

PROFIL, PARCOURS PROFESSIONNEL ET POSITIONNEMENT DU CANDIDAT

1. Introduction : profil et parcours du candidat

Monsieur Alphonse NGOM, consultant professionnel est actuel directeur (fondateur) de Société Africaine d'Etudes & d'ingénierie Financière (SAEIF – Bureau d'Etudes) installé en République de Guinée depuis 1997.

M. Alphonse NGOM dispose d'une expérience professionnelle de près de quatre décennies dans les domaines de l'évaluation des politiques, programmes et projets de développement, de l'analyse socio-économique, de la formulation stratégique et de l'accompagnement des institutions publiques et des partenaires au développement. Son parcours professionnel comme consultant est engagé depuis **1987**. Il a exercé successivement comme chargé d'études et consultant senior à Montréal (MCG Conseil), consultant senior en Côte d'Ivoire (Société Africaine d'Ingénierie Financière) puis comme directeur de la **Société Africaine d'Études & d'Ingénierie Financière (SAEIF)** en Guinée depuis 1997. Il exerce actuellement comme consultant international et expert du **Fonds de consolidation de la paix (PBF)**.

Cette longue expérience lui confère une expérience professionnelle dans le développement stratégique des organisations et des entreprises, la conduite de missions d'études et de recherche, l'évaluation de programmes et projets et la mise en œuvre de démarches de Suivi, Évaluation, Redevabilité et Apprentissage (MEAL/MERL). Il a pu développer une solide expérience dans le diagnostic stratégique et organisationnel, la formulation de stratégies et de plans opérationnels, les études de faisabilité et business plans, l'analyse économique et financière, ainsi que l'accompagnement d'entreprises et d'organisations dans l'amélioration de leur performance.

Son parcours combine cette dimension stratégique avec une pratique approfondie de l'évaluation et de la recherche : conception de protocoles, enquêtes et collecte de données, traitement et analyse, élaboration d'indicateurs et de rapports, ateliers de validation, capitalisation des enseignements et traduction des résultats en recommandations et orientations stratégiques.

Cette expérience est illustrée par des missions de formulation et d'évaluation de programmes en Guinée et dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest, notamment l'élaboration du Programmes stratégiques, de politiques nationales, de cadres stratégiques nationaux et de plans d'action gouvernementaux. En plus, il a participé et dirigé pour la plupart des cas la formulation et l'évaluation de programmes de développement gouvernementaux, des programmes-pays des agences des Nations Unies et d'autres partenaires techniques et financiers (coopération bi et multilatérale)

Cette expérience est complétée par une expertise substantielle dans le domaine de la santé et des systèmes sociaux. Elle comprend notamment des enquêtes nationales sur la situation de la recherche en santé (notamment en Guinée) et/ou la préparation du Rapport pays comme le rapport « **Ressources Humaines pour la Santé en Guinée** » qui a constitué l'apport de ce pays dans le « *Rapport Mondial sur la Santé dans le Monde 2006* » /Juillet -Août 2005/AFRO/OMS Guinée ou le « *Rapport national de la Guinée pour le Sommet d'Alger sur la recherche en santé* (souvent associé à la *Conférence ministérielle sur la recherche en santé dans la Région africaine* organisée par l'OMS)) élaboré sur la base d'une recherche approfondie dans le secteur et validée par le gouvernement et l'OMS/AFRO.

Dans le même domaine, Mr NGOM a bénéficié de la confiance du Fonds Global pour la réalisation d'un audit technique des résultats des programmes financés dans le domaine de lutte contre le VIH/SIDA, la tuberculose et le paludisme dans Six pays d'Afrique de l'ouest et du Centre entre 2007-2008.

Les missions plus récentes dans le secteur de la santé ont également porté sur l'évaluation finale de projets (notamment l'importante évaluation à la réponse sanitaire contre la pandémie de COVID-19 en Guinée), sur des problématiques de protection de l'enfant et sur l'analyse des systèmes et politiques sociaux, renforçant ainsi sa capacité à appréhender les enjeux de santé dans leurs dimensions institutionnelles, économiques, communautaires et sociales.

Globalement, cette double compétence — développement stratégique et pilotage de la performance d'une part, recherche-évaluation et MEAL d'autre part permet d'articuler vision stratégique, développement organisationnel, qualité des programmes, gestion fondée sur les données probantes, apprentissage institutionnel et amélioration continue des résultats. Elle s'appuie en outre sur une expérience confirmée du travail avec les gouvernements, les agences des Nations Unies, les ONG internationales, les bailleurs et les acteurs privés, dans des contextes multidisciplinaires et multisectoriels.

Monsieur NGOM a été certifié en 2020 comme « **experts dans le domaine de la prévention des conflits et la consolidation de la paix** » par le **Fonds de Consolidation de la Paix (PBF)** et a intégré le Rooster de 21 experts sélectionnés dans le monde chargés d'accompagner ses programmes. À ce titre, il est chargé du suivi et de l'évaluation périodique des **programmes** développés dans un certain nombre de pays partenaires en Afrique de l'Ouest et du Centre

Ci-dessous quelques expériences pour illustrer cette présentation :

2. Quelques réalisations dans le domaine des Études, Suivi, Évaluation, Redevabilité et Apprentissage

Monsieur NGOM a réalisé dans le domaine des études, du suivi et des évaluations des projets/programmes mettant en avant le devoir de redevabilité et l'apprentissage nécessaire des institutions appuyant le développement un certain nombre de missions stratégiques comme celles qui suivent :

1. *Mesure et évolution de la contribution du secteur informel à la croissance économique en Guinée* / CEPEC /Banque mondiale, 1997.
2. *Stratégie d'intégration du secteur informel dans les circuits de l'économie moderne en Guinée* – CEPEC/Banque mondiale, février à juin 1999 ;
3. *Bilan Commun Pays des agences des Nations Unies en Guinée* (CCA/UNDAF), (facilitateur) en 2005 ;
4. *Audit Technique des résultats obtenus dans les programmes financés par le Fonds mondial de lutte contre le VIH/SIDA, la tuberculose et le paludisme* VIH/SIDA (prise en charge, prévention) lutte contre le paludisme, la Tuberculose, Appui institutionnel (fonctionnement unité de gestion des programmes) / Consultation internationale/ Fonds Global en **Guinée** (Novembre 2006), **Madagascar** (Janvier 2007) ; Rwanda (Mars 2007), Ghana (Juillet (2007), Burundi (Août-Septembre 2007) et RDC (Janvier 2008) ;
5. Évaluation finale du *Plan Cadre des Nations Unies pour l'Aide au Développement (PCC/UNDAF) pour la période 2007-2012 en Guinée* en 2013 (chef de mission) ;
6. *Revue stratégique à mi-parcours du Plan-cadre des Nations Unies pour l'Aide au Développement 2013-2017* en Guinée en Décembre 2015 (chef de mission) ;
7. *L'évaluation à mi-parcours du Programme conjoint du Système des Nations Unies en Guinée forestière (2007-2012), en 2010* (chef de mission) ;
8. *L'évaluation finale du Programme conjoint du Système des Nations Unies en Guinée forestière (2007-2012), en 2013* comme chef de mission ;
9. *L'Évaluation du programme Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) des agences des Nations Unies au Togo (« Programme du Millénaire ») 2008-2012* comme chef de mission (2013) ;
10. *La formulation du Programme conjoint des agences des Nations Unies 2013-2017 pour la Région administrative de Kankan, Guinée* (Chef de mission, 2012) ;
11. *L'Étude de référence du Programme conjoint des agences des Nations Unies 2013-2017 pour la Région administrative de Kankan, Guinée* (Chef de mission, 2015) ;
12. *La revue stratégique indépendante du portefeuille de projets du PBF en Guinée 2017-2022* (PBSO, New York, 2023) ;
13. *L'Évaluation du Programme transfrontalier (conjoint) d'appui à la prévention des conflits et de l'extrémisme violent dans les zones frontalières du Bénin, du Burkina Faso et du Togo* (Bureaux

PNUD, OIM dans les trois pays) en qualité de Consultants international (individuel, expert du PBF, bailleur de fonds) en 2022 ;

14. La Formulation de la *Phase 2 du Programme (conjoint) transfrontalier d'appui à la prévention des conflits et de l'extrémisme violent dans les zones frontalières du Benin, du Burkina Faso et du Togo* (Bureaux PNUD, OIM dans les trois pays) en qualité de Consultants international (individuel, expert du PBF, bailleur de fonds) en 2023 ;
15. L'Étude de base de la *Phase 2 du Programme (conjoint) transfrontalier d'appui à la prévention des conflits et de l'extrémisme violent dans les zones frontalières du Benin, du Burkina Faso et du Togo* (Bureaux PNUD, OIM dans les trois pays) en qualité de Consultants international (individuel, expert du PBF, bailleur de fonds) en 2024 ;
16. La Formulation du projet (conjoint) « *Renforcer la résilience communautaire et transfrontalière face aux conflits à travers l'engagement de la jeunesse pour la consolidation de la paix au Mali et au Burkina Faso 2023-2024* » ; (Bureaux UNICEF, ONU femmes Burkina Faso et Mali, 2023)

3. Expérience dans la formulation, l'analyse et l'évaluation des politiques publiques, stratégies nationales et cadres de développement

Au-delà des évaluations de projets, M. NGOM dispose d'une expérience importante dans la formulation et l'analyse de politiques et stratégies publiques. Parmi les missions réalisées dans ce cadre figurent :

1. *L'étude sur la vulnérabilité en Guinée* (UNICEF/Direction des Personnes Vulnérables, Ministère des Affaires Sociales et de l'Enfance, 2023) ;
2. *L'Élaboration du Plan Stratégique de Développement Durable de l'Aquaculture en Guinée/Ministère de la pêche/PNUD, 2022* ;
3. L'Élaboration de la *Politique Nationale de Promotion et de Protection des Droits et du Bien-être de l'Enfant* (PNPPDBE) en Guinée et d'un Plan d'Action Opérationnel 2021-2025 (Ministère de l'Action Sociale et de l'Enfance/UNICEF, 2021) ;
4. L'élaboration du *Plan Quinquennal de Développement Durable de l'Aquaculture en Guinée* (2021-2025) /Ministère des Pêches, de l'Aquaculture et de l'Économie maritime (MPAEM, 2021), Guinée ;
5. L'élaboration de la *Stratégie Nationale de l'Économie Bleue*, avec le Gouvernement et le PNUD (2020) ;
6. L'élaboration du *Cadre de Politique Nationale de Stockage et Définition des Stocks de Sécurité Alimentaire en Guinée* (Ministère de l'Agriculture/BRSA/ARAA/CEDEAO, 2019)
7. L'élaboration de la *Stratégie Nationale de Développement Durable de la Guinée*, pour le PNUD/FEM (2019) ;
8. *L'élaboration du cadre stratégique de la coopération belge avec la Guinée* (Direction de la Coopération et du développement du Royaume de Belgique, 2018)
9. *L'étude sur le financement de l'Agriculture en Guinée*, USAID, 2017
10. L'élaboration de la *Politique Nationale de Développement Agricole* (2017-2022) et du Plan national d'investissement agricole (Ministère Agriculture, Guinée, 2016) ;
11. *L'analyse du financement des secteurs sociaux et des allocations budgétaires dans l'éducation et la santé* (UNICEF, 2014) ;
12. *L'élaboration de la Politique nationale de sécurité et santé au travail*/OMS/Ministère de l'Emploi/Ministère de la santé publique ; 2022

Cette expérience renforce sa capacité à apprécier non seulement les résultats des interventions publiques, mais également leur **alignement stratégique, leur pertinence par rapport aux priorités nationales et leur potentiel de contribution aux changements structurels et aux ODD**.

4. Expérience en matière de genre, droits de l'enfant, vulnérabilité et équité

Le parcours du Consultant comporte plusieurs travaux portant directement sur les populations vulnérables, les femmes, les enfants, les jeunes et les questions d'équité. Cet aspect est d'une importance extrême dans les politique et programmes actuels du développement. Dans ce cadre, Il a notamment réalisé :

- *Des travaux sur les produits essentiels à la survie, au développement et à la protection de l'enfant pour UNICEF* dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest (2004-2008) ;
- *L'évaluation de programmes de santé, de survie et de protection de l'enfant* (OMS, 1998 -2005) ;
- *L'évaluation des engagements du Gouvernement et du Parlement guinéens en faveur de la femme et de l'enfant* (UNICEF, 2017) ;
- *Une enquête socio-anthropologique nationale en Guinée sur le mariage précoce des filles* (UNICEF, 2017) ;
- *Une étude sur l'abandon des mutilations génitales féminines et l'autonomisation des femmes* (Plan International Guinée, 2016) ;
- *Une étude sur l'impact d'Ébola sur les activités génératrices de revenus des femmes dans les pays de la Mano River Union* (Banque Africaine de Développement, 2017) ;
- Etc.

Ces expériences constituent une base pour intégrer les dimensions relatives aux droits humains, à l'égalité entre les sexes, à l'équité, à la vulnérabilité et au principe de « **Ne laisser personne de côté** » (placé au centre de interventions des Nations Unies ces dernières années) au centre des politiques nationales de développement.

5. Expérience dans la coordination d'équipes de recherche et la conduite de missions complexes

Plusieurs missions ont été réalisées par le consultant en qualité de **Chef de mission**, avec responsabilité de coordination d'équipes de consultants, de supervision de la collecte et de l'analyse des données, de conduite d'ateliers et de présentation des résultats aux partenaires. Comme indiqué ci-dessus, Monsieur Ngom a mené entre 2005 et 2008 une recherche complexe qualifiée de stratégique par l'UNICEF dans un échantillon de huit (8) pays de l'Afrique l'Ouest et du centre destinée à savoir pourquoi les indicateurs sociaux liés à l'enfance déclinaient entre 1995 et 2004 alors que les investissements de l'agence (UNICEF) dans la survie, le développement et la protection de l'Enfant n'ont cessé d'augmenter.

Le Consultant a mené l'évaluation de l'UNDAF 2007-2012 de la Guinée (2013) ainsi que la revue à mi-parcours du même UNDAF 2013-2017 à la tête d'équipes multidisciplinaires dont il avait la charge d'assurer la coordination, la définition de l'apport spécifique de chaque consultant dans la collecte des données, l'élaboration des différents rapports et la présentation des résultats aux agences du SNU et Gouvernement. Des responsabilités comparables ont été exercées dans la réalisation de plusieurs missions comme l'évaluations de programmes conjoints (Programme conjoint des Nations Unies en Guinée Forestière, en haute Guinée, au Togo, programmes/projets conjoints transfrontaliers financés par le PBF dans le domaine de la prévention des conflits et la consolidation de la paix et co-exécutés par plusieurs agences au Burkina, Togo, Bénin, Mali, etc. Ces expériences nationales (guinée) et régionales sont particulièrement adaptée au rôle de **Chef de mission dans l'évaluation du PCC du Niger**, qui devra assurer la cohérence méthodologique de l'évaluation, la coordination des deux consultants nationaux, la relation technique avec le dispositif institutionnel de l'évaluation et la qualité des différents livrables.

6. Expériences spécifiques dans le domaine de la santé

Dans le domaine de la santé, en qualité de consultant de l'OMS/AFRO (essentiellement), Monsieur NGOM a réalisé plusieurs missions dont les études suivantes :

1. *L'Inventaire des activités accomplies par les ONG dans le secteur de santé en Guinée* (OMS/1997) ;
2. *Le Rapport de coopération technique OMS/Guinée -1998* (OMS / Ministère de la santé) : revue générale de tous les programmes de santé ayant fait l'objet d'un partenariat OMS/Gouvernement pour l'année 1998 ;
3. *L'Enquête nationale sur le tabagisme en Guinée* (Enquête CAP) : OMS/Ministère de la santé (1998, OMS/Ministère de la santé, 1998) ;

4. *L'Inventaire des initiatives communautaire de base en matière de santé* / OMS/Juin 1998.
5. *L'étude sur la perception de la santé par les populations urbaines* (enquête CAP, Conakry, Guinée) : Cette étude (1999) s'inscrivait dans le cadre de l'élaboration du Plan National de Développement Sanitaire.
6. *Enquête sur les déterminants des comportements des femmes vis à vis des secteurs de l'eau et de l'assainissement* en GUINÉE : Enquête CAP, dans le cadre de l'Initiative "AFRIQUE 2000" (juillet août 2000) ;
7. *Évaluation de L'IRBAG* (institut de recherche et de biologie appliquée de Guinée) et de ses capacités à générer des ressources (Projet d'appui au développement de l'enseignement supérieur/ Banque mondiale (co - réalisée avec un expert en formation de l'OMS, (2000) ;
8. *Le tabagisme en milieu scolaire à Conakry* (enquête CAP en milieu scolaire) – Ministère de l'OMS santé / 2001 ;
9. *L'Évaluation du Programme TDCI (Troubles dues à la carence en iode) /UNICEF, 2003*
10. *La Formulation d'une Politique Nationale de santé Scolaire en Guinée* : Programme National Éducation Pour Tous (EPT)/Banque Mondiale / 2004) ;
11. *L'Enquête sur l'Hygiène alimentaire en Guinée* OMS/AFRO/MSP (2005)
12. *L'Évaluation Programme santé Pays (CPO) de l'ONG internationale Plan en Guinée dans cinq préfectures de la Guinée Forestière/Plan International Guinée* (janvier – mars 2005) ;
13. *L'Enquête sur les risques de santé des enfants travailleurs dans l'agriculture commerciale en Guinée* : Cette étude entrait dans le cadre d'un Programme sous – régional sur le Travail des enfants. Elle est commanditée par le Bureau International du Travail (OIT/BIT 2005) ;
14. *L'Enquête nationale sur le marché de la santé en Guinée/ Initiative du Millénaire pour la Science (MSI)/USA, 2008 ;*
15. *L'Enquête sur les méthodes d'homologation et de gestion des pesticides en Guinée/OMS/Ministère de la santé, 2010 ;*
16. *L'Évaluation en Guinée et au Bénin de la mise en œuvre de la Déclaration d'Abuja de 2001 sur le VIH/SIDA, la tuberculose et autres maladies infectieuses connexes* [Abuja, Nigeria : engagement des chefs d'État à consacrer 15% du budget à la santé à l'horizon 2015] / Organisation Ouest Africaine de la Santé (OOAS)/2010 ;
17. *Études des connaissances, attitudes et pratiques des jeunes à l'égard des IST/VIH en milieu rural et urbain dans la zone du PROJET G9-021* (Préfectures de Dabola, Mamou et Kindia/ Childfund Guinea, 2010 ;
18. *L'étude sur l'impact d'Ébola sur les activités génératrices de revenus des femmes dans les pays de la Mano River Union et proposition d'un plan d'action de relèvement* (Banque Africaine de Développement, 2017)

7. Expérience de travail dans les contextes de fragilité, de conflit, de résilience et de consolidation de la paix

Le consultant est également titulaire d'une expérience de travail dans des contextes de fragilité comparables à celui du Niger. Depuis 2021, il a conduit plusieurs missions internationales liées à la prévention des conflits, à la consolidation de la paix, à la résilience et aux contextes fragiles. Il a notamment travaillé dans les projets mis en œuvre par les différentes agences des Nations Unies dans ce domaine, et réalisé pour le **Fonds de consolidation de la paix des Nations Unies (PBF)** un certain nombre d'interventions (évaluation programme ou de projets conjoints transfrontaliers). Entre autres :

- *L'évaluation finale du projet Jeunes et Paix dans les régions du Sahel et du Centre-Nord du Burkina Faso* (PNUD, OIM, HCR), 2022 ;
- *L'évaluation finale du projet conjoint PNUD/OIM/PBF d'appui à l'amélioration de la confiance entre l'administration, les forces de défense et de sécurité et les populations au Burkina Faso* (2023) ;
- *L'évaluation de plusieurs autres programmes/projets (conjoints) d'appui à la prévention des conflits et de l'extrémisme violent dans les zones frontalières du Bénin, Burkina Faso, Togo et Mali* (Bureau PNUD, UNICEF, PAM, HCR et OIM dans ces pays) ;

- *La revue stratégique indépendante du portefeuille de projets du PBF en Guinée 2017-2022*
- Etc. (voir CV)

Cette expérience constitue un atout majeur pour travailler dans un contexte de fragilité comme le Mali aux prises avec un conflit armé interne qui a l'air de s'éterniser. Elle renseigne aussi sur la capacité du consultant à cerner les enjeux de résilience, les situations d'urgence et l'articulation entre développement, action humanitaire et consolidation de la paix.

8. Maîtrise des approches quantitatives, qualitatives et participatives

Le parcours professionnel de M. NGOM montre une pratique régulière des approches mixtes combinant : **revue documentaire → élaboration du protocole → enquêtes et entretiens → collecte de données → traitement et analyse → restitution participative → formulation des conclusions et recommandations.**

De nombreuses missions ont impliqué la conception de protocoles de recherche ou d'évaluation, la collecte de données de terrain, la supervision du traitement des données, l'analyse et la rédaction de rapports provisoires et finaux. Cette expérience est particulièrement documentée dans les évaluations conduites pour le SNU, UNICEF, PNUD, UNFPA, OIM, OMS, Plan International, le Fonds mondial et d'autres partenaires.

Le Consultant a également une expérience significative de l'organisation et de l'animation d'ateliers de validation associant gouvernements, agences des Nations Unies, partenaires techniques et financiers, ONG et autres parties prenantes. Cette capacité est utile dans la réalisation de missions fondées sur la combinaison de la revue documentaire, l'analyse des données secondaires, des entretiens, des discussions de groupe, de l'observation, de la triangulation, de l'analyse de contribution, etc.