

SAIHI MOUNA

Experte Senior en Gouvernance Territoriale et participation citoyenne

Experte en gouvernance territoriale, ingénierie sociale et participation citoyenne, avec plus de 10 ans d'expérience. Fondatrice de PublicPart, j'accompagne les institutions publiques et les bailleurs internationaux dans la mise en œuvre de la régionalisation avancée et de la démocratie participative au Maroc. Dotée d'un Profil biculturel (Maroc/France) alliant excellence académique et agilité opérationnelle.



✉ publicpart@gmail.com

☎ +212600661001

📍 Tétouan, Maroc

WORK EXPERIENCE

Experte Formatrice | Expertise Conseil & Assistance Technique

Fondatrice de PublicPart

12/2015 - Present

Cabinet de conseil en développement territorial

Tétouan

Achievements/Tasks

- +de 5 ans en accompagnement de collectivités territoriales dans l'élaboration et suivi-évaluation de leurs PACs.
- + de 10 ans en capacity building des cadres supérieurs, élus et société civile en gouvernance et démocratie participative.
- + de 10 ans d'appui technique à la mise en place de mécanismes de participation citoyenne et audit genre (Budget participatif, bureau citoyen, OpenGov, Open Data)
- + de 10 ans en expertise conseil auprès d'ONG internationales

+ de 10 ans en appui à la Gouvernance territoriale | Planification Stratégique territoriale & Audit Genre PNUD- FAMS-ANMAR-IMADEL

02/2010 - 02/2026

Achievement :

- Mission EQUALMED III (Coopération décentralisée) : Assistance technique pour l'évaluation de la perspective Genre dans les Plans d'Action Communaux (PAC) des communes partenaires. (IMADEL- Diputación de Barcelona (2024-2025)
- Mission EQUALMED III :Appui à la mise en place du Conseil Féminin. CU Tétouan (2025)
- Mission EQUALMED III ; Appui à l'élaboration d'un plan local d'Egalité. CU Tétouan (2026)
- Appui à l'élaboration et à la démarche de mise à jour du PAC de la commune de Dar Bn Karich (2023-2026)
- Evaluation de l'intégration genre dans les PACs (FAMS-ANMAR- CU AlHoceima-AitQamra-Belyounech) (2022-2023)
- Mise en place d'un Cycle de formation sur la planification stratégique territoriale au profit des communes du réseau ANMAR, région RTTAH. FAMS
- Appui à la régionalisation avancée : Mise en place de la planification stratégique régionale de 3 régions pilotes - GIZ projet SoDer (2024)
- Mise en place du programme EGAL - Genre et politiques locales - ADL nord Maroc (2019-2021)
- Mise en place du Cycle de formation en planification stratégique territoriale au profit de 10 communes, de la Région de l'Oriental. MDPL (2018)
- Appui à l'élaboration des PCD (Chefchaouen-Ouazzane-Ksarkbir-Laarache) - PNUD-DGCT (2010-2011)

COMPÉTENCES STRATÉGIQUES & TECHNIQUES (CORE EXPERTISE)

• Ingénierie de la Participation citoyenne : Appui technique aux dispositifs de démocratie participative.

Planification Stratégique Territoriale : Appui technique à l'élaboration et au pilotage des Plans d'Action Communaux (PAC)

Audit Genre & Inclusion : Maîtrise des outils d'évaluation genre appliqués aux politiques publiques .

Gestion de Projet (PMO) : Pilotage global du cycle de projet, de la conception à l'évaluation

Diplomatie Institutionnelle : Représentation de haut niveau et communication d'influence auprès d'instances multilatérales (ONU, OCDE, IRES, UNFM).

Ingénierie Pédagogique & Capacity Building et développement organisationnel : Conception de curriculums de formation pour décideurs (élus, cadres supérieurs) et OCS animation de dispositifs d'apprentissage hybrides (Blended Learning)

VOLUNTEER EXPERIENCE

Coordinatrice de la plateforme 'Kolona Maak'

Fondation UNFM

07/2019 - 11/2023

Rabat

Conseillère scientifique TIMENDOTES -

07/2022 - Present

WORK EXPERIENCE

+ de 10 ans en appui aux dispositifs de Démocratie Participative | Ingénierie de la participation citoyenne DGCT - ANMAR - FAMSİ - GIZ

10/2015 - 10/2025

Achievements/Tasks

- Design du curriculum en **Ingénierie de la participation citoyenne** et animation des cycles de formation régionaux en faveur des cadres communaux et élus des communes du réseau REMACTO - (Open Gov) - DGCT-FAMSİ (2024)
- Appui à l'implémentation du **bureau citoyen** dans la région RTTAH, formation des cadres communaux et OSCs (instances consultatives - OPEN GOV- ingénierie de la concertation) (2023-2024)
- Design du curriculum en **législation et mécanismes de démocratie participative** et animation du cycle de formation national- Ministère en charge des relations avec le parlement et la société civile (2018)
- Appui à l'opérationnalisation des **instances consultatives** (IEECAG) dans la région TTAH (2018-2026)
- **Gouvernance participative et Concertation multi-acteurs** design et animation d'un séminaire : stratégie d'inclusion sociale des enfants et jeunes à risque de migration irrégulière. Projet SALEMM Bni Mellal (2016)
- Mise en place du **Budget participatif** (Chefchaouen-Tétouan-Larache) - UE-FAMSİ-RMM (2015-2016)
- Conduite de l'étude faisabilité de la **concertation** du grand Salé - GIZ -CU Salé (2017)
- Conduite de l'étude de faisabilité **Concours des jeunes** - Giz- CU Tiznit (2017)
- Conseillère scientifique en **démocratie participative** - réseau AMEV (2012-2014)
- Consultante **participation citoyenne et développement local** - cabinet de conseil MUSE -D-Territoires - Paris (2014-2015)

+ de 5ans en Conseil en développement organisationnel | stratégie de plaidoyer | OSCs Workplace/Company

Achievements/Tasks

- Coordinatrice **plaidoyer & démocratie participative** - projet DAAM - UK - british Embassy (pilotage d'un réseau de + 20 OSCs) (2019-2023)
- **Déléguée ALDA**- ADL nord Maroc : Conception, pilotage et suivi-évaluation des projets de développement local (2019-2023)
- **Sociologue-formatrice** : formation des assistantes sociales et éducations des EPS Tétouan -ATIL (2011)
- **Appui à l'ESS** structuration d'un réseau de coopératives de femmes artisanes d' ElHaouz- projet d'innovation artistique et culturelle - TIMENDOTES (RSE) (présent)
- **Ingénierie du projet et pilotage de la plateforme 'Kolona Maak'** d'écoute soutien et orientation des FVV - UNFM (2019-2023)

+ 5 ans en Modération -Facilitation d'événements USAID - MSI - EQUALMED

07/2020 - 10/2025

évènements Récents :

- **Modération de la conférence Méditerranéenne** EQUALMED Leadership féminin et gouvernance démocratique des femmes (2026)
- **Animation MatserClass** au Forum d'Innovation Sociale & Tiers Secteur - Fondation Abdelkader Bn Salah (2025)
- **Facilitation d'un Learning event** - Pause & Reflect : atelier d'évaluation d'apprentissage multi-acteurs OSCs du programme d'engagement civic (2024)

EDUCATION

Doctorat | sociologie de l'action publique

CERAL -UFR Droit Sciences politiques et sociales. Université Paris 13

09/2009 - 06/2014

Paris

Master pro | Sciences économiques et de gestion- spécialité en Management et Ingénierie Sociale urbaine Université Paris 13

09/2005 - 06/2007

Paris

Licence pro| Management et Gestion des entreprises, secteur sanitaire et social IUP -Université Paris 13

09/2004 - 07/2005

Paris

Conseillère sociale INAS- Tanger

09/2000 - 07/2002

Tanger

CERTIFICATION

Compétences en affaires diplomatiques- UNFM-AMCI -Ministère des affaires étrangères- Ecole Marocaine des études diplomatiques- Rabat (10/2019)

Management Responsable - Université Laval- Québec (04/2023)

Leadership - African women Leadership program-The National Institute for Governance and Sustainable- Development (04/2022)

LANGUAGES

Arabe

Native or Bilingual Proficiency

Anglais

Professional Working Proficiency

Francais

Full Professional Proficiency

Espagnol

Elementary Proficiency

INTERESTS

Tennis

Randonnées

Art & culture

WORK EXPERIENCE

+ de 5 ans en Expertise internationale | Dialogue Social

Représentation et Thought Leadership

Achievements/Tasks

- **Institut Royal des études stratégique IRES**, Contributrice aux travaux du **Think-Tank Governance** (2024)
- **ONU (Commission de la Condition de la Femme - CSW65)** : Représentante experte aux travaux de la 65ème session sur le statut des femmes. Plaidoyer pour le renforcement du leadership féminin dans les politiques publiques (2021).
- **CESE (Conseil Économique, Social et Environnemental)** : Experte auditionnée lors de la session consultative sur la situation de la femme au Maroc. Formulation de recommandations stratégiques pour l'inclusion économique et sociale (2021).
- **OCDE- Consultante locale** auprès de la division de la femme au Ministère - Coordination de la Conférence régionale représentativité parlementaire des femmes (2017)
- **OCDE Speaker** Webinaire mondial "*Youth and COVID-19: Response, Resilience and Recovery*". Analyse des mécanismes de résilience territoriale face aux crises majeures (2020).
- **British Council - MENA** : Speaker "Leadership for Gender Equality". Analyse des opportunités de transformation sociale post-crise pour les femmes leaders de la région MENA. (2020)
- **Mission Publique, Institut de la concertation, Démocratie Ouverte, GIS (Paris)** : Membre active et contributrice aux travaux sur l'innovation démocratique et la participation du public à la décision (GIS Démocratie et Participation). (2019-2025)
- **Speaker 'YouthThinkGOV'** Conférence régionale MENA OCDE- Tunis (2019)
- **Représentante délégation UNFM** - visite d'échange diplomatique GAMBIE - auprès du Conseil national de la femme et de la délégation ministérielle. (2019)
- **CAFRAD -Chairperson aux travaux du séminaire** haut niveau « les stratégies d'empowerment des femmes leadership en Afrique ». 2017 Tanger

Politique de la ville | Développement social urbain (DSU)

Stages France -Maroc

Achievements/Tasks

- **Assistante de Chef de projet Accompagnement social** d'un projet de résorption d'habitat insalubre (MOS), programme Villes sans Bidonvilles. Agence de développement Social (ADS) Agadir (Mai-Déc 2010)
- **Politique de la ville | Réussite éducative et Développement local** prévention des risques d'échec scolaire et de déscolarisation, **Assistante de chef politique de la ville Suresnes** (Avril -juin 2006)
- **Politique de la ville | Accès à la culture et aux loisirs - Agent de Développement local** Conception d'une offre d'animation socioculturelle d'un quartier prioritaire - (19ème) Paris (Avril-Juin 2005)

Action sociale | Conseillère sociale |

Stages - Maroc

Achievements/Tasks

- Accompagnement médico-social des femmes. Association Marocaine de Planification Familiale (AMPF)- Marrakech. Août 2004
- Accueil et accompagnement des personnes handicapées. Ministère de la Famille de la Solidarité et de l'Action Sociale - Rabat-Juin 2003

France (IRTS Paris) | Maroc (INAS Tanger, ISPITS Tétouan)

Dispense de modules : Ingénierie sociale, Politiques sociales, Management de l'innovation sociale, gestion de projet et Marketing social. Formation des futurs professionnels du champ de l'action sociale et médico-social

Publications scientifiques : Guides

Livre 1 : Guide : [le Budget participatif un outil de transparence dans les affaires publiques](#), 2015 Livre 2 : [Guide de l'auto-règlement du budget participatif](#), (2015-2016) w Livre 2 : [Guide du « Plaidoyer concerté » projet DAAM](#), 2022 Livre 4: [Guide de capitalisation du budget participatif au Maroc](#), 2025 (FAMSI-DGCT) Livre 5 : [Guide « Budgets participatifs » cas des régions RTTAH et de l'oriental – FAMSI-DGCT-ANMAR](#) 2026

Publications scientifiques : Articles

· Article 1 : *Revue de PublicPart N°1 2017* Article 2 : *Synthèse de la 1ère rencontre sur la « Démocratie participative » AMEV-CNDH- Agadir, 2012* Article 3 : *Auteure de « [Les pratiques participatives entre institutionnalisation et fermeture du jeu local](#) », 2013* Article 4 : *« [L'empowerment ce nouveau levier de la démocratie participative au Maroc](#) », 2017* Article 5: *Co-rédactrice de la [Note de synthèse consultations cycle d'ateliers politique de la ville : Démocratie locale et participation des habitants](#) , 2013* Article 6 : *Auteure de la « [Cartographie de changement - un essai d'analyse de l'approche de DAAM' sur les projets financés par le CSSF. projet DAAM](#) , 2021* Article 7 : *« [MapImpact](#) » cartographie du changement projet DAAM, 2022* Article 8 : *Co-rédactrice de l'étude « [Cartographie de la société civile au Maroc](#) » DeskField-Mcise-UE, 2025*