

Profil : Spécialiste en Décentralisation et Gouvernance locale, Lobbying-Plaidoyer, Partenariat Public-Privé et Diagnostic institutionnel et organisationnel

Nombre d'années d'expériences : 17 ans

- 1. Nom de famille :** ADJOVI
- 2. Prénom(s) :** Hugues Tayé
- 3. Date de naissance :** 22 août 1979
- 4. Nationalité :** Béninoise
- 5. Domicile :** Lot 1843 Fifadji/ Cotonou
- 6. État civil :** Marié avec enfants.
- 7. Formation :** (par ordre chronologique inverse)

Formation professionnelle/universitaire	
Etablissement d'enseignement [mm/aaaa – mm/aaaa]	Diplôme(s) et titre(s) obtenu(s)
[De 2008 à 2009] Université d'Abomey-Calavi Faculté des Sciences Économiques et de Gestion (FASEG)	DESS en Gestion des projets et développement local
[De 2006 à 2007] Fondation Universitaire Mercure Institut International de management (IIM)	Master of Business Administration (MBA) en Management des projets
[De 2000 à 2004] Université d'Abomey-Calavi Cotonou/ Bénin	Maîtrise en Sociologie Anthropologie <u>Option</u> : Sociologie des Organisations

8. Connaissances linguistiques :

Langues*	Lu**	Parlé**	Écrit**
Français	1	1	1
Anglais	1	3	1
Allemand	3	3	2

* Souligner la langue maternelle

**Indiquer les connaissances sur une échelle de 1 - 5 (1 = excellent, 5 = niveau débutant)

9. Autres compétences : (connaissances informatiques etc.)

- Expert en Suvi-Évaluation-Redevabilité et Apprentissage
- Expert en Lobbying et Plaidoyer

- Expert en Ingénierie territoriale et Management public
- Expert formateur sur les thématiques liées à la décentralisation et la gouvernance locale
- Excellent niveau de maîtrise des logiciels de traitement de textes (Word), de tableurs (Excel, Access), de gestion de projets et de bases de données (MSProject, DevInfo, SPSS), de vision (Powerpoint, Publisher) et de communication (internet).
- Directeur des cabinets :
 - **Expertise Territoires** : SARL unipersonnel au capital de 5.000.000 FCFA spécialisé en Ingénierie territoriale et Management public et ;
 - **ADVOCACY** : SARL unipersonnel au capital de 1.000.000 FCFA spécialisé en Lobbying et Plaidoyer.

10. Expériences professionnelles en lien avec la mission

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Oct-nov 2025	République centrafricaine	<u>Client</u> : UNICEF Unité CAR <u>Mission</u> : Appui au processus de déconcentration-décentralisation du Ministère de l'Action Humanitaire, de la Solidarité et de la Réconciliation Nationale (MAHSRN)	Consultant International dans le domaine de l'action humanitaire, de la déconcentration et la décentralisation	L'objectif principal de la mission consistait à opérationnaliser le processus de déconcentration/décentralisation du Ministère de l'Action Humanitaire, de la Solidarité et de la Réconciliation Nationale (MAHSRN). Plus spécifiquement, il s'agissait de : - Clarifier les rôles et responsabilités des acteurs régionaux et préfectoraux. - Proposer des mécanismes de coordination et de suivi adaptés. - Élaborer un plan de renforcement des capacités. - Élaborer une feuille de route concertée pour l'opérationnalisation de la décentralisation, gestion, coordination et suivi des alertes et réponses aux chocs. - Élaborer un plan de l'atelier (supports pédagogiques, outils d'animation, programme détaillé). - Animer les ateliers régionaux ou national. - Faciliter l'élaboration d'un plan de travail régional.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Mai 2024	Bénin	<u>Bureau de la Coopération suisse au Bénin</u> à travers le programme Redevabilité	Participation à l'atelier de Formation de facilitateurs BRIDGE	L'objectif principal de l'atelier était d'outiller les participants sur les pré-requis en termes de savoirs, savoir-faire et savoir-être en matière de facilitation des modules BRIDGE. Spécifiquement, il s'agissait d'appliquer la théorie pédagogique BRIDGE aux modules ci-après : - Cadre juridique des élections. - Concevoir la gestion électorale. - Délimitation. - Financement politique. - Formation électorale. - Introduction à l'administration électorale. - Planification stratégique et financière. - Sécurité électorale. - Systèmes électoraux. - Technologie électorale. - Genre et élection. - Vote externe. - Polling comptage et résultats. - Activités pré-électorales. - Activités électorales. - Activités post-électorales. - Registre de vote. - L'accès aux processus électoraux. - Éducation civique. - L'assistance électorale. - Les concurrents électoraux. - Résolution des différends électoraux. - Observation électorale. - Informations à l'électeur - Médias et élections.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Juin - Septembre 2024	Bénin	<u>Client</u> : GFA Consulting Group/ DDC-Bénin <u>Mission</u> : Évaluation externe du Fonds de Soutien aux Initiatives de Redevabilité (FoSIR) dans le cadre du programme Redevabilité, Phase 2	Expert en Suivi-évaluation, Décentralisation et Gouvernance locale Directeur du Contrat	L'objectif général poursuivi à travers cette étude est d'évaluer le FoSIR sur la base des critères CAD de l'OCDE. - Préparer, réaliser et rapporter l'évaluation ; - Faire des recommandations pour consolider les acquis du FoSIR tel qu'implémenté à la phase 2 du programme Redevabilité ; - Animer l'atelier de restitution ; - Rédiger et consolider le Rapport d'évaluation du FoSIR.
Septembre 2023 - Février 2024	Bénin	<u>Client</u> : DDC-Bénin <u>Mission</u> : Évaluation finale externe du programme Redevabilité, Phase 2	Expert en Suivi-évaluation, Décentralisation et Gouvernance locale Directeur du Contrat	L'objectif général poursuivi à travers cette étude est d'évaluer le Programme Redevabilité 2 sur la base des critères CAD de l'OCDE et de rédiger une note succincte d'orientation stratégique pour la phase 3. - Préparer, réaliser et rapporter l'évaluation ; - Faire des recommandations pour consolider les acquis de la phase 2 et mieux réussir la phase 3 ; - Proposer les scénarii devant orienter la mise en œuvre de la phase 3 ; - Animer l'atelier de restitution ; - Rédiger et consolider le Rapport d'évaluation de la phase 2.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Juin-Juillet 2023	08 communes du département du Borgou	<u>Client</u> : Association pour le Développement des Communes du Borgou (ADECOB) <u>Mission</u> : Étude diagnostique territoriale des opportunités de partenariat public-privé (PPP) assortie d'un plan dans les communes du Borgou	Expert en partenariat public-privé (PPP)	L'objectif général poursuivi par cette étude est d'identifier les projets et opportunités de PPP existantes au niveau des communes afin de susciter l'intérêt du secteur privé. - Faire l'inventaire des projets PPP contenus dans les SDAC, PDU, PDC, PAI ; - Identifier les équipements et infrastructures marchands des communes susceptibles d'être développés ou mis en PPP ; - Analyser et justifier l'intérêt, la pertinence et l'opportunité de mettre ces projets et infrastructures en PPP ; - Identifier les acteurs économiques locaux et environnants (commune, département) et analyser leurs capacités à répondre à cette offre de service ; - Formuler des recommandations pour la mise en PPP des projets et infrastructures identifiés ; - Produire un rapport diagnostic des opportunités de PPP.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Juillet- Septembre 2023	Niger	<u>Client</u> : DDC-Niger <u>Mission</u> : Évaluation finale externe du Programme d'Appui à la Gouvernance Démocratique, Phase 1 (PAGOD 1)	Consultant International N°3, Expert en Suivi- évaluation Directeur du Contrat	L'objectif général poursuivi à travers cette étude est d'évaluer le PAGOD 1 sur la base des critères CAD de l'OCDE et de rédiger une note succincte d'orientation stratégique pour la phase 2. - Préparer, réaliser et rapporter l'évaluation ; - Animer l'atelier d'autoévaluation et l'atelier de restitution ; - Faire des recommandations pour consolider les acquis de la phase 1 et mieux réussir la phase 2 dans un contexte d'instabilité politique ; - Proposer les scénarii devant orienter la mise en œuvre de la phase 2 ; - Rédiger la Note succincte d'orientation de la Phase 2 du PAGOD.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Septembre 2022 – Février 2023	Communes de Bembéréké et de Sinendé (Département du Borgou)	<u>Client</u> : Association pour le Développement des Communes du Borgou (ADECOB) <u>Mission</u> : Élaboration des Plans de développement communal (PDC) des communes de Bembéréké et de Sinendé	Directeur du contrat Expert en Suivi-évaluation	L'objectif général poursuivi à travers cette intervention est d'élaborer les PDC des communes de Bembéréké et Sinendé. - Cadrage et préparation de la mission - Collecte, analyse et traitement des données dans le cadre des enquêtes de diagnostic préalable à l'élaboration des PDC - Animation de l'atelier communal de restitution et de validation des rapports de diagnostic - Animation de l'atelier communal de définition des orientations stratégiques et des programmes et projets des PDC - Élaboration des PDC - Validation des PDC
Mars 2022 – avril 2022	Borgou, Alibori et Atacora	<u>Client</u> : ACADE Sarl (Suisse) et Expertise Territoires SARL <u>Mission</u> : Appui à la réalisation de l'Analyse économique et financière du programme AGORA, Phase 1 (Appui à la gouvernance locale et au renforcement de l'attractivité territoriale)	Consultant national associé	L'objectif général poursuivi à travers cette intervention est d'appuyer localement la réalisation des études de terrain et l'analyse économique et financière du programme AGORA 1. - Cadrage et préparation de la mission ; - Collecte, analyse et traitement des données documentaires et empiriques ; - Débriefing de la mission de collecte des données documentaires et empiriques ; - Documentation des données (Rapport de mission) ; - Assurance-qualité des livrables.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Mai 2022	Bénin	<u>Client</u> : Social Watch Bénin <u>Mission</u> : Recensement et édition des principes de redevabilité contenus dans les textes régissant l'administration et la gouvernance publiques au Bénin dans un recueil.	Expert en gouvernance des services publics	L'objectif principal de la mission consistait à procéder au recensement et à l'édition des principes de redevabilité contenus dans les textes régissant l'administration et la gouvernance publiques au Bénin dans un recueil. - Répertorier l'ensemble des textes de lois et autres régissant l'administration et faire un récapitulatif de l'ensemble des principes de redevabilité et de gouvernance qui s'y retrouve ; - Faire une synthèse de ces documents et d'en tirer les principes de redevabilité et de gouvernance qu'on y retrouve et ceci pour chacun des documents ; - Faire une bonne compilation de ces principes et d'en faire un recueil susceptible d'être édité pour servir de document de vulgarisation au niveau de l'administration et du public ; - Animer un atelier de validation de la mission en vue d'avoir les feedbacks, commentaires et observations du mandataire, des acteurs de l'administration, des juristes et autres acteurs de la société civile pour parfaire le recueil et s'assurer que des éléments n'ont pas été occultés ; - Proposer une matrice de base de données à informatiser (accessible en ligne) qui renseigne sur les secteurs, les différents textes et les principes de redevabilité et de gouvernance qui y sont contenus.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Septembre 2021 – décembre 2021	10 communes (Borgou, Alibori, Atacora, Collines et Zou)	<u>Client</u> : Bureau de la Coopération suisse au Bénin (DDC-Bénin) <u>Mission</u> : Évaluation finale externe du PDIEM 2 (Programme de développement des infrastructures économiques et marchandes, Phase 2)	Consultant National Associé N°1 Expert en Décentralisation et Suivi-Évaluation	L'objectif général poursuivi à travers cette intervention est de réaliser l'évaluation finale du PDIEM 2. - Cadrage et préparation de la mission - Collecte, analyse et traitement des données documentaires et empiriques - Débriefing de la mission de collecte des données documentaires et empiriques - Documentation des données (Rapport de mission + Stratégie de sortie de phase) - Assurance-qualité des livrables
Octobre-Décembre 2021	Tchaourou et Parakou	<u>Client</u> : Association pour le Développement des Communes du Borgou (ADECOB) <u>Mission</u> : Évaluation finale externe du Plan de Développement Communal (PDC) 3^{ième} génération de la commune de Tchaourou et évaluation à mi-parcours du PDC3 de la municipalité de Parakou	Consultant individuel Expert en Décentralisation et Suivi-évaluation	L'objectif général poursuivi à travers cette intervention est de réaliser l'évaluation finale du PDC 3 de Tchaourou et à mi-parcours du PDC3 de Parakou : - Cadrage et préparation de la mission - Collecte, analyse et traitement des données documentaires et empiriques - Débriefing de la mission de collecte des données documentaires et empiriques - Documentation des données (Rapport de mission par commune) - Assurance-qualité des livrables
11 au 13 août 2021	Possotomé	<u>Client</u> : ReFORME/GIZ <u>Mission</u> : Relecture de la méthodologie de suivi des	Consultant en Plaidoyer et Décentralisation	L'objectif général de l'atelier est de procéder à la relecture de la méthodologie existante, formulée en 2018 et expérimentée dans 25 communes partenaires d'un ancien programme de la GIZ dénommé PDDC. Cela en vue de mettre à la disposition des OSC dans 19 communes

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
		audits FADeC par les Organisations de la Société Civile (OSC).		partenaires du Projet RéFORME, une démarche de suivi des Audits FADeC, qui colle mieux aux contours de l'évolution des pratiques et des améliorations observées d'une part, et d'autre part, une méthodologie qui embrasse non plus les activités de suivi des recommandations faites aux communes, mais l'ensemble du processus des Audits d'amont en aval dans tout son cycle circulaire. De façon spécifique, il s'agit de : - Fournir sur la base des indications de qualité données plus loin, des personnes ressources qualifiées pour faire une relecture de fond en comble de la méthodologie actuelles en cours depuis 2018 (voir en annexe). - Présenter à l'issue de l'atelier organisé à cet effet par le RéFORME, un document de capitalisation (factsheet) qui présente succinctement la finalité, les étapes, les acteurs les cibles, les actions et autres points nécessaires d'une démarche exhaustive et séquencée pour un bon suivi des Audits FADeC. - Assortir si nécessaire la démarche d'outils devant en faciliter la mise en œuvre pour les structures d'intervention à la base des OSC dans les communes (Cellules de Participation Citoyenne, Pools thématiques, cadres de concertation, etc.).

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Mai 2021 – août 2021	14 communes du Borgou et Alibori et 13 communes de l'Atacora et la Donga	<u>Client</u> : Bureau de la Coopération Suisse du Bénin <u>Mission</u> : Réalisation des études préalables à la formulation du ProDoc AGORA (Appui à la gouvernance locale et au renforcement de l'attractivité territoriale)	Consultant National Associé N°1 Expert en Décentralisation et Suivi-évaluation	- Cadrage et préparation de la mission - Collecte, analyse et traitement des données documentaires et empiriques - Débriefing de la mission de collecte des données documentaires et empiriques - Documentation des données (Notes spécifiques d'orientation N° 1 et 2) - Préparation, animation et rapportage de l'atelier de validation des livrables - Assurance-qualité des livrables

Janvier 2020 - décembre 2021	77 communes du Bénin	<u>Client</u> : Cabinet PIC SARL dans le cadre de l'exécution du projet ARISA-B exécuté par ENABEL Bénin <u>Mission</u> : Amélioration des processus et outils de sélection, de réalisation et de gestion durable des investissements agricoles structurants au niveau des communes Lot 2.	Socio Economiste, Spécialiste en Contractualisation Partenariat Public-Privé (PPP) - Participe à la séance de cadrage avec le commanditaire ; - Participe à l'élaboration des outils de collecte de données ; - Participe à la revue documentaire et aux rencontres d'information, d'affinement des besoins et d'échanges avec les porteurs nationaux et les autres PTF ; - Prend part au dépouillement au traitement et à l'analyse des données ; - Participe à l'élaboration de l'ensemble des documents de formation (modules, guides du formateur, cahier de participant, etc.) ; - Co-anime les différentes sessions de formations et de co-constructions prévues conformément au tableau en annexe ; - Assure la formation des bénéficiaires sur les lois et décrets relatifs à la passation de marché et au partenariat public-privé ; - Apporte une assistance opérationnelle aux bénéficiaires ; - Analyse et capitalise les bonnes pratiques et les progrès ; - Elabore les rapports de sessions de formation, de co-construction et d'accompagnement animées par lui ; - Participe à toutes les étapes de la mission et aux différentes rencontres/missions/séances organisées par le commanditaire dans le cadre de la mission ; - Participe à l'élaboration des rapports de fin de phases et le rapport final de la mission. - Au total, il est chargé de la préparation, de l'animation et du rapportage des sessions d'initiation des maires et OPA sur la loi relative au PPP et des sessions de
------------------------------------	-------------------------	--	---

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
				spécialisation sur la loi relative au PPP au profit des 77 S/PRMP des mairies et prend part à l'élaboration des autres rapports (rapport des phases A ; B et C et rapport final).
Mai 2019 – mai 2020	25 communes partenaires du PDDC/GIZ	<u>Client</u> : Cabinet COLTER-IC <u>Mission</u> : Étude, formation et appui-conseil pour la mise en œuvre de projets de partenariat public-privé (PPP) au niveau communal au Bénin.	Expert socio-économiste et institutionnaliste	- Appui technique dans le cadre de la mission d'étude, de formation et d'appui-conseil pour la mise en œuvre de projets de partenariat public-privé (PPP) au niveau communal au Bénin. - Gestion des volets Passation de marchés et appui juridico- institutionnel. - Spécialiste en chef de la stratégie de co-crédation de projets de PPP inclusifs au niveau communal.
Septembre – novembre 2019	Cotonou	<u>Client</u> : Cabinet Le Veilleur <u>Mission</u> : Appui à la préparation logistique et technique dans le cadre de l'organisation de l'Atelier de plaidoyer auprès des autorités politico-administratives en vue de l'aménagement et de l'entretien régulier des pistes agricoles conduisant aux infrastructures de stockage et de transformation construites par le programme ACMA2.	Expert en Lobbying-Plaidoyer	- Appui à la préparation logistique et technique dans le cadre de l'organisation de l'Atelier de plaidoyer auprès des autorités politico-administratives en vue de l'aménagement et de l'entretien régulier des pistes agricoles conduisant aux infrastructures de stockage et de transformation construites par le programme ACMA2.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Mai - octobre 2019	Dangbo, Adjohoun, Kétou, Zagnanado, Djidja et Ouessè	<u>Client</u> : Care International Bénin-Togo <u>Mission</u> : Accompagnement des jeunes membres des Pôles d'Entreprises Agricoles (PEA) dans la planification, la mise en œuvre et l'évaluation des campagnes agricoles suivant l'approche Famer's Field and Business School (FFBS).	Consultant local	- Accompagnement des jeunes membres des Pôles d'Entreprises Agricoles (PEA) dans la planification, la mise en œuvre et l'évaluation des campagnes agricoles suivant l'approche Famer's Field and Business School (FFBS). - Coordination de l'équipe d'intervention de la mission. - Appui à la préparation et la restitution des rapports d'activités. - Gestion des relations administratives et contractuelles de la mission.
Mai - juin 2018	Madagascar	<u>Client</u> : GIZ Madagascar ProDÉCID (Projet de Développement Communal Inclusif et Décentralisation) <u>Mission</u> : DÉLÉGATION DE SERVICES COMMUNAUX : QUELLES POTENTIALITÉS POUR LE DÉVELOPPEMENT COMMUNAL ? Etude comparative au Bénin, au Burkina-Faso, au Cameroun, à Madagascar et en Zambie pour les	Consultant Associé	Réalisation des deux études ci-après : - DÉLÉGATION DE SERVICES COMMUNAUX : QUELLES POTENTIALITÉS POUR LE DÉVELOPPEMENT COMMUNAL ? Etude comparative au Bénin, au Burkina-Faso, au Cameroun, à Madagascar et en Zambie pour les services de l'eau & assainissement, de la santé et de l'éducation. - Recherche stratégique sur la délégation et la cogestion de services communaux à Madagascar au sein du pProjet de Développement Communal Inclusif et Décentralisation (ProDÉCID/GIZ).

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
		services de l'eau & assainissement, de la santé et de l'éducation.		
Février 2018	Cotonou, Abomey-Calavi, Bohicon, Glazoué, Ouassa-Péhunco, Ségbana et Parakou	<u>Client</u> : Cabinet COLTER-IC <u>Mission</u> : Réalisation de l'étude de faisabilité sociale des infrastructures économiques et marchandes (IEM) identifiées pour la phase 2 du P-DIEM.	Expert Principal Sociologue	- Réalisation de l'étude de faisabilité sociale des infrastructures économiques et marchandes (IEM) identifiées pour la phase 2 du P-DIEM. - Contribution à la collecte, au traitement, à la synthèse et à la documentation des données. - Assurance-qualité des livrables.
Février 2016-août 2018	Porto-Novo	<u>Employeur</u> : IFDC/ Programme Approche Communale pour le Marché Agricole (ACMA1 et 2)	Spécialiste Appui Conseil en Développement Communal puis Spécialiste en Lobbying-Plaidoyer	- Contribution à la mise en œuvre de l'approche communale du programme ACMA. - Renforcement des capacités des techniciens communaux et des acteurs des Pôles d'Entreprise Agricole (PEA) membres des cadres de concertation communaux (CCC) et intercommunaux (CCIC). - Appui à la conception, la mise en œuvre et l'évaluation d'une stratégie de lobbying-plaidoyer axée sur la réduction des tracasseries routières et l'harmonisation de la Taxe de Développement Local (TDL) dans les communes membres du CCIC. - Appui à la consolidation du dispositif institutionnel et organisationnel de mise en œuvre de l'approche communale du programme ACMA.

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Décembre 2015/ Janvier 2016	Cotonou	<u>Client</u> : Cabinet BeCG (Bénin Consulting Group)	Consultant/ Ingénieur de formation	- Elaboration de modules de formation pour le renforcement des capacités des Services Techniques des Cadres de Concertation Communaux (CCC) et Intercommunaux (CCIC) et d'un Concept Note sur le Climat des affaires dans la zone de mise en œuvre du programme ACMA.
Novembre 2015	Cotonou	<u>Client</u> : Cabinet BeCG (Bénin Consulting Group)	Consultant en planification	- Appui à la planification opérationnelle de l'Axe 3 du programme ACMA.
Juin 2015	Cotonou	<u>Client</u> : PNUD-Bénin	Consultant Indépendant	- Elaboration du Guide d'orientation des nouveaux arrivants dans le Système des Nations Unies (SNU) au Bénin.
Septembre à Novembre 2013	Commune de Kandi/ Bénin	<u>Client</u> : COLTER-IC	Consultant SENIOR	- Etude diagnostique de la gouvernance des Services Sociaux de Base dans les secteurs de l'Education, la Santé, l'Eau & l'Assainissement dans la commune de Kandi
Octobre à Novembre 2013	Cotonou/ Bénin	<u>Client</u> : Cabinet GECA-PROSPECTIVE	Expert en Ingénierie de la formation et des compétences	- Evaluation post-formation des Agents du Ministère de la Décentralisation, de la Gouvernance Locale, de l'Administration et de l'Aménagement du Territoire (MDGLAAT) bénéficiaires d'actions de formation de 2010 à 2013 au titre du Plan de formations qualifiantes du MDGLAAT et des Préfectures

mm/aaaa-	Pays	Organisation	Poste occupé	Description
Juin à décembre 2013	Départements de l'Atacora & de la Donga/ Bénin	<u>Client</u> : Cabinet COLTER-IC	Expert en Diagnostic institutionnel et organisationnel & en Renforcement des capacités	- Diagnostic institutionnel, organisationnel et en renforcement des capacités du secteur de l'Approvisionnement en Eau Potable, Hygiène & Assainissement (AEPHA) dans les 13 Communes des départements de l'Atacora et de la Donga.

Je, soussigné, ADJOVI Hugues Tayé, certifie, en toute conscience que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mes expériences. J'accepte que toute déclaration volontairement erronée puisse entraîner mon exclusion de la procédure de recrutement.

Fait à Cotonou, le 29 octobre 2025



Hugues Tayé Adjovi,

Expert en Décentralisation et Gouvernance locale, Lobbying-Plaidoyer
Partenariat Public-Privé (PPP) et Diagnostic institutionnel et organisationnel

E-mail : hugues.adjovi@gmail.com
(00229) 01 95 00 78 00 | 01 61 78 75 24

Noms et coordonnées actuelles des personnes de références

N°	Noms et prénoms	Titre/ Poste	Contacts
1	CAPO Mireille Victoire	<u>Profession</u> : Administrateur Civil à la retraite <u>Nationalité</u> : Béninoise	<u>E-mail</u> : mvcapo@yahoo.fr <u>Contacts</u> : (00229) 94 73 54 49 / 96 36 32 70
2	TONOUKOUIN Serge Camille	<u>Profession</u> : Chef de Programme Domaine Gouvernance au Bureau de la Coopération suisse au Bénin (DDC-Bénin) <u>Nationalité</u> : Béninoise	<u>Contacts</u> : (00229) 01 97 18 42 71 <u>E-mail</u> : mensah08@gmail.com
3	ADJICOUDE Brice	<u>Profession</u> : Responsable Plaidoyer et Mobilisation sociale au Centre National Hospitalier Universitaire (CNHU) Hubert Koutoukou MAGA de Cotonou <u>Nationalité</u> : Béninoise	<u>Contacts</u> : (002229) 01 96 04 34 18 / 01 47 53 82 00 <u>E-mail</u> : briceadjicoude@yahoo.fr ; adjicoude2005@gmail.com