



Ph.D. en Dynamique des Systèmes
Executive MBA · Ingénieur / Architecte en TIC

Transformation numérique · Régulation & conformité · Décision fondée sur les données · Économie comportementale

Sénégal · États-Unis | +221 77 320 0792 · +1 978 230 2278 | sb@souleymanebah.com

Budget important géré : 30 M€

Effectif important supervisé : 30+ personnes (ING — programme banque en ligne sécurisée et migration de cartes SecureID).

Résumé de carrière

Plus de 25 ans d'expérience à l'intersection de la transformation numérique, de la mise en conformité réglementaire et de la décision fondée sur les données — dans les secteurs bancaire, financier, des télécommunications, de la santé et du commerce de détail, en Europe, aux États-Unis et en Afrique de l'Ouest. Docteur (Ph.D.) en dynamique des systèmes et Executive MBA. Direction de programmes d'architecture d'entreprise et de transformation numérique (Fidelity Investments), pilotage de la réforme réglementaire européenne MiFID II comme architecte en chef (Credit Suisse), et gestion de programmes transfrontaliers à grand budget et à plusieurs collaborateurs (ING).

Expérience approfondie de la sécurisation et du règlement des avoirs pour compte de tiers (Euroclear, Clearstream) et des plateformes d'épargne à grande échelle (Fidelity / NetBenefits) — au cœur du métier de dépôts, de consignations, de sécurisation des fonds de tiers et de mobilisation de l'épargne. Travaux de recherche et de conseil sur la souveraineté numérique et monétaire africaine, la dynamique des dettes souveraines, l'économie du développement (UEMOA / Sénégal) et l'économie comportementale de l'épargne et de la décision.

Compétences clés

Sécurisation & mobilisation de l'épargne · dépôts, consignations & fonds de tiers | Levée de fonds & développement commercial | Architecture d'entreprise & intégration | Régulation & conformité (MiFID II) | Transformation & priorités numériques | Data science, IA / Machine Learning, simulation | Dynamique des systèmes & modélisation d'aide à la décision | Économie comportementale de l'épargne et de la décision | Gestion de programme & leadership d'équipes pluridisciplinaires | Banque, finance & messagerie financière (SWIFT, FIX) | Économie du développement & souveraineté numérique (UEMOA)

Expérience professionnelle

SIA DYNAMICS — Saint-Louis, Sénégal 05/2026 – Présent

Fondateur & Directeur Général — Conseil, modélisation et simulateurs en dynamique des systèmes

– Conseil stratégique et simulateurs de politique publique pour institutions financières et publiques d'Afrique de l'Ouest francophone (UEMOA / BCEAO).

- Produits de surveillance des points de bascule souverains, dynamique de la dette et souveraineté numérique et monétaire régionale.

WORCESTER POLYTECHNIC INSTITUTE (WPI) — Worcester, MA, USA 05/2007 – Présent

Research Scientist (depuis 07/2025) & Enseignant en Dynamique des Systèmes / Data Science

- Recherche et enseignement en dynamique des systèmes ; modèles appliqués à l'assurance, à l'économie du développement, à la durabilité et au climat.
- Conception et animation d'un cours de gestion de projet par la dynamique des systèmes, dispensé à des cadres dirigeants de General Dynamics (WPI Corporate Education) ; encadrement de projets de master (Data Science, IA, ML).

FIDELITY INVESTMENTS — Merrimack, NH & Boston, MA, USA 11/2022 – 06/2025

Directeur, Architecture d'Entreprise

- Architecte en chef sur la sécurisation — détection et prévention de la fraude — et la transformation numérique des plateformes clients à grande échelle.
- Travaux sur la plateforme d'épargne et de retraite NetBenefits : mobilisation de l'épargne et sécurisation des fonds de tiers.
- Direction de l'architecture d'entreprise des priorités numériques (Unified Web Experience) ; blueprint, patterns, normes et directives.
- Dépôt d'une demande de brevet en Intelligence Artificielle (USPTO, juin 2025).

TAKEDA PHARMACEUTICAL — Cambridge, MA, USA 06/2020 – 09/2022

Directeur, Données & Intelligence Métier (Veille concurrentielle) — Thérapies dérivées du plasma

- Modèles d'approvisionnement concurrentiel, de prévision offre/demande et d'allocation des ventes, pour la décision mondiale et régionale.
- Présentation des principaux insights de marché au comité de direction (N-1) de Takeda.

UBS — Zurich, Suisse 07/2018 – 11/2018

Architecte Métier & Solutions IT — Niveau Directeur

- Analyse de l'architecture existante et refonte des processus de gestion des réclamations de cartes de crédit (Visa, Mastercard).

CREDIT SUISSE — Zurich, Suisse 04/2011 – 04/2018

Architecte en Chef (programme MiFID II) · Product Owner — banque commerciale et d'entreprise

- Architecte en chef du programme de mise en conformité MiFID II, supervisant 10 architectes seniors — architecture cible répondant aux exigences réglementaires européennes sur les marchés d'instruments financiers.
- Orchestration de nouvelles règles et procédures métier (risque, conformité) ; Process Mining des processus Conseil, Leasing et Crédit / Hypothèque.
- Product owner en banque commerciale et d'entreprise : montage de business cases et mobilisation de financements internes pour le lancement de projets.

ING BANK — Bruxelles, Belgique 05/2010 – 04/2011

Directeur de Programme

- Direction d'un programme transfrontalier (Belgique / Pays-Bas) — gestion des ordres, paiements et SWIFT. Budget : 30 M€ · Équipe : 30+ personnes (banque en ligne sécurisée, migration de cartes SecurID).

E-INTEGRATE (indépendant) — Bruxelles, Budapest, Amsterdam 11/2004 – 12/2008

Architecte Solutions & Intégration, Chef de Projet — Clients : KBC, BankSys (Atos), AXA Bank, Carrefour

- Direction d'équipes et livraison de projets d'infrastructure EAI, d'applications de paiement et de gestion des réclamations ; directives d'architecture.

GLUE LTD CONSULTING — Londres, Luxembourg, Paris 03/2003 – 11/2004

Responsable du développement Europe de l'Ouest · Directeur Architecte & Engagement Manager — Clients : BBC, Kraft Foods, HSBC, Hôpital Kirchberg

- Développement de Glue Ltd en Europe de l'Ouest : participation à la levée de fonds pour la croissance de l'entreprise ; sales et pre-sales ; obtention de mandats clients (dont le projet de l'Hôpital Kirchberg, Luxembourg).
- Audits et recommandations d'architecture EAI / messagerie (SWIFT, FIX) ; sélection de produits ; reporting au conseil d'administration et au PDG.

CAPCO CONSULTING — Bruxelles, Francfort, Londres 04/2000 – 03/2003

Chef d'Équipe, Architecte d'Intégration, Directeur de Programme — Clients : KBC, Deutsche Bank / ETB, Clearstream

- Projets d'intégration (SWIFT, FIX, EAI, J2EE, MQ Series, Murex) ; SWIFT Message Transformation Engine pour la gestion des ordres de fonds.

EUROCLEAR BANK / JP MORGAN — Bruxelles, Belgique 02/1997 – 03/2000

Chef de Projet, Développeur

- Co-développement de la plateforme EUCLID Tandem (compensation, règlement, conservation, prêt/emprunt, reporting via SWIFT) ; direction du projet EMU / Y2K.

Formation

- **Ph.D.** en Dynamique des Systèmes (Sciences sociales), Worcester Polytechnic Institute (WPI), USA — 2023.
- **Executive MBA**, New England College (NH, USA), 2026 — leadership, comptabilité de gestion, marketing, communication.
- **Maîtrise** en Dynamique des Systèmes, WPI, USA — 2007.
- **Maîtrise** en Informatique & Gestion (avec distinction), Université de Namur, Belgique — 1996.
- **Licence** en Mathématiques Appliquées & Informatique, Université Gaston Berger (UGB), Sénégal — 1993 (Promotion 1).

Certifications

Harvard Business School (Power & Influence for Positive Impact, 2024 ; Business Analytics, 2022) · **MIT Sloan** (Big Data / Analytics ; Entrepreneurship Development ; Global Sales Strategies) · **Stanford University** (Machine Learning) · **PRINCE2** (APMG) · AnyLogic · Deep Learning (deeplearning.ai) · Process Mining & Analytics · Modélisation des Processus Métier.

Publications sélectionnées

- Bah, S., Radzicki, M.J., Smith, A.D.K. (2023). Bringing Behavioral Economics into System Dynamics. In Managing Complex Tasks with Systems Thinking, Springer, Cham.
- Bah, S. (2025). Integrating System Dynamics and Probabilistic Deep Learning: A Hybrid Framework for Uncertainty-Aware Decision Support. System Dynamics Society Proceedings.
- Bah, S. (2026). La surveillance en défaut : quatre réformes pour prévenir les crises de dettes cachées. IDAN Policy Brief n°10, IDEAS-Africa Network (Accra / Dakar).



Dr. Souleymane Bah

Langues

Français (langue maternelle) · Anglais (courant, professionnel — 25+ ans en environnement anglophone) · Peul (langue maternelle) · Wolof (langue maternelle) · Allemand (niveau intermédiaire) · Hiéroglyphes / Mdw Ntr (niveau basic)

Compétences techniques

Architecture d'entreprise & BPM (EAI, SOA, Process Mining, Python, AWS, GraphQL) · Messagerie financière (SWIFT, FIX) · Data Science / IA / ML (deep learning, AnyLogic, simulation & dynamique des systèmes) · Bases de données (Oracle, MS SQL Server, DB2, PL/SQL, VBA) · Sécurité (PKI, SSL, HSM / nCipher) · Gestion de projet (Agile, PRINCE2).