités d'analyse systémique, de synthèse et de rédaction stratégique ;
- ◆ **Bilingue français-anglais.**
- ◆ Maîtrise des outils bureautiques, de traitement de données et de présentation : Traitements de texte (Word), tableurs (Excel), bases de données (Access), Power Point.

EDUCATION

- | | |
|-----------|---|
| 1988-1998 | Thèse de doctorat de 3ème cycle en économie. Sujet : « <i>Le cycle d'Uruguay et l'Afrique subsaharienne : les conséquences de l'Accord sur l'agriculture</i> », sous la direction du professeur Jacques Vallier. Mention très honorable., Université Paris X - Nanterre, France |
| 1988 | DEA Économie mondiale. Sujet du mémoire : « <i>L'impact des mesures prises dans le cadre des politiques d'ajustement : étude de cas de la dévaluation</i> », Université Paris X – Nanterre |
| 1987 | DESS Stratégie du développement dans le tiers monde. Sujet du mémoire : « <i>Le crédit au développement rural : systèmes formels et nouvelles perspectives en Afrique au sud du Sahara</i> ». |
| 1998 | Programme de formation au commerce : formation de trois semaines destinées aux formateurs sur la diplomatie et la politique commerciales internationales, CNUCED, Genève, Suisse |
| 1986 | Niveau MBA. Année scolaire effectuée dans le cadre d'échanges inter-universitaires. |

LANGUAGES

	Lu	Parlé	Écrit
Anglais	Excellent	Excellent	Excellent
Français	Excellent	Excellent	Excellent
Lingala	Excellent	Excellent	Excellent
Italien	Très bien	Très bien	Bien

MISSIONS DE TERRAIN

Gambie, Guinée, Madagascar, Niger, Burkina-Faso, Benin, Sainte Lucie, Comores, Cameroun, Ouganda, Maurice, Nigeria, RCA, Gabon, Cap-Vert, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Sénégal, Kenya, Burundi, Ghana

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Août 2025 – Avril 2026 : PNUD Guinée , Élaboration du PNA Guinée,

Expert Adaptation- Analyste politique,

L'objectif général de la mission est d'élaborer le PNA de la Guinée en collaboration avec les parties prenantes, afin de proposer des stratégies et des actions concrètes pour la résilience et l'adaptation au changement climatique. Cette mission comprend :

- Contribution à l'**orientation stratégique du processus d'élaboration du PNA**, en collaboration avec les institutions nationales et les principales parties prenantes.
- Analyse des lacunes institutionnelles, réglementaires et capacitaires affectant la mise en œuvre de l'adaptation.
- Analyse de la vulnérabilité climatique et des facteurs déterminant la résilience.
- Contribution à la formulation de stratégies et d'actions concrètes d'adaptation.
- Contribution à la formulation de **stratégies et mesures concrètes de renforcement de la résilience climatique**.
- Consultation et dialogue politique avec les parties prenantes nationales et communales pour identifier leurs besoins
- Appui à l'intégration des résultats des différentes analyses dans une approche cohérente et opérationnelle du PNA.
- Recommandations opérationnelles et stratégiques sur la mise en œuvre du PNA

Janvier 2025 - Novembre 2025 : PNUD Sénégal ; Élaboration d'un PIF/FEM-8 pour le projet d'adaptation

« Projet intégré visant à renforcer la résilience des communautés et des écosystèmes vulnérables face au changement climatique »

Spécialiste en gestion des ressources naturelles –

- Analyse socio-économique pour orienter les interventions, définir les cibles et identifier les bénéficiaires.
- Consultation et dialogue politique avec les parties prenantes nationales et communales pour identifier leurs besoins
- Conduite de focus groups avec communes, services forestiers, agences territoriales de développement agricole et communautés locales.
- Analyse des vulnérabilités des communautés agricoles et des écosystèmes.
- Préparation de la note conceptuelle (PIF)
- Préparation des analyses et instruments de sauvegarde environnementale et sociale et intégration de la dimension genre
- Intégration des résultats des consultations dans la conception du projet et la définition des priorités d'intervention.

Novembre 2024 – Mars 2025 : *PNUD RDC, Actualisation du document du projet «Croissance résiliente et adaptation aux changements climatiques en République démocratique du Congo (RDC) ».*

Spécialiste changement climatique.

- Révision du document de projet (PRODOC)
- Analyse et actualisation des instruments de sauvegarde environnementale et sociale et intégration de la dimension genre ((CGES, PGPP) ainsi que le Plan d'Action Genre et Inclusion Sociale (PAGIS).
- **Analyse socio-économique et politique** pour orienter les interventions, définir les zones cibles et identifier les bénéficiaires, avec **un focus sur le genre et l'adaptation climatique dans les plans communaux.**
- **Renforcement des capacités des communes pour mobiliser des financements** liés à l'adaptation au changement climatique.
- **Organisation de 4 ateliers de concertation réunissant cadres ministériels**, associations féminines, société civile et secteur privé. Intégration des contributions des parties prenantes dans la version finale du PRODOC.

Octobre 2024 – Juin 2025 : *PNUD Bénin , Développement de la note conceptuelle (PIF) sur l'adaptation des écosystèmes, du projet « renforcement de la résilience des communautés et des écosystèmes des bassins de production de bois énergie au Bénin par des solutions basées sur la nature ».*

Spécialiste en changement climatique ; cheffe équipe

- Préparation du PIF et ses annexes (CGES, EES, PGPP et du PAGIS).
- **Consultation et dialogue politique** avec les parties prenantes nationales et communales pour identifier leurs besoins, incluant un **atelier de démarrage à Cotonou** et des **focus groups** dans la zone ciblée avec les inspections forestières, communes, agences territoriales de développement agricole (ATDA) et communautés locales.
- Intégration des besoins exprimés par les collectivités, services techniques, agences territoriales de développement agricole et communautés dans la formulation du projet.

Mai 2024 - Novembre 2024 : *PNUE, Projet de Renforcement de la résilience climatique des communautés rurales du centre et du nord du Bénin par la mise en œuvre de l'adaptation basée sur les écosystèmes (EbA) dans les paysages forestiers et agricoles (connu sous le nom de projet " PABE " au Bénin).*

Spécialiste sauvegarde environnementale et sociale et genre.

- Accompagnement de l'équipe de projet et des acteurs clés pour la mise en œuvre des instruments de sauvegarde (EIES, PGES,) et PGPP (y compris le mécanisme de règlement des différends) et le PAGIS pour le PABE.
- Préparation d'atelier multi-acteurs sur les normes de sauvegarde et l'intégration du genre.

Novembre 2023 - Juin 2024: *Baastel (Climate Action Africa), Formation au leadership des capacités nationales pour les OSC dirigées par des femmes sur la mise en œuvre efficace de la CDN du Liberia.*

Cheffe d'équipe expert en renforcement des capacités en matière de changement climatique.

- **Pilotage de la mission et coordination des experts** mobilisés pour le renforcement du leadership climatique des organisations de la société civile dirigées par des femmes.
- Définition de l'approche stratégique de renforcement des capacités en cohérence avec les priorités de mise en œuvre de la CDN du Libéria.
- Préparation et animation de formations destinées aux organisations de la société civile.
- Adaptation des contenus et recommandations aux besoins des acteurs nationaux et aux enjeux institutionnels de mise en œuvre de la politique climatique.

Janvier 2023 - Juin 2023: *KPMG AS (pour la Banque Mondiale), Sahel Women's Empowerment and Demographics (SWEDD) regional program in The Gambia.*

Expert Sauvegarde environnementale et sociale et genre.

- Préparation des instruments de sauvegarde (CGES, EES, PGPP).
- Analyse des enjeux sociaux, environnementaux et de genre.
- Contribution à l'intégration des risques et mesures de mitigation dans la conception du programme.

Juillet 2022 – Septembre 2023: *PNUE, Renforcement de la résilience climatique des communautés rurales du centre et du nord du Bénin par la mise en œuvre de l'adaptation basée sur les écosystèmes (EbA) dans les paysages forestiers et agricole.*

Expert Sauvegarde environnementale et sociale et genre.

- Préparation des instruments de sauvegarde. (CGES, EES, PGPP) et du PAGIS.
- **Renforcement des capacités des parties prenantes nationales et locales** sur les instruments de sauvegarde sociale et environnementale.
- Organisation de consultations participatives, incluant des entretiens individuels et focus groups, impliquant les coopératives de femmes, inspections forestières, communes, agences de développement agricole et communautés locales.
- Soutien à l'équipe projet pour l'application des instruments et animation d'ateliers de renforcement des capacités (50 participants, structures décentralisées).

Octobre 2021 – Juin 2023: *PNUD Burundi, Préparation du document de **Projet « la restauration du paysage afin d'augmenter la résilience dans les zones urbaines et périurbaines de Bujumbura ».***

Cheffe d'équipe – Expert changement climatique

- **Direction et coordination de la** conception du projet de restauration des paysages et de renforcement de la résilience climatique dans les zones urbaines et périurbaines de Bujumbura.
- Pilotage de la préparation du **PRODOC** et coordination de la production des instruments techniques et de sauvegarde associés (instruments de sauvegarde : CGES, EES, PGPP) et du PAGIS)
- **Orientation stratégique des travaux** à partir de l'analyse des vulnérabilités, des enjeux territoriaux et des priorités des parties prenantes.
- Analyse des enjeux de résilience dans les zones urbaines et périurbaines
- Coordination des consultations communautaires et intégration des résultats dans la conception du projet.
- Supervision de la cohérence entre les analyses climatiques, environnementales, sociales et de genre et les orientations du projet.
- Dialogue avec les parties prenantes nationales et locales et appui à la définition des priorités d'intervention.

Mai-Juillet 2021: *Kinome (pour l'Agence Française de Développement), Participation à la révision de la contribution déterminée nationale du Cameroun (CDN) pour le volet adaptation.*

Expert politique changement climatique.

- Contribution stratégique à la **révision de la CDN du Cameroun**, avec un focus sur le volet adaptation.
- Analyse des priorités nationales et sectorielles et formulation de propositions pour renforcer la mise en œuvre de la CDN.
- **Dialogue politique de haut niveau** avec les parties prenantes nationales et locales.
- Appui-conseil à la réorganisation du cadre institutionnel et à la définition d'un mécanisme de suivi de la CDN.

- Facilitation d'ateliers et de réunions de concertation visant à consolider les orientations stratégiques nationales.

Mars- Juillet 2021: *Baastel pour le PNUE, Programme de Préparation du Fonds vert pour Madagascar.*

Expert financement climat, cheffe d'équipe

- **Coordination et préparation du programme de préparation du Fonds vert pour le climat.**
- Appui à la définition des priorités nationales et à la structuration du programme pays.
- Dialogue politique avec les autorités nationales, représentants régionaux, société civile et secteur privé.
- Organisation et facilitation d'**ateliers de concertation et de dialogue politique.**
- Appui à la préparation d'une note conceptuelle destinée à mobiliser un financement du Fonds vert.
- Contribution à la définition d'une stratégie d'engagement des parties.

Aout 2020 - Avril 2021: *PNUE (en collaboration avec KPMG). Paris/Banjul (Gambie)*

Évaluation des risques environnementaux, sociaux et de genre pour le projet "Adaptation à grande échelle basée sur l'écosystème (EbA) dans le bassin du fleuve Gambie" (PHASE II)

Expert Sauvegarde environnementale et sociale et genre.

- Analyse des risques environnementaux, sociaux et de genre selon les exigences du Fonds vert pour le climat
- Préparation des instruments de sauvegarde (CGES, EES, PGPP) et du PAGIS.
- les consultations avec les communautés dans les zones du projet pour identifier leurs besoins .
- Intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de la dimension genre dans le projet

Janvier – Février 2020: *KPMG (pour le PNUE). Paris/Banjul (Gambie),* Évaluation des risques environnementaux, sociaux et de genre pour le projet "Adaptation à grande échelle basée sur l'écosystème (EbA) dans le bassin du fleuve Gambie" (PHASE I)

Expert Sauvegarde environnementale et sociale et genre.

Mission de cadrage en Gambie (phase I) pour l'évaluation des risques environnementaux, sociaux et de genre selon les critères du Fonds vert pour le climat pour un projet d'adaptation basée sur l'écosystème (EbA) en Gambie.

- Analyse préliminaire des risques sociaux et environnementaux. Consultations avec les principaux bénéficiaires du projet et les différents acteurs concernés.
- **Concertation et renforcement des capacités** des parties prenantes nationales et locales sur les instruments de sauvegarde environnementale et sociale, incluant l'identification de leurs besoins.
- **Préparation des outils préliminaires de sauvegarde** environnementale et sociale: CGES, PGPP, et PAGIS.

Septembre 2019 – Avril 2021: *Baastel (pour le PNUE),* Coordination et préparation du programme « Readiness » du Fonds vert pour le Climat (FVC) aux Comores,

Expert finance climat. cheffe d'équipe

- Coordination et préparation du programme national de préparation au Fonds vert.
- Engagement et mobilisation des parties prenantes
- Structuration des priorités nationales et accompagnement des parties prenantes dans leur appropriation des mécanismes de financement climat.
- Dialogue avec les institutions nationales et parties prenantes et appui à la préparation d'une note conceptuelle pour le FVC.

Mai – Juillet 2019: *Climate Analytics*, Préparation et facilitation d'une formation des formateurs du Centre de Partenariat et d'expertise pour le développement durable (CEPED)

Expert renforcement des capacités sur le changement climatique.

- Facilitation d'un Atelier multi acteurs sur l'intégration du changement climatique dans la planification et la budgétisation.
- **Préparation et animation d'une formation des formateurs** pour le Centre de Partenariat et d'Expertise pour le Développement Durable (CEPED), axée sur l'intégration du changement climatique dans la planification et la budgétisation pour les cadres ministériels.

Janvier 2019 – Octobre 2020: *STANTEC Niger (pour l'Agence Française de Développement)*, Préparation de l'étude portant sur la capitalisation des pratiques de gestion durable des terres (CAPGDT) au Niger

Chef d'équipe, Expert changement climatique. Cheffe d'équipe (équipe de 8 consultants). Étude financée par la Facilité Adapt'Action (AFD).

- **Coordination d'une équipe pluridisciplinaire de 8 consultants** pour une étude nationale de capitalisation des pratiques de gestion durable des terres.
- Conception et pilotage d'une démarche d'analyse combinant **revue documentaire, collecte et structuration de données, analyse des impacts socio-économiques et environnementaux et capitalisation des pratiques.**
- Élaboration d'une **base de données des actions de gestion durable des terres** et contribution à la définition d'un **système de suivi-évaluation**, avec identification d'indicateurs de résultats et d'impact.
- Analyse des effets des pratiques de gestion durable des terres sur la **résilience des agroécosystèmes, les conditions socio-économiques et l'environnement.**
- Production de résultats et de connaissances directement mobilisables pour la décision, notamment à travers un **vade-mecum des bonnes pratiques** et des supports de formation.

Mars - Octobre 2018: *Agence Française de Développement*, **Formulation et élaboration de projets d'adaptation, Comores.**

Expert changement climatique

- **Formulation et élaboration de projets d'adaptation** au Changement climatique envisagés dans le cadre de l'Axe 2 de la Facilité Adapt'Action
- Formulation de projets d'adaptation au changement climatique.
- Analyse des besoins et vulnérabilités.
- Identification des options d'adaptation.
- Contribution à la conception de projets destinés à être financés par des partenaires techniques et financiers.
- Intégration des enjeux institutionnels, environnementaux, sociaux et climatiques.

Mars - Mai 2018: *Agence Française de Développement*, **Synthèse études et données sur climat et vulnérabilité à Maurice,**

Expert adaptation au changement climatique.

- Préparation d'une synthèse et analyse des études et des données existants sur le climat et la vulnérabilité à Maurice en vue de préparer des projets adaptation pour **financement Fonds d'adaptation et FEM.**
- Revue et analyse des études et données disponibles sur le climat et la vulnérabilité.
- Identification des principaux enjeux et besoins d'adaptation.
- Contribution à l'identification de projets susceptibles d'être financés par le Fonds d'adaptation et le FEM.

- Transformation des connaissances disponibles en éléments d'aide à la décision pour la préparation de projets.

Juin 2017 - Juillet 2018: *Direction Générale de l'Environnement et des forêts, Comores*, Préparation de l'évaluation de la vulnérabilité des Comores

Expert vulnérabilité, cheffe d'équipe

- Élaboration de la situation de référence
- Identification d'indicateurs de suivi et d'impact et **l'analyse de la vulnérabilité dans les zones d'intervention.**
- Organisation et animation des **Ateliers de concertation** avec les parties prenantes et **dialogue politique avec les autorités nationales** et locales pour identifier leurs besoins et priorités.

Mai - Octobre 2016: *ministère de l'Environnement, de l'écologie et des forêts Madagascar*, **Préparation et facilitation d'atelier de formation sur les effets du CC à Madagascar**

Expert renforcement des capacités sur le changement climatique.

- Conception des supports de formation sur les effets du changement climatique dans les secteurs agriculture, tourisme, infrastructures, ressources en eau, pêche et sylviculture.
- Facilitation de 5 ateliers de formation dans les régions de la mise en œuvre du projet (Menabe, Boeny, Astinanana et Vatovavy Fitovinany) et au niveau national (Tananarive) pour les cadres nationaux et régionaux du ministère de l'Environnement, de l'Écologie et des Forêts,
- Analyse de la vulnérabilité sectorielle au changement climatique.
- Identification d'options d'adaptation dans l'agriculture, le tourisme, les infrastructures, les ressources en eau, la pêche et la sylviculture.

Septembre 2015- Avril 2016- PNUD Comores, Situation de référence projet Renforcement des capacités d'adaptation et de résilience du secteur aux changements climatiques aux Comores (CRCCA)

Expert Analyste changement climatique , cheffe équipe

- Élaboration de la situation de référence
- Identification d'indicateurs de suivi et d'impact
- **Analyse de la vulnérabilité dans les zones d'intervention du projet.**
- **Ateliers de concertation** avec les parties prenantes et **dialogue politique avec les autorités nationales** et locales pour identifier leurs besoins et priorités.

Mai 2015 - Novembre 2015: *MHW (pour l'Agence Française de Développement)*, **Préparation de la contribution prévue déterminée au niveau national, Comores,**

Cheffe équipe, expert changement climatique et analyste des politiques

- **Assistance technique** pour l'élaboration de la Contribution Déterminée au niveau National (CDN) en préparation de la COP21
- **Analyse de la vulnérabilité** et identification des priorités nationales en matière d'adaptation, d'atténuation et de gestion des risques
- **Coordination des consultations et du dialogue avec les parties prenantes des trois île** Grande Comore, Anjouan, Mohéli)
- Renforcement des capacités nationales sur le processus de préparation et de mise en œuvre de la CDN.
- Contribution à la formulation d'orientations stratégiques répondant aux priorités nationales.

Janvier 2014 – Décembre 2015: *Expertise France*, **Ouganda, intégration du CC dans secteur énergie en Ouganda,**

Expert chargé de la formation et de l'intégration du changement climatique dans les politiques, cheffe d'équipe

- Appui au ministère de l'Énergie et du Développement minéral.
- Intégration des enjeux climatiques dans la planification sectorielle et la budgétisation.
- Identification des actions d'adaptation et d'atténuation et des indicateurs de suivi correspondants.
- Intégration des options climatiques dans le budget national.
- Préparation de projets destinés aux financements climat multilatéraux et bilatéraux.
- Préparation de notes conceptuelles/PIF et des instruments de sauvegarde environnementale et sociale et de genre.

Juin – Septembre 2012: *APAVE (France) Gabon*, **Préparation du document de programme de renforcement des capacités de la CEEAC**

Expert intégration régionale :

- Conception et élaboration d'un document de programme de renforcement des capacités de la CEEAC financé par la Banque africaine de développement
- Analyse des besoins institutionnels et organisationnels.
- Contribution à la formulation d'un projet aligné sur la stratégie d'intégration régionale de l'Afrique centrale.

Avril 2012 – Juin 2016: **Assistance technique pour la facilité Alliance mondiale contre le changement climatique (AMCC) (GCCA- SF),** *Expertise France*

Experte chargée de la formation et de l'appui institutionnel dans les politiques nationales et le financement climat Assistance technique pour la facilité Alliance mondiale contre le changement climatique (AMCC) (GCCA- SF) EuropeAid/130466/D/SER/Multi/

Développer et animer des ateliers de formation et des supports pertinents sur l'intégration du changement climatique, **la gestion des risques et le financement du climat en réponse aux besoins des pays ACP (dont notamment le Fonds d'Adaptation, FEM, FVC)** dans le cadre de la Facilité de soutien au climat de l'Alliance mondiale contre le changement climatique (AMCC) UE-ACP au titre du cadre financier INTRA-ACP du 10e FED :

- Appui stratégique aux pays ACP pour **l'intégration du changement climatique dans les politiques, stratégies, plans et budgets nationaux.**
- Conception et animation de programmes de renforcement des capacités à destination de cadres ministériels et institutions nationales.
- Appui à l'identification et à l'évaluation des options d'adaptation et d'atténuation.
- Contribution à la préparation de projets destinés à des financements climatiques multilatéraux et bilatéraux.
- Missions dans plusieurs pays africains et caribéens : Comores, Niger, Burkina Faso, Bénin et Sainte-Lucie.
- **Coordination des consultations et du dialogue avec les parties prenantes à l'échelle nationale et locale**
- **Interface entre expertise technique, politiques publiques et prise de décision institutionnelle.**

Novembre-Décembre 2011, évaluation, *FAO*, Evaluation finale du programme FAO/EC sur « linking to decision-making to improve food security » (GCP/GLO/243/EC).

Expert Évaluation ;

- Membre d'une équipe chargée de l'Evaluation du Programme FAO/EC sur « *linking to decision-making to improve food security* ».
- Évaluation de la mise en œuvre du programme FAO/EC par le CILSS selon méthodologie OCDE/CAD, partenaire de la FAO en Afrique de l'Ouest
- Analyse des problèmes rencontrés et recommandations

Avril 2010-Juin 2011, évaluation, STRADEVCO- Pour l'Agence française de Développement et le ministère des Affaires Étrangères et Européennes, Evaluation du soutien à l'intégration régionale en Afrique (Etude)

Cheffe d'équipe (Expert en développement institutionnel- intégration régionale)

- Évaluation de la stratégie française de soutien à l'intégration régionale en Afrique et recommandations sur la manière de rationaliser les besoins dans les domaines d'intégration régionale dans la stratégie opérationnelle de l'Agence française de développement
- Analyse des forces et faiblesses et limites des cadres institutionnels et organisationnels des organisations régionales (**CEMAC, la CEDEAO et l'UEMOA, l'EAC, SADC et l'Union Africaine**) eu lien avec leurs cadres stratégiques respectifs en vue de:
 - identifier la vision des décideurs africains sur les perspectives d'intégration régionale ; le soutien approprié pour les processus d'intégration régionale et analyser les capacités humaines et financières des organisations régionales africaines en vue d'identifier les principales contraintes et les défis auxquels elles doivent faire face pour remplir leurs missions.
 - Revue et Analyse du PER de la CEMAC et de l'UEMOA
 - Évaluation des stratégies et politiques mises en œuvre par les bailleurs (Union Européenne, Banque Mondiale, Banque Africaine de Développement, DFID, GIZ/KfW, USAID, JICA et Agence française de développement et administrations françaises (MAEE et Division générale du Trésor)

Juin-Juillet 2009, agriculture, Bill & Melinda Gates Foundation, **Formulation de document de projet de création d'un centre de soutien pour les organisations de producteurs agricoles (FOSCA)**

Expert Agriculture et institutionnel,

Membre d'une équipe pour la préparation d'une proposition de projet de création d'un centre pourvoyeur de services pour les organisations de producteurs (FOSCA) en Afrique par l'Alliance pour la révolution verte en Afrique (Alliance for a Green Revolution in Africa (AGRA)).

- Analyse du cadre institutionnel et organisationnel de AGRA pour la mise en place de ce centre
- Élaboration d'un plan d'action

Octobre 2008 - Mars 2009: Coordination Unit c/o Emerging Markets, Élaboration d'une cartographie économique et géographique des secteurs agricoles dans les régions de l'Afrique de l'Ouest et du Centre, Expert Agriculture et environnement.

Cartographie économique et géographique des secteurs agricoles

- Analyse comparative des secteurs agricoles.
- Étude de référence sur les céréales, cultures vivrières, cultures arboricoles, oléagineux et coton.
- Analyse des enjeux environnementaux et de genre associés au développement agricole.

Janvier - Novembre 2008: APAVE (France) Gabon, Assistance technique dans le renforcement des capacités de la CEEAC

Expert intégration régionale et environnement

- Réalisation d'un Audit opérationnel et institutionnel de la Communauté économique des États de l'Afrique centrale (CEEAC)

- Analyse du fonctionnement institutionnel
- Élaboration d'un organigramme adapté aux missions de la division environnement et développement social de la CEEAC
- Intégration de l'environnement dans les politiques nationales : analyse approfondie de la politique générale de l'environnement et de la gestion des ressources naturelles de la CEEAC de 2007.
- Identification des indicateurs d'impact et de suivi
- Élaboration des termes de référence et description des postes.
- Élaboration d'un plan d'action de mise en œuvre du nouvel organigramme

Novembre 2007-Décembre 2008 : Agence française de développement, Assistance technique commerce et changement climatique,

Expert - Analyste des politiques

- Réalisation d'une étude stratégique pour le Directeur général de l'AFD sur les **enjeux économiques et commerciaux de la réforme de l'Organisation commune des marchés de la banane pour les producteurs ACP et DOM.**
- Analyse des impacts des évolutions réglementaires et commerciales sur les producteurs et les filières concernées.
- Élaboration de **scénarios et recommandations d'appui opérationnel** pour l'AFD à partir des résultats de l'analyse.
- Mise en place et animation d'un réseau d'experts africains sur le commerce et le changement climatique.
- Organisation de formations et d'échanges visant à renforcer les capacités d'analyse des accords commerciaux et de leurs implications pour les pays africains.

Mai 2004 - Octobre 2007: Fédération Internationale des Producteurs Agricoles (FIPA), coordinatrice des activités dans les domaines du commerce, environnement et développement

Expert commerce, environnement et développement

- Coordination d'activités relatives au commerce international et au développement.
- Analyse des enjeux commerciaux, environnementaux et climatiques pour les organisations agricoles africaines.
- Appui aux organisations d'agriculteurs sur le changement climatique, le financement climat, les négociations commerciales et les accords de partenariat économique.
- Promotion de la participation des parties prenantes aux processus nationaux sur le climat et le développement.
- Conception et animation de formations.
- Réalisation d'**audits institutionnels et d'évaluations de projets selon méthodologie OCDE/CAD.**
- Réalisation d'études d'impact environnemental et social.
- Appui à la conception et à la formulation de projets.
- Capitalisation et diffusion de connaissances et de bonnes pratiques.

Octobre 2003 - Mai 2004: Commission européenne, , Étude sur "Trade and Investment – Related Implications of EU Enlargement for African, Caribbean and Pacific Countries"

Analyste commerce et développement :

Étude sur "Trade and Investment – Related Implications of EU Enlargement for African, Caribbean and Pacific Countries" financée par la Commission européenne L'objectif de cette étude était d'identifier les impacts de l'élargissement de l'EU sur les pays ACP. Les principales tâches ont inclus :

- Analyse des impacts économiques et commerciaux de l'élargissement de l'UE.
- Revue de littérature et analyse documentaire.

- Missions de terrain au Ghana, au Cameroun, en Pologne et en Hongrie.
- Analyse comparative des effets des évolutions institutionnelles et commerciales sur les pays ACP.

Juin - Aout 2003: *Délégation Permanente de l'Union Africaine à Genève*, **Préparation Étude sur « le concept des produits stratégiques pour les pays africains**

Analyste politiques commerciales et agricoles

- Analyse destinée à soutenir la position des négociateurs africains dans les négociations agricoles de l'OMC.
- Revue de littérature et entretiens avec les négociateurs africains à Genève.
- Formulation d'éléments d'analyse et d'orientation pour les négociations internationales.

Février 2002: *FAO, Sécurité alimentaire*

Expert commerce international et intégration régionale, Projet UEMOA/FAO sur la sécurité alimentaire :

- Évaluation de l'impact du Tarif Extérieur Commun (TEC) de l'UEMOA dans le secteur agricole-
- Coordination technique du projet UEMOA/FAO sur la sécurité alimentaire.
- Analyse des effets des politiques commerciales sur l'agriculture et la sécurité alimentaire.

Novembre 2001 - Janvier 2002: *International Centre for Trade and Sustainable Development (ICTSD), Étude sur l'agriculture et le développement durable;*

Expert commerce et agriculture

- Analyse des effets de l'Accord sur l'agriculture de l'OMC sur les économies africaines.
- Analyse des implications pour l'agriculture, le développement rural et la sécurité alimentaire.
- Préparation de notes de politique économique en français et en anglais.
- Production d'analyses destinées à informer les décideurs et la société civile.

Octobre 1998 – Juillet 2001: *FAO, Politique commerciale et marchés*

Analyste politique commerciale et produits

- Analyse stratégique de la mise en œuvre de l'Accord sur l'agriculture dans les pays en développement.
- Analyse des impacts sur les marchés internes, les flux commerciaux et la sécurité alimentaire.
- Études comparatives sur le Sénégal, le Kenya et le Brésil.
- Préparation et animation de formations destinées aux décideurs sur Accord de l'OMC
- Participation aux programmes internationaux d'assistance technique et de renforcement des capacités.
- Contribution à l'élaboration et à la gestion technique et financière de projets régionaux en matière de commerce et de sécurité alimentaire dans les espaces CEMAC, UEMOA et CEDEAO.
- Participation aux discussions internationales sur les politiques commerciales et le développement.

Septembre 1997: *Club du Sahel/ OCDE. Financement de la lutte contre la désertification (étude)*

Expert Environnement. Mécanismes de financement dans le cadre de la Convention internationale sur la désertification

- Analyse des mécanismes et instruments de financement disponibles dans le cadre de la Convention internationale de lutte contre la désertification.
- Préparation d'une synthèse destinée à faciliter la compréhension et la mobilisation des financements disponibles

Aout 1995 - Février 1997: Inventaire Gaz à effet de serre, OCDE

Expert Environnement

- Coordination des groupes d'experts des pays développés et en développement pour la révision des lignes directrices du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) pour les inventaires de gaz à effet de serre (GES).
- Renforcement de la participation des experts des pays en développement aux groupes de travail.
- Organisation d'ateliers (Brésil et en Suisse ...)
- Participation aux conférences du GIEC
- Appui aux pays en développement dans la préparation de leurs inventaires nationaux de GES
- Formation des représentants des pays en développement aux méthodologies relatives aux GES
- Promotion du programme GIEC/OCDE/AIE sur les inventaires nationaux de GES.

Mai 1988 – Juillet 1994: Politiques de développement, programme sur le commerce et l'environnement, ENDA (ONG)

Analyste des politiques de développement durable.

- Analyse des politiques et programmes de développement, notamment des **politiques d'ajustement structurel, stratégies de développement rural et politiques environnementales**.
- Participation aux **négociations internationales** (Convention sur la lutte contre la désertification, Convention-cadre sur les changements climatiques),
- **Conception et évaluation de projets de développement**, notamment évaluation d'un projet FAO de développement rural au Sénégal et évaluation de projets de lutte contre la désertification au **Sénégal, au Mali et au Burkina Faso selon méthodologie de l'OCDE/CAD**.
- Réalisation d'**études d'impact environnemental et social** et analyse des effets des interventions sur les populations et les territoires concernés.
- Analyse des contextes institutionnels, économiques, sociaux et environnementaux afin d'identifier les contraintes, facteurs de réussite et leviers d'intervention.
- Formulation de projets et de propositions d'intervention à partir des résultats des analyses et des besoins identifiés.
- Organisation et animation d'ateliers nationaux, régionaux et internationaux réunissant institutions publiques, organisations de la société civile et acteurs du développement.
- **Coordination des consultations et du dialogue avec les parties prenantes**

PRINCIPALES PUBLICATIONS ET ARTICLES (liste non exhaustive)

MAMATY, Isabelle et al., 2012, *"l'appui à l'intégration régionale en Afrique: Quels enjeux pour les partenaires au développement ?"* Études du ministère des Affaires Étrangères/AFD, Paris.

MAMATY, Isabelle, LIPCHITZ, Anna, SADNI JALLAB Mustapha, 2008, *«impacts de la libéralisation commerciale sur les pays africains- séminaire experts ET politiques commerciales AFD-CEA »*, 6 février 2008, synthèse.

MAMATY, Isabelle, 2008, *« Les producteurs de banane des ACP et des DOM face au nouvel environnement de l'Organisation Commune des Marchés de la Banane (OCMB): Quels enjeux? »*, *Note de synthèse pour le directeur général de l'Agence française de Développement (AFD)*. 47 pp. + résumé 1-p.

MAMATY, Isabelle, 2005, *L'agriculture-ouest africaine entre l'OMC et l'accord de partenariat économique. Quelle place pour l'accès aux marchés régional et international*, prepared for a regional dialogue organised

by ENDA and Third World Network Africa. African Trade Network, 16-17 June, 2005 in Saly, Senegal on: « L'articulation entre les négociations à l'OMC et pour les Accords de partenariat économique en Afrique de l'Ouest ».

MAMATY, Isabelle, 2005, *Produits spéciaux et mesures de sauvegarde spéciale: régime et opportunités des mesures de défense commerciale*, prepared for a regional dialogue organised by ICTSD, ROPPA and UNPCB in Ouagadougou on 16-10 March, 2005 on: " L'agriculture Ouest africaine à l'épreuve de la libéralisation des échanges: Situation, défis et opportunités".
www.ifap.org/fr/newsroom/documents/sp_ouagadougou_0305.pdf

MAMATY, Isabelle, 2003, *The Concept of Strategic Products for African Countries*. Trade negotiations' topics, issue 1. Dossier for African group in the WTO, African Union.

MAMATY, Isabelle, 2002, *Integrating Agriculture Trade and Food Security: Elements for a Development – oriented Agenda in the Context of WTO Negotiations*. Document prepared for a Joint ICTSD/ Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) Roundtable on Agriculture and Sustainable Development in Geneva on the 2 December. Available at www.ictsd.org/dlogue/2002-12-02/02-12-02-docu.htm.

MAMATY, Isabelle, 2002, *African countries and the Agreement on Agriculture: What Scope for Sustainable Development?* Africa Policy Brief, Geneva: ICTSD.

MAMATY, Isabelle, 2002, *Food security and Rural Development: African Priorities in WTO Agriculture Negotiation*, Bridges, ICTSD, February.

MAMATY, Isabelle, 2000, *The Agreement on Agriculture: Options to Support Food Security in Sub-Saharan African Countries*. Document prepared for a seminar organised by ICSTD in Libreville, Gabon (13-14 July 2000).

MAMATY, Isabelle, 1999, Training Module on *Special and Differential Treatment in the Agreement on Agriculture* (Umbrella Programme), available on <http://www.fao.org/ur/>

Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), 1996, *The Greenhouse Gas Inventory Reporting Instructions*, Volume 1 of IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories. IPCC/OECD/IEA Programme on National Greenhouse Gas Inventories.

Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), 1996, *The Greenhouse Gas Inventory Workbook*, Volume 2 of IPCC guidelines for National Greenhouse Gas Inventories. IPCC/OECD/IEA Programme on National Greenhouse Gas Inventories.

Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), 1996, *The Greenhouse Gas Inventory Reference Manual*, Volume 3 of IPCC guidelines for National Greenhouse Gas Inventories. IPCC/OECD/IEA Programme on National Greenhouse Gas Inventories.