

Curriculum Vitae

Karsten Weitzenegger

Conseiller senior indépendant en politiques de développement et évaluateur

Profil professionnel

Conseiller senior indépendant et évaluateur avec plus de 25 ans d'expérience dans la coopération au développement bilatérale et multilatérale. Spécialiste en évaluations à méthodes mixtes, développement du secteur privé, commerce et intégration régionale africaine, transition climatique et gouvernance participative. Intervient principalement en Afrique subsaharienne, mais aussi en Amérique latine, en Asie et dans le voisinage européen pour la Commission européenne, la GIZ, le BMZ, le PNUD et des banques multilatérales de développement.

Diplômé en sciences politiques (Freie Universität Berlin), avec une spécialisation postuniversitaire en coopération internationale pour le développement durable (Institut allemand du développement, IDOS). Certifié formateur d'adultes (Universität Hamburg). Journaliste, rédacteur et développeur web expérimenté. Juge assesseur honoraire au Tribunal administratif de Hambourg (depuis 2023).

Compétences linguistiques

Langue	Lecture	Expression orale	Expression écrite
Allemand	Langue maternelle	Langue maternelle	Langue maternelle
Anglais	C2	C2	C2
Français	C1	C1	C1
Espagnol	C2	C2	C1
Portugais	C2	C2	C1

Domaines d'expertise

Évaluation et mesure d'impact

Conception et direction d'évaluations complexes à méthodes mixtes conformes aux critères du CAD de l'OCDE, incluant analyse des contributions, cartographie des résultats, traçage de processus et évaluation d'impact rigoureuse. Expérience en méta-analyses, évaluations finales, à mi-parcours et ex post pour des programmes financés par l'UE et des donateurs bilatéraux à travers le monde. Fort historique de travail avec les délégations de l'UE, la GIZ, DEval et d'autres bailleurs.

Développement du secteur privé et commerce en Afrique

Formulation, mise en oeuvre et évaluation de programmes de développement des PME et des coopératives, de facilitation du commerce, d'intégration économique régionale (CEDEAO, ZLECAf, accords d'association UE-Afrique), de promotion des exportations et d'amélioration de l'environnement des affaires. Appui stratégique aux institutions régionales africaines, chambres consulaires et partenaires sociaux.

Infrastructure de qualité et normes

Évaluations et études d'appréciation portant sur la métrologie, la normalisation, l'accréditation et la conformité réglementaire au service de la compétitivité des entreprises africaines. Travaux pour l'ISO, la PTB et des délégations de l'UE en Afrique de l'Ouest et en Afrique australe.

Transition verte, forêts et ressources naturelles

Travaux d'évaluation et de conseil sur la gouvernance climatique, la protection des forêts (REDD+), les marchés verts, les chaînes de valeur durables et les programmes de résilience, en cohérence avec les priorités de la Global Gateway de l'UE et les approches de transition juste pour le continent africain.

Gouvernance, participation et droits humains

Accompagnement de réformes réglementaires, de dialogues sociaux, de processus de redevabilité sociale et de renforcement des institutions publiques, des partenaires sociaux et de la société civile, en particulier dans les pays partenaires africains et méditerranéens.

Formation professionnelle et emploi des jeunes

Planification, mise en oeuvre et évaluation de programmes d'enseignement et de formation techniques et professionnels (EFTP), de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et de développement des compétences axées sur le marché du travail, notamment en Afrique subsaharienne et en Afrique centrale.

Méthodes d'évaluation et outils numériques

Méthodes d'évaluation

Maîtrise approfondie d'une palette complète d'approches évaluatives adaptées aux contextes complexes et aux programmes de développement multi-acteurs :

- **Méthodes mixtes** : combinaison systématique d'analyses qualitatives et quantitatives pour des conclusions robustes et nuancées
- **Analyse des contributions** : reconstruction des chaînes causales et vérification des hypothèses de changement dans des contextes multi-causaux
- **Traçage de processus** (*process tracing*) : examen des mécanismes d'impact dans les interventions de gouvernance et de réforme institutionnelle
- **Cartographie des résultats** (*outcome mapping*) : suivi des changements de comportement auprès des partenaires directs
- **Théorie du changement** : formulation et reconstruction des logiques d'intervention pour des programmes complexes

- **Études de cas approfondies** : analyse contextualisée d'interventions pilotes, de partenariats public-privé et de chaînes de valeur
- **Analyse de réseau des parties prenantes** : cartographie des acteurs et des dynamiques de pouvoir
- **Méta-analyses** : synthèse d'évaluations multiples pour dégager des enseignements transversaux (FOCEVAL, DEval)
- **Critères CAD de l'OCDE** : application systématique des critères de pertinence, cohérence, efficacité, efficience, impact et durabilité
- **Gestion axée sur les résultats (GAR/RBM)** et conception de cadres logiques (Logframe, PCM)

Outils numériques et digitaux

Compétences avancées en littératie numérique au service de l'évaluation, de la formation et du conseil :

- **Analyse de données** : MS Excel (analytique avancée), SPSS, outils de bases de données relationnelles
- **Visualisation de données** : tableaux de bord de suivi et reporting pour décideurs de haut niveau
- **Applications IA** : intégration d'outils d'intelligence artificielle dans les flux de travail analytiques et documentaires
- **Gestion de projet en ligne** : MS Teams, SharePoint, plateformes collaboratives pour missions distantes et hybrides
- **Formation en ligne et blended learning** : conception et animation de formations via MS Teams et plateformes e-learning (GC21/GIZ Academy)
- **Développement web** : conception de sites web et de contenus audiovisuels
- **SAP 4/HANA** : formation des personnels GIZ à la transition SAP (Académie pour la coopération internationale, AIZ)
- **PADOR** (Commission européenne) : utilisation dans l'évaluation de propositions pour des appels à projets UE

Expérience professionnelle en Afrique

2023 – 2024 | Évaluateur principal, Sierra Leone

Évaluation finale du Programme de compétitivité ouest-africaine (WACOMP) en Sierra Leone, portant sur la performance des chaînes de valeur sélectionnées, la croissance industrielle, le commerce régional et le climat des affaires aux niveaux national et régional (CEDEAO). Délégation de l'UE, Freetown.

2019 – 2021 | Conseiller stratégique senior, Nigéria / Afrique de l'Ouest (CEDEAO)

Conseiller senior intermittent pour le projet Promoting Trade in West Africa II (WATIP II) : développement et mise en oeuvre de politiques de facilitation du commerce harmonisées avec la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf), appui au corridor commercial Dakar-Bamako, dialogue CEDEAO avec le secteur privé et la société civile, transition des recettes douanières vers des droits intérieurs. Financement BMZ/UE/Banque mondiale.

2019 – 2020 | Conseiller technique, Union africaine / Addis-Abeba

Conseiller technique pour l'Initiative africaine-allemande pour la jeunesse : échanges d'étudiant-es EFTP entre l'Afrique du Sud, la Tanzanie, le Bénin, le Ghana, le Togo et l'Allemagne. Contrat GIZ/INBAS.

2021 | Évaluateur principal, Ouganda

Évaluation ex post d'un projet de partenariat public-privé pour le développement : transparence, efficacité et redevabilité dans la chaîne de valeur café en Ouganda, en coopération avec l'Uganda Coffee Farmer Alliance via des solutions IT de terrain SAP. GIZ/BMZ.

2021 | Évaluateur international, Ghana

Évaluation à mi-parcours du projet de partenariat entre la Chambre de commerce de Hambourg et la Chambre de commerce et d'industrie de Sekondi-Takoradi, visant à améliorer les conditions économiques pour les PME et l'EFTP dans la région Ouest du Ghana. Financement BMZ.

2022 | Expert emploi et entrepreneuriat, Kenya

Identification de projets et programmes pour le domaine emploi des jeunes et compétences du programme-pays Finlande-Kenya 2021-2024. Études de terrain à Nairobi, Nakuru et Kisumu, avec élaboration de notes conceptuelles pour la formation professionnelle des jeunes. Financement Ministère des Affaires étrangères de Finlande.

2019 | Évaluateur principal, MENA et Ouganda

Évaluation du programme de renforcement des capacités ISO pour les pays en développement (APDC) et du projet MENA STAR sur l'infrastructure de qualité (normes, régulation, compétitivité à l'export). Études de terrain en Jordanie, Palestine, Irak et Ouganda, incluant une analyse genre transversale. Financement Sida suédois.

2017 | Évaluateur, chef d'équipe, Afrique de l'Ouest (CEDEAO)

Évaluation du dispositif de formation sur le Tarif extérieur commun de la CEDEAO dans le cadre du projet WATIP. Analyse des résultats, des facteurs favorables et des obstacles. Financement copartagé UE/Allemagne.

2016 – 2017 | Évaluateur, chef d'équipe, Ghana

Évaluation à mi-parcours du programme TRAQUE (Trade Related Assistance and Quality Enabling Programme) : renforcement des capacités commerciales du ministère ghanéen du Commerce et de l'Industrie, appui à la politique nationale de qualité et à l'infrastructure nationale de qualité. Délégation de l'UE, Accra.

2015 – 2016 | Expert en entrepreneuriat, Tanzanie / Finlande

Expert en entrepreneuriat pour l'évaluation de l'aide finlandaise au commerce 2012-2015. Rapport-pays Tanzanie, étude de cas Finfund, analyse comparative internationale des politiques de développement du secteur privé. Contrat FCG / Ministère finlandais des Affaires étrangères.

2011 | Évaluateur principal, Afrique du Sud / Eswatini

Évaluation des impacts du programme d'échanges de jeunes Go Africa-Go Germany de la Centrale fédérale pour l'éducation politique (bpb). Recommandations pour la réorientation vers la Fondation Partenariat avec l'Afrique. Financement BMZ.

2011 | Consultant, Tanzanie

Appui à la mission de formulation de la phase suivante du Programme d'appui à la gouvernance locale (SULGO), Dar es Salaam. Amélioration de la fourniture de services publics et de la participation citoyenne aux décisions locales. Contrat AGE/GIZ.

2010 | Évaluateur, Nigéria / Afrique de l'Ouest

Revue d'avancement du projet de renforcement des capacités institutionnelles de la CEDEAO : gestion stratégique, gouvernance financière, aide au commerce, sécurité et prévention des conflits. Financement BMZ.

2007 | Spécialiste en développement des affaires, Cabo Verde

Mission de formulation d'un programme sectoriel de formation professionnelle pour le Cabo Verde, incluant le développement du secteur privé, l'entrepreneuriat et le microcrédit. Programme CVE971.

2006 | Expert économie et emploi, Guinée équatoriale

Étude préparatoire pour le 10e Fonds européen de développement (FED) : stratégies de développement économique, environnement des affaires, commerce extérieur et intégration régionale. Évaluation des interventions des 8e et 9e FED. Financement FED.

1994 – 1996 | Chargé de programme PNUD, São Tomé-et-Príncipe

Responsable de la gestion contractuelle et de la supervision du programme-pays du PNUD. Gestion du volet planification de la transition économique. Missions dans les PALOP et au Burkina Faso.

Autres expériences internationales sélectionnées

2025 – 2026 | Évaluateur principal, Ukraine

Évaluation centrale de l'accord d'association UE-Ukraine dans le domaine commercial. Direction de l'équipe, 54 entretiens, 6 groupes de discussion, ateliers de validation avec les donateurs. GIZ/BMZ/UE/NORAD.

2022 | Évaluateur principal, Équateur

Évaluation à mi-parcours du programme REDD Early Movers (REM) Équateur : protection des forêts, restauration, chaînes de valeur durables, financement des communautés autochtones. Budget 41 M€ (KfW/NICFI).

2018 | Évaluateur principal, Genève

Évaluation du projet de développement de capacités phytosanitaires de la Facilité de normes et de commerce (STDF/OMC) pour Côte d'Ivoire, Jamaïque, Malaisie et Soudan.

2018 | Évaluateur principal, Costa Rica

Méta-analyse de 25 évaluations au regard des ODD dans le cadre du programme FOCEVAL (Appui aux capacités d'évaluation en Amérique latine). Institut allemand d'évaluation du développement (DEval).

Formation

Période	Établissement	Diplôme
2009 – 2014	Université de Hambourg, Institut de formation continue	Certificat universitaire en formation d'adultes (Train-the-Trainer)
1992 – 1993	Institut allemand du développement (IDOS)	Certificat professionnel, 28e Programme postuniversitaire pour la coopération au développement
1984 – 1991	Freie Universität Berlin, Institut Otto-Suhr	Diplôme (Master) en sciences politiques

Affiliations professionnelles

- Association européenne des instituts de recherche et de formation en développement (EADI)
- Société allemande d'évaluation (DeGEval)
- Société pour le développement international (SID)
- Devex

Régions d'expérience

Afrique subsaharienne : Bénin, Cabo Verde, Guinée équatoriale, Eswatini, Ghana, Kenya, Nigéria, São Tomé-et-Príncipe, Sierra Leone, Sénégal, Afrique du Sud, Tanzanie, Ouganda

Amériques et Caraïbes : Argentine, Barbade, Belize, Bolivie, Brésil, Colombie, Costa Rica, République dominicaine, Équateur, El Salvador, Guatemala, Guyana, Honduras, Jamaïque, Mexique, Nicaragua, Pérou, Suriname, Trinité-et-Tobago, Uruguay, Venezuela

Asie et Pacifique : Afghanistan, Bangladesh, Chine, Indonésie, Kazakhstan, Malaisie, Mongolie, Philippines, Sri Lanka

Europe et Méditerranée : Albanie, Bosnie-Herzégovine, Égypte, Jordanie, Macédoine du Nord, Moldavie, Monténégro, Palestine, Tunisie, Turquie, Ukraine