

YASSINE GHOZZIA

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SANTÉ – OPÉRATIONS, QUALITÉ & MARCHÉ

Pharmacien | MBA Management de la santé – Paris Dauphine-PSL | 25+ ans de direction

Tunis, Tunisie | +216 27 59 49 40 | yassineghozzia@gmail.com

PROFIL EXÉCUTIF

Directeur de santé combinant un Doctorat en pharmacie, un MBA en Management de la santé de Paris Dauphine-PSL et 25+ années de leadership dans les secteurs pharmaceutique, hospitalier et médico-technique. Direction d'un département de 60 personnes avec un budget de 10 M TND chez un leader industriel mondial (Linde, 9 ans, +60 % de CA), supervision de la production BPF dans un département de 100 employés (groupe Recordati), direction d'une officine de 5 employés générant 1 M TND/an (8 ans) et pilotage des plateaux techniques de gaz médicaux et d'imagerie de 30 établissements de santé. Représentant contractuel de deux marques industrielles européennes pour la Tunisie et l'Afrique (Microfactory.eu, Ametek Atlas) : négociation et signature de contrats. Expertise certifiée en accréditation de sites, BPF/GMP, ISO, supply chain de produits critiques importés (FEFO, zéro rupture) et systèmes de stérilisation. Ancrage africain : Président Pays de l'AACP (mandat continental, 2 ans), formateur en market access pharmaceutique en Afrique, maîtrise des circuits du médicament et des exigences d'importation dans les marchés africains. Dirige, sécurise et développe des organisations de santé : gouvernance budgétaire, conformité réglementaire, performance par KPI.

DOMAINES DE DIRECTION ET D'EXPERTISE

Direction & gouvernance	Direction d'un département de 60 personnes, budget 10 M TND : stratégie, budgets, reporting au groupe, conduite du changement, développement des équipes.
Opérations & qualité	BPF/GMP, ISO, IQ/OQ/PQ, audits internes et externes, accréditation de sites pharmaceutiques, sécurisation des systèmes critiques.
Installations médico-techniques	Plateaux gaz médicaux et imagerie pour 30 établissements de santé, stérilisation, continuité d'activité hospitalière.
Supply chain & logistique	Importation de produits critiques à péremption courte (FEFO), stocks de sécurité, chaîne du froid, portefeuilles jusqu'à 800 000 TND/an, zéro rupture.
Marché & business development	Études d'entrée de marché pharma, négociation et signature de contrats de représentation (Tunisie, Afrique), estimations volumes/revenus, business plans.
Leadership panafricain	Président Pays de l'AACP (mandat continental, 2 ans) ; formateur en market access pharmaceutique en Afrique ; circuits du médicament et exigences d'importation en Afrique.

EXPÉRIENCE DE DIRECTION

Directeur – Stratégie pharmaceutique, business development & marché Afrique | Tunisie | 2024 – Présent

- Direction des missions de conseil : études de marché, structuration de projets, business development santé.
- Représentant contractuel de deux marques industrielles européennes pour la Tunisie et l'Afrique : négociation et signature des contrats de représentation avec Microfactory.eu et Ametek Atlas.
- Étude stratégique d'entrée de marché pour le portefeuille oncologie d'un laboratoire international (KMS) en Tunisie : épidémiologie, cadre réglementaire, estimations de volumes et de revenus, priorisation multi-critères du portefeuille.
- Analyse complète du marché d'importation des médicaments en Tunisie : cadre réglementaire, circuit de distribution, volumes importés, aspects financiers.
- Formation d'équipes au Pharmaceutical Market Access en Afrique (MedRep Lab – Incubateur Pharma), dont les circuits du médicament et exigences d'importation en Afrique centrale.

Pharmacien d'officine – Pharmacien propriétaire-gestionnaire | Tunisie | 2016 – 2024

- Direction d'une officine de 6 employés générant 1 M TND/an : approvisionnement, stocks, conformité réglementaire, relation avec les professionnels de santé, pilotage de la performance.
- Optimisation du portefeuille produits et croissance continue des ventes sur 8 ans.

Chef de projet senior – Air Médical | Tunisie | 2012 – 2016

- Pilotage des plateaux techniques de gaz médicaux et d'imagerie une trentaine d'établissements de santé.
- Organisation de la maintenance préventive et curative des installations, garantissant la continuité de service.
- Appui aux systèmes de stérilisation et coordination des interlocuteurs techniques, hospitaliers et institutionnels.

Directeur Département Activités de Santé – The Linde Group | Tunisie | 2003 – 2012

- Direction d'un département de 60 personnes et d'un budget de 10 M TND, couvrant les volets réglementaire, technique et commercial.
- Création et accréditation d'un site pharmaceutique : installation des standards BPF/GMP et ISO.
- Portage du chiffre d'affaires de plus de 60 % par le lancement de services innovants et le développement de l'export.
- Reporting au groupe : établissement des budgets, suivi de la performance, gouvernance financière.
- Maîtrise de l'importation, de la logistique et des stocks de produits stérilisants à péremption courte, sans aucune rupture.
- Supervision, audit et validation des réseaux de distribution de gaz médicaux et des systèmes de gaz techniques.

Pharmacien Production – Opalia Pharma, Groupe Recordati | Tunisie | 2001 – 2003

- Supervision de la production dans un département de 100 employés, de la réception et du pesage des matières premières jusqu'au conditionnement secondaire.
- Contribution à la conformité BPF, aux audits internes et aux lancements de produits pharmaceutiques et dermocosmétiques.

Pharmacien Production et Contrôle Qualité – Dispositifs médicaux, salle blanche | Tunisie | 2000 – 2001

- Production de dispositifs médicaux en salle blanche : maîtrise des bonnes pratiques de fabrication et des conditions aseptiques.
- Contrôle et conformité de la production pharmaceutique en environnement contrôlé.

Délégué médical – Dermocosmétique | Tunisie | 1999 – 2000

- Promotion scientifique et développement commercial d'une gamme dermocosmétique auprès des professionnels de santé.
- Contribution au lancement et à l'implantation de la gamme sur le marché.

Officier pharmacien – Laboratoire de biochimie & centre de transfusion sanguine | Service militaire | 1998 – 1999

- Fonctionnement d'un plateau de biologie médicale : gestion des réactifs, délais de rendu, traçabilité des analyses.
- Gestion de produits biologiques à péremption courte au centre de transfusion sanguine : chaîne du froid, sécurité transfusionnelle.

RÉALISATIONS ET IMPACT

Performance & croissance	+60 % de croissance du CA d'un département (10 M TND) ; +20 % sur plusieurs portefeuilles produits ; 1 M TND/an générés par l'officine dirigée.
Business development	Contrats de représentation exclusifs négociés et signés pour deux marques européennes (Microfactory.eu, Ametek Atlas) sur la Tunisie et l'Afrique ; étude d'entrée de marché pour un laboratoire international.
Continuité d'activité	Zéro rupture de stock sur l'importation de produits stérilisants critiques ; continuité de service pour 30 établissements de santé.
Qualité & conformité	Accréditation d'un site pharmaceutique ; conformité BPF/GMP et ISO ; qualification IQ/OQ/PQ ; sécurisation de systèmes critiques.
Leadership panafricain	Président Pays de l'AACP, mandat officiel continental de 2 ans : représentation auprès des autorités, animation d'un réseau panafricain.
Expertise terrain	Laboratoire de biochimie et transfusion sanguine : réactifs, délais de rendu, chaîne du froid, sécurité transfusionnelle.

FORMATION

MBA Management de la Santé | Université Paris Dauphine-PSL, France | 2025

Doctorat en Pharmacie | Faculté de Pharmacie de Monastir, Tunisie | 1998

EXPERTISES STRATEGIQUES

Portée juridique des recommandations de l'Instance Nationale de l'Évaluation et de l'Accréditation en Santé (INEAS) et loi sur la responsabilité médicale en Tunisie » – Paris Dauphine-PSL, 2025.

CERTIFICATIONS

eCTD (EXTEDO) ; Soins palliatifs (CY Cergy Paris) ; Rédaction scientifique (IRD) ; Santé environnementale (Université de Bordeaux) ; Développement durable (LinkedIn Learning)

LANGUES

Arabe : langue maternelle | Français : courant | Anglais : professionnel

MANDATS & ENGAGEMENT

Président Pays – Association Africaine des Communicateurs Pharmaceutiques (AAP), mandat officiel continental de 2 ans, représentation auprès des autorités ; membre du comité directeur de l'Association Tunisienne pour les Objectifs de Développement Durable (ATODD).