

Hammou HAÏDARA

Né le 20/08/1966

Nationalité malienne

Pays de résidence : Mali

Email : h.haidara@orangemali.net

Téléphone : +223 76 03 50 23

Diplômes :

Institution	Diplôme(s) obtenu(s):
1994-1995 Université d'Orléans (France)	Diplôme d'Études Universitaires Approfondies (DEA) d'Économie de l'Entreprise : Microéconomie appliquée et Techniques quantitatives (Diplôme de 3 ^{ième} cycle – équivalent Master)
1993-1994 Université d'Orléans (France)	Maîtrise d'Économie et de Finance Internationales
1992-1993 Université d'Orléans (France)	Licence d'Économie et de Finance Internationales

Formations complémentaires

- 2011 – Formation sur la Méthodologie TREE (*Training for Rural Economic Empowerment – Formation pour le renforcement et l'autonomie économique des populations rurales*) du Bureau International du Travail (Cotonou, Bénin).
- 2000 – Formation sur le Renforcement des capacités des responsables de structures d'appui aux PME et à l'Artisanat, (Centre International de l'OIT Turin/Dakar, Sénégal).
- 1997 – Formation aux techniques de la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM), organisée à destination des directeurs d'entreprises par la Banque Internationale pour le Mali et le Bureau (*Exxel H. & Remington* Bamako, Mali).
- 1995 – Stage pratique de fin d'études à *Miage Concept* : gestion financière, expertise comptable des PME/PMI (Orléans, France).

Connaissances linguistiques : (1 - niveau excellent ; 5 - niveau rudimentaire)

Langue	Lu	Parlé	Écrit
Français	1	1	1
Anglais	2	2	2
Sonrhäï	-	1	-
Bambara	-	2	-

Associations ou corps professionnels :

- **Directeur du cabinet Hammou Haïdara Consultants.**
- TOP Expert IBF International / ICA World.
- Membre du Comité scientifique des Cahiers de l'Institut de Recherches et d'Études Africaines (IREA) des Éditions l'Harmattan de Paris.
- Président fondateur de la Fondation Mahamane Alassane Haïdara, pour la construction des compétences à Tombouctou (développement de la formation professionnelle, promotion des arts et des métiers).
- Président fondateur du Groupe de Réflexion, d'Appui et de Promotion de l'Entreprise (GRAPE), regroupant des experts africains (Burkina Faso, Bénin, Mali, Niger, Sénégal) et suisses.
- Conseiller du Conseil National du Patronat Malien pour le suivi/sélection des Startup au Mali.

Position actuelle : Consultant international indépendant.**Années d'ancienneté :** 26 ans d'expérience.

Qualifications principales :

- Gestion du cycle des projets et programmes de développement : identification, formulation, mise en œuvre, évaluations, études d'impacts socioéconomiques.
- Organisation et développement du secteur privé inclusif : audits/diagnostics organisationnels, études de marchés, conseil au développement des MPME, Partenariats public-privé.
- Développement de la formation professionnelle, technique et l'apprentissage ;
- Appui à l'entrepreneuriat : accompagnement (jeunes, femmes) des parcours de création, de développement et de formalisation d'entreprises, Employabilité et insertion.
- Formation pour adultes : gestion axée sur les résultats (GAR) – Leadership et développement personnel – Intelligence émotionnelle – Gouvernance – Business développement.
- Renforcement institutionnel des structures publiques et de la société civile : organisations socioprofessionnelles (audit organisationnel, renforcement de capacités, appui institutionnel, appui à la gouvernance).
- Appui à l'élaboration de politiques publiques.

Autres qualifications :

- Très bonne connaissance du contexte socio-économique de l'Afrique subsaharienne.
- Bonne capacité d'adaptation à différents contextes multiculturels et bonnes aptitudes au travail sous pression, au sein d'équipes multidisciplinaires.
- Expériences avec les principaux bailleurs bilatéraux et multilatéraux.
- Bonne connaissance des cycles de projet et de la gestion axée sur les résultats.
- Très bonnes qualités de communication écrite et orale, de facilitation et d'animation ; aptitudes à assurer de la formation d'adultes.
- Maîtrise parfaite de l'outil informatique : traitements de textes, tableurs et autres applications.

Expérience spécifique dans la région :

Pays	Périodes
Belgique	Missions en 2015, 2016, 2017, 2018
Bénin	Résidence permanente (2008 à 2011) Missions régulières entre 2001 et 2026
Burkina Faso	Missions régulières entre 2000 et 2026
Burundi	Missions en 2012 et 2013
Cameroun	Mission en 2016, 2018
Comores	Missions perlées entre 2021 et 2023
Congo Brazzaville	Mission en 2021, 2022
Côte-d'Ivoire	Missions en 2001, 2017, 2019
Djibouti	Mission en 2020, 2021, 2022
France	Résidence permanente de 1989 à 1996 (études universitaires) Mission en 2011
Gabon	Missions en 2011 et 2012
Gambie	Mission en 2017
Ghana	Missions en 2009, 2017
Guinée Conakry	Missions régulières entre 2001 et 2026
Mali	Pays d'origine Plusieurs missions de court et long termes
Madagascar	Missions en 2019, 2022
Mauritanie	Missions en 2001 et 2005
Niger	Missions régulières entre 2001 et 2019
Nigeria	Mission en 2016
Ouganda	Pays de résidence 2011-2020, mission en 2019
Sénégal	Résidence permanente de 1984 à 1989 (études secondaires) Missions régulières entre 2000 et 2023
Tchad	Missions en 2013, 2016, 2018, 2023
Togo	Missions en 2010, 2011, 2020

Autres informations pertinentes :

2015	Publication d'un ouvrage : <i>Les microentreprises en Afrique de l'Ouest ou le développement par la petite porte</i> ; Éditions l'Harmattan ; Paris, janvier 2015.
	Conception et animation d'un blog http://www.hammouhaidara.com (+30.000 visites)
2007	Rédacteur du <i>Livre Blanc de la Jeunesse de Tombouctou</i> (dans le cadre de la campagne électorale présidentielle de 2007).
1993-1996	Représentant des étudiants et Vice-président élu du Conseil d'Administration de l'Université d'Orléans (20.000 étudiants, 400 millions d'Euros de budget annuel).
1992-1995	Président fondateur de l'Association des Étudiants Africains d'Orléans (800 membres en 1995).
1994-1996	Création et animation du <i>Think thank "Le Cercle"</i> sur l'Afrique.
1993-1995	3 mémoires d'études : - <i>Le partage des profits dans l'entreprise</i> ; - <i>Les barrières à l'entrée dans la Haute couture</i> ; - <i>Les stratégies de règlement de la dette des PVD : Cas du Mexique et du Sénégal.</i>
15/08/2012	Titulaire du <i>BSIF II Certificate of Security of the United Nations Department of Safety and Security (UNDSS)</i> .

Expérience professionnelle :

Date	Lieu	Société/Référence	Position	Description
Depuis 2018	Mali	Hammou Haïdara Consultants	Directeur	Cabinet de consultants www.hammouhaidara.com
Juin 2025 à avril 2027	Mali	Hammou Haïdara Consultants Coopération suisse	Coordinateur	Programme d'accompagnement des parcours d'insertion des jeunes diplômés au Mali (PROEmplois) : Expérimentation d'un parcours pilote d'accompagnement post-formation pour l'insertion de jeunes certifiés : renforcement de l'employabilité des jeunes par des soft/life skills et la délivrance d'un <i>Pass Employabilité</i> . Projet conçu et mis en œuvre par Hammou Haïdara Consultants ; financé par la Coopération suisse.
Avril 2026	Burkina Faso	Expertum Afrique François BAMBIO expertum@expertumafrique.com +226 66 53 53 92	Formateur	Conception du module et Animation du séminaire international de formation : « Gestion axée sur les résultats (GAR), indicateurs de performance et suivi des projets et programmes de développement ». 18 participant.e.s de 8 pays africains.
Octobre 2025 à mars 2026	Mali	OIT Alhatikou Dagamaïssa dagamaïssa@ilo.org +223 77857179	Chef de mission	Étude cartographique des dispositifs d'apprentissage (formels et informels) existant au Mali, analyse comparative avec la recommandation R208 de l'OIT et formulation d'une stratégie pour la mise en place d'une Instance nationale multipartite chargé de la supervision et de la coordination de l'apprentissage.
Décembre 2025 – Mars 2026	Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger Tchad	UNESCO Ennada LAGOUIT e.lagouit@unesco.org Tél. (+221) 77 84 39 226	Chef de mission	Évaluation finale du projet « Améliorer l'enseignement dans la région du Sahel ».
Novembre 2025 à janvier 2026	Bénin	APEFE / Linpico Issa GNANOU ignanou@linpico.com +226 74 87 96 22	Chef de mission	Évaluation intermédiaire du Programme d'Appui aux Entreprises Féminines Artisanales (PAEFA) au Bénin, financé par APEFE (Wallonie – Bruxelles).
Octobre à décembre 2025	Bénin	GIZ / Dorsh Impact David SOHINTO sohinto@yahoo.fr +229 97 44 17 41	Chef de mission	Élaboration du document de stratégie opérationnelle de l'Institut pour le Renforcement de l'Accompagnement Entrepreneurial (IRAÉ) et de renforcement de capacités de son personnel ; Ex CRCPE (financement GIZ).
Octobre 2025 à janvier 2026	Mali	UNICEF Gyslaine Nyota BUUNDA gbuunda@unicef.org +223 70 54 99 21	Chef de mission	Cartographie des centres de formation professionnelle et diagnostic des besoins en compétences des travailleurs du marché du travail : Analyse démographique et le niveau d'éducation de la population dans les zones du projet ; Étude de marché d'emploi ; Analyse des besoins et Élaboration d'un Plan de développement des CFP (Régions de Tombouctou, Taoudéni, Mopti, Bandiagara, Douentza, Kidal et Gao).
Septembre 2025 – Janvier 2026	Burkina Faso	Lux Development Adriana CASTRO FERNANDEZ backstopping1@sogerom.com +352 621 388 875	Chef de mission	Évaluation finale du projet « Appui au Plan sectoriel de l'éducation et de la formation 2017-2030 » (Appui au PSEF) – BKF/025.
Août 2025	Burkina Faso	Expertum Afrique François BAMBIO expertum@expertumafrique.com +226 66 53 53 92	Formateur	Conception du module et Animation du séminaire international de formation : « Gestion axée sur les résultats (GAR), indicateurs de performance et suivi des projets et programmes de développement ». 16 participant.e.s de 10 pays africains.
Mars à septembre	Guinée Conakry	Ministère du Travail et de la Fonction Publique	Expert en Planification stratégique et	Élaboration d'un Programme de Réforme de l'Administration Publique et de Modernisation de l'État en République de Guinée (PRAPME).

2025		François Faya BOUROUNO ministre.mtfp@gouvernement.gov.gn +224 626 94 16 22	développement organisationnel	
Décembre 2024 à janvier 2025	Mali	Geres / Ambassade de Suède Aïssata TALL, Directeur pays a.tall@geres.eu +223 74 08 28 69	Chef de mission	Évaluation finale du Programme d'accès à l'énergie durable pour toutes et tous, phase 2 (ADETT2) financé par la Suède.
Novembre- décembre 2024	Mali	Autre Terre Amélia BAZI +226 56 06 04 04 amelia.bazi@autreterre.org	Chef de mission	Évaluation intermédiaire du programme Feed Good – Durabilité des dynamiques post-productives et commerciales des partenaires SIA/ONG et Autre Terre – 2022 2026 (Gao – MALI)
Janvier à avril 2024	Guinée	Enabel / Cota Jenny BROUET: +32 489 00 69 83 Jenny.brouet@cota.be	Chef de mission	Évaluation finale du Portefeuille d'intervention d'Enabel en Guinée (Évaluation des 4 piliers d'intervention : Entreprena : entrepreneuriat urbain, rural et féminin ; She Decides ; Capacita ; Économie verte). 4 études de cas : Entrepreneuriat, Genre, Agroécologie, Infrastructures. En charge de l'évaluation globale et du volet Capacita.
Décembre 2023 à février 2024	Mali	GRET / ICI International Élise BEUREL – ICI Conseil contact@ici-burkina.com +22650 30 88 60	Chef de mission	Évaluation finale du projet IMYETA « Improve Malian Youth Employability Through Apprenticeship ».
Novembre 2023 – Janvier 2024	Burkina Faso	Lux Development Adriana CASTRO FERNANDEZ backstopping1@sogerom.com +352 621 388 875	Coordinateur	Appui à l'élaboration des propositions de prolongation du programme d'appui à la formation professionnelle BKF/026 : Appui à la politique sectorielle d'enseignement et de formation techniques et professionnels (APOSE/EFTP)
Août 2023 à février 2024	Burkina Faso, Mali, Sénégal, Tchad	TECH-DEV France : ICI Burkina Élise BEUREL – ICI Conseil contact@ici-burkina.com +22650 30 88 60	Chef de mission	Évaluation finale du projet HUB-IIT Sahel dans les 4 pays d'intervention.
Octobre 2023	Djibouti	Chambre de Commerce de Djibouti Idil ADEN : +253 77 60 72 38 idil.aden@ccd.dj	Formateur	Parcours du Dirigeant djiboutien : Conception des modules et formation des chefs d'entreprises membres de la CCD : Développement personnel – Leadership – Intelligence émotionnelle – Business développement.
Août 2023 à janvier 2024	Guinée Conakry	Union européenne Maria GUTIERREZ – IBF gutierrez@ibf.be +32 2 237 09 22	Expert en évaluation	Évaluation finale du Programme d'appui à l'intégration socio-économique des jeunes en République de Guinée – INTEGRA financé par le FFU : 3 composantes mises en œuvre par Enabel, ITC, GIZ (35, 15 et 10 millions EUR).
Juin à septembre 2023	Burkina Faso	ADA – Autriche Adama OUATTARA Adama.Ouattara@ada.gv.at +226 70 73 89 70	Chef de mission	Évaluation finale du Projet TUUMA : Appui à la compétence professionnelle, l'entrepreneuriat et l'emploi des jeunes et des femmes dans les régions rurales du Burkina Faso.
Mai à Juillet 2023	Burkina Faso	Lux Development Adriana CASTRO FERNANDEZ backstopping1@sogerom.com +352 621 388 875	Coordinateur	Formulation du programme Emploi-Jeunesse – BKF/301 (43,4 Millions EUR).
Mars 2021 à juin 2023	Union des Comores	Banque Mondiale Sandra LAFOSSE – IBF lafosse@ibf.be +34 692 61 43 43	Expert en promotion du secteur privé et accompagnement des MPME	Assistance technique à l'Unité de Gestion du Programme Intégré de Développement des Chaines de valeurs et de la Compétitivité (PIDC) pour la mise en œuvre du Concours national de plan d'affaires (CPA) aux Comores : interlocuteur principal des bénéficiaires directs ; directeur scientifique des contenus de formations et accompagnement des entreprises.
Février à mars 2023	Guinée Conakry	Bioforce Karma DEVAUTOUR	Chef de mission	Évaluation externe finale du projet « Appui à la structuration de l'offre de formation en gestion de crises sanitaires de l'Agence Nationale sur la

		kdevautour@bioforce.org +224 628 08 70 45		Sécurité Sanitaire (ANSS) de la République de Guinée ».
Décembre 2022 à mai 2023	Burkina Faso	PNUD Burkina Élise BEUREL – ICI Conseil contact@ici-burkina.com +22650 30 88 60	Chef de mission	Évaluation thématique des interventions du PNUD axées sur la création d'emplois et l'appui aux moyens d'existence durables au Burkina Faso.
Décembre 2022 à février 2023	Mali	HELVETAS Oumar BALDET +223 20 24 09 63 oumar.baldet@helvetas.org	Chef de mission	Étude de capitalisation des expériences du programme « Accompagnement des organisations paysannes et le développement des systèmes de marché durables » (OPF4) avec l'utilisation de l'approche développement des systèmes de marché inclusifs et durables.
Août 2022 à août 2025	Mali	Agence Française de Développement Hamadoun DICKO dickohi@afd.fr +223 76 30 79 23	Chef de mission	Mise en place d'un dispositif d'analyse de contexte sensible au conflit et d'un suivi-évaluation adapté pour l'accompagnement des projets ACTIF1 et ACTIF2 au Mali.
Juin à décembre 2022	Guinée Conakry	PNUD Naima PAGES naima.pages@undp.org +224 610 109 022	Chef de mission	Analyse sectorielle diagnostique et élaboration d'une Stratégie nationale de développement de l'artisanat, pour la promotion de l'emploi des jeunes et la formalisation des unités artisanales en Guinée : État des lieux et diagnostic sectoriel ; Atelier de planification du Plan de mise en œuvre ; Stratégie de mobilisation de ressources.
Novembre 2022 à juillet 2023	Madagascar	Union européenne / Sofreco Céline PAPIN Celine.PAPIN@sofreco.com +336 64 56 56 06	Expert court terme	Assistance technique (3 missions) au Ministère de l'Agriculture pour l'actualisation de la Stratégie nationale de formation agricole rurale de Madagascar (SNFAR) : Bilan de la SNFAR 2012, Rédaction de la nouvelle SNFAR, Appui à l'élaboration du Plan de sa mise en œuvre.
Juillet à septembre 2022	Congo Brazzaville	Union européenne / Niras Camille BOURGEOIS camille.bourgeois@niras.se +46 73 800 13 12	Chef de mission	Évaluation à mi-parcours du Projet de Renforcement des Capacités Commerciales et Entrepreneuriales – phase II (PRCCE II).
Mai à octobre 2022	Bénin	GIZ / ICON Institut Maria DONTCHEVA maria.dontcheva@icon-institute.de +4915142374516	Chef de mission	Étude de faisabilité pour la création du Centre Régional de Compétences pour la Promotion de l'Emploi dans le cadre du projet « Centres d'Innovations Vertes pour le secteur agroalimentaire (ProCIVA) » de la GIZ.
Avril à juillet 2022	Burkina Faso	Union européenne Antonio NORBERT – DT Global antonio.norbert@dt-global.com +32 478 52 76 71	Chef de mission	Évaluation Ex-Post des Projets de Formation Professionnelle et Emploi financés par le Fonds fiduciaire d'urgence (FFU) pour le Sahel pour le compte de la Délégation de l'UE au Burkina Faso. Pré-formulation des orientations stratégiques de la nouvelle intervention de l'Union européenne.
Janvier à Décembre 2022	Mali	JMI Issouf TRAORE Issouf_hb2@yahoo.fr +223 76 31 71 42	Chef de mission	Appui technique et méthodologique pour l'élaboration d'une stratégie de plaidoyer pour le développement de la filière soja au Mali : Élaboration de la stratégie de plaidoyer ; appui à l'organisation d'un atelier national de développement du soja comme filière stratégique pour le Mali ; Appui à l'élaboration du Plan d'action ; Animation du Comité de suivi technique ; Accompagnement pour la mobilisation de financements.
Avril à juin 2022	Mali	Geres / Ambassade de Suède Simone TEGGI, Directeur pays s.teggi@geres.eu +223 74 08 28 69	Chef de mission	Évaluation finale du Programme d'accès à l'énergie durable pour toutes et tous (ADETT) financé par la Suède.
Février à mars 2022	Guinée Conakry	Solthis Mélanie VION +336 74 89 12 48 melanie.vion@solthis.org	Chef de mission	Évaluation à mi-parcours du projet RUCHE selon la méthodologie des « changements les plus significatifs » (<i>Most Significant Change</i>) en matière d'empowerment pour les partenaires de la société civile du projet mis en œuvre en Guinée entre 2019 et 2022.
Décembre	Djibouti	Chambre de Commerce de Djibouti	Formateur	Parcours du Dirigeant djiboutien : Conception des modules et formation des

2021		Idil ADEN : +253 77 60 72 38 idil.aden@ccd.dj		chefs d'entreprises membres de la CCD : Développement personnel – Leadership – Intelligence émotionnelle – Business développement
Décembre 2021	Congo – Brazzaville	Institut Européen de Coopération et de Développement – IECD Claire TENAUD : +242 06 538 07 71 claire.tenaud@iecd.org	Chef de mission	Évaluation externe du Programme de renforcement et de mise en réseau des acteurs congolais de l'appui aux initiatives économiques locales du secteur informel.
Octobre à décembre 2021	Guinée	Enabel / Cota Jenny BROUET : +32 489 00 69 83 Jenny.brouet@cota.be	Expert principal volet ENTREPRENA	Revue à mi-parcours du Portefeuille d'intervention d'Enabel en Guinée (Évaluation des 3 piliers d'intervention : CAPCITA, ENTREPRENA, SHE DECIDES), volet ENTREPRENA (Entrepreneuriat urbain, agricole et féminin).
Août à octobre 2021	Mali	AUDA /NEPAD Nhamo SIMUKA +27 11 2563600 NhamoS@nepad.org	Chef de mission	Élaboration d'un programme d'études pour renforcer l'emploi et l'entrepreneuriat des jeunes vivant en milieu rural et identification des synergies et lacunes en vue de soutenir des emplois ruraux décents au Mali.
Mai à juin 2021	Guinée	Union européenne / Enabel / Cota Jenny BROUET +32 489 00 69 83 Jenny.brouet@cota.be	Chef de mission	Revue à mi-parcours du Programme d'intégration socioéconomique des jeunes – INTEGRA, mis en œuvre par Enabel (en partenariat avec le PNUD et l'UNCDF).
Mars à août 2021	Mali	Agence Française de Développement Hamadou DICKO dickohi@afd.fr +223 76 30 79 23	Chef de mission	Réalisation de l'étude de faisabilité du projet Emploi jeune au Mali « Djiguita ».
Février à mars 2021	Mali	Ambero/GIZ Marius JAKL jakl@ambero.de	Chef de mission	Conceptualisation et mise en œuvre d'une analyse du marché et de la chaîne de valeur au niveau local, tenant compte des questions de genre et de conflit, en mettant l'accent sur le potentiel d'emploi des groupes cibles du projet.
Janvier à avril 2021	Mali	Lux Development DDC AMC Lucie LALANCETTE – C2D Services Canada +1 438 968 5502 lalancettel@c2dservices.com	Expert insertion professionnelle	Diagnostic organisationnel du sous-secteur de la formation professionnelle et de l'emploi au Mali et élaboration d'un plan de renforcement des capacités.
Décembre 2020	Mali	Geres Simone TEGGI, Directeur pays s.teggi@geres.eu +223 74 08 28 69	Animateur/Modérateur	Animation de l'atelier stratégique du Geres sur les ZAE et du Comité de pilotage du projet Accès à l'Énergie pour Toutes et Tous (AFD/ASDI).
Novembre 2020	Djibouti	Ministère du Commerce de Djibouti Mamadou Dame NIANG mdniang@poleposition.sarl +221 77 214 24 42	Chef de mission	Élaboration d'un schéma directeur pour l'intégration des Unités de Production Informelle dans l'économie formelle.
Septembre à novembre 2020	Mali	GERES / AFD Élise BEUREL – ICI Conseil contact@ici-burkina.com +22650 30 88 60	Chef de mission	Évaluation des effets et impacts des projets de zones d'activités électrifiées (ZAE) pour le développement économique de Koury et Konséguéla (région de Sikasso).
Août à octobre 2020	Burkina Faso, Haïti, Sénégal, Togo	AFD / Entrepreneurs du Monde Elsa KERAUDREN (COTA) Elsa.keraudren@cota.be +32 2 218 18 96	Expert pour le Sénégal et le Togo	Évaluation du projet Création de Très Petites Entreprises (TPE) et accès à l'emploi durable grâce à des formations qualifiantes et un accompagnement auprès de personnes vulnérables issues de zones sensibles (Haïti, Burkina Faso, Sénégal, Togo).
Janvier à avril 2020	Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Niger	Coopération suisse Bénin Gérard LALEYE +229 21 31 47 37/38/39 gerard.laleye@eda.admin.ch	Chef de mission	Mission de formulation de la Phase 2 du Programme de Coopération Transfrontalière Locale (PCTL) mis en œuvre par l'UEMOA et le Conseil des Collectivités Territoriales.
Avril 2017 à mars 2020	Mali	Affaires Mondiales du Canada Lucie LALANCETTE (C2D) +1(514) 812 4418 lalancettel@c2dservices.com	Conseiller principal (missions perlées)	Appui à la mise en place du Projet Technologies pour le Secteur Artisanal au Mali (TSAM) : - Diagnostics préalables ; rencontres avec les partenaires ; élaboration des PMOP et PTA, démarrage des activités du projet selon,

				<ul style="list-style-type: none"> - Mobilisation de ressources : Organisation et animation de la table ronde des PTF, rédaction de notes conceptuelles (Projet jeunes, projet poids du secteur dans l'économie) - Renforcement des capacités : formations, animation de processus participatifs de rédaction de la stratégie de Plaidoyer et du Code de bonne conduite et d'éthique de la FNAM, atelier participatif de planification stratégique (élaboration d'un plan d'action), - Diffusion du Code communautaire UEMOA en matière d'artisanat
Août 2019	Mali	Conseil des Investisseurs Européens au Mali (CIEM)/ Union européenne Anne DEUEZ +22376 40 42 85 cooriantion@cifam.org	Chef de mission	Rédaction des projets de candidature à la subvention de l'Union européenne : « Appel à projets ARCHIPELAGO » et « Projet de renforcement des capacités du CIEM ».
Juin à août 2019	Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Niger	Coopération suisse Bénin Gérard LALEYE +229 21 31 47 37/38/39 gerard.laleye@eda.admin.ch	Chef de mission	Évaluation externe du Programme de Coopération Transfrontalière Locale (PCTL) mis en œuvre par l'UEMOA et le Conseil des Collectivité Territoriales.
Juin à juillet 2019	Burkina Faso	Lux Development Josaphat MILLOGO +227 6598 3070 josaphat.millogo@luxdev.lu	Chef de mission	Élaboration du manuel de procédures de l'Appui à la Politique sectorielle d'Enseignement et de Formation techniques et professionnels via le Compte d'Affectation spéciale au Trésor (CAST) -Appui la formation professionnelle.
Avril 2019	Ouganda, Niger	GIZ/ GOPA Diana WALSH +49 6172 930 434 diana.walsh@gopa.de	Expert Emploi	Identification des filières à fort potentiel dans les régions d'Agadez et Zinder : étude des filières porteuses en Ouganda.
Mars 2019	Mali	Ministère Artisanat & Tourisme/Fonds de Développement Économique Elmehdi AG HAMATY +22376984656 hokiaghamaty@gmail.com	Chef de mission	Actualisation de l'Étude de Faisabilité du Programme Promotion et Valorisation de l'Artisanat au Mali (PPVA) réalisée en septembre 2011.
Décembre 2018 à Février 2019	Côte d'Ivoire, RDC, Cameroun, Madagascar	AFD / IECD Elsa KERAUDREN (COTA) Elsa.keraudren@cota.be +32 2 218 18 96	Expert pour le Cameroun et Madagascar	Évaluation externe du programme « d'Appui aux Très petites entreprises en Afrique subsaharienne et Madagascar » (2016-2018).
Mai 2017 à novembre 2018	Niger	Coopération suisse Niger Haladou MOUSSA +227 20 73 39 16 moussa.haladou@eda.admin.ch	Backstoppeur (4 missions perlées sur 2 ans)	Backstopping du Programme d'Appui à la Formation Professionnelle Rurale (FOPROR Phase III) : suivi accompagnement de Swisscontact pour la mise en œuvre du programme.
Septembre à octobre 2018	Mali	Agence Française de Développement Brigitte LAYDEKER (GRET) laydeker@gret.org +331 70 91 92 51	Chef de mission	Réalisation de l'étude de faisabilité du projet Amélioration de la Compétitivité des Entreprises par la Formation Professionnelle (ACEFOR) – Phase 2
Juillet 2018 et septembre 2018	Mali	Ambassade de Suède Mali/USAID Rasmus PEDERSEN (Tana Copenhagen) rs@tanacph.com +45 35 36 19 16	Expert appui à l'entrepreneuriat féminin	Évaluation à mi-parcours du projet Portefeuille de garantie des prêts DCA et du Programme de Financement pour la Sécurité Alimentaire et l'Entrepreneuriat Féminin au Mali (FFSWE).
Juillet à août 2018	8 pays UEMOA, Tchad	Coopération Suisse Bénin Abd-El Whahab AMOUSSA Abd-El-Whahab-Carpen.Amoussa@eda.admin.ch +229 21 31 47 37/38/39	Expert pour le Mali, Tchad et Côte d'Ivoire	Étude sur l'état des lieux des ressources et outils en formation professionnelle disponibles dans les huit pays de l'espace UEMOA et le Tchad.
Février à mars 2018	Niger	Lux Development Giovanni TORDINI +227 80 06 06 10 giovanni.tordini@luxdev.lu	Chef de mission	Élaboration de la stratégie d'insertion des jeunes promus dans le cadre de la mise en œuvre du projet NIG/801
Août à	Mali	Coopération luxembourgeoise	Chef de mission	Appui à la mise en place et opérationnalisation d'une stratégie de

septembre 2017		Michaël De MEESTER (PROMAN) mdemeester@proman-mali.org +223 73 29 54 48		développement des Activités Génératrices de Revenus (Bamako, Kidal, Gao).
Juillet 2017	Côte d'Ivoire	Union européenne Bénédicte JEANNEQUIN (EPTISA) bjeannequin@eptisa.com Tel.: +34 91 594 95 00	Chef de mission	Appui à la DUE pour une mission de pré-audit pour la préparation de l'évaluation de l'indicateur d'appui budgétaire 2016 : Analyse du fonctionnement de l'Agence Emploi Jeunes et de la Stratégie Nationale pour l'Insertion et l'Emploi des Jeunes en Côte-d'Ivoire.
Juin 2017	Niger	Union européenne Natalia C. GOMEZ (IBF) cardona@ibf.be +32 22 370 900	Expert Promotion de l'Emploi	Identification et formulation d'un cadre d'intervention pour la création d'emploi et d'opportunités économiques et le renforcement de la résilience au Niger.
Février à novembre 2017	Sénégal, Côte d'Ivoire, Ghana, Gambie, Belgique.	Union européenne Gregory WHYÉ (IBF) wwhye@ibf.be +32 22 370 902	Chef de mission	« Maximiser l'impact du Fonds Fiduciaire d'Urgence de l'Union européenne pour le Sahel sur l'Emploi » : élaboration d'une méthodologie d'analyse de l'impact des projets et programmes de l'Union européenne sur l'emploi.
Janvier 2017	Mali	Conseil National du Patronat Malien Valerie BEILVERT, Vice-présidente valerie.beilvert@rmo.ml +223 76 24 90 07	Consultant, membre du jury	Participation à la sélection des startup et appui à la réalisation des « pitch » pour les jeunes entrepreneurs devant présenter des projets innovants dans le cadre du Sommet Afrique France de Bamako.
Décembre 2016 à février 2017	Bénin	Union européenne / AFD Hippolyte AHONLONSOU (HGA) +229 95 42 88 93 hgaconseil@hotmail.com	Chef de mission	Élaboration des plans de renforcement des capacités et dynamisation des organisations professionnelles du secteur privé béninois dans le cadre du Projet d'Appui au Renforcement des Acteurs du Secteur Privé (PRASEP).
Août 2016	Mali	BORNFonden Mali Lazare DJIBODE +223 77 28 92 03 ldj@bornefonden-ml.org	Chef de mission	Évaluation finale du Projet HOPE « Espoir pour la Jeunesse Rurale ».
Mai à juillet 2016	Guinée-Conakry	Union européenne Bernard BASTEYNS +332 282 03 26 bernard.basteyns@cardno.com	Expert en développement des entreprises	Assistance technique pour la mise en œuvre du volet Réintégration socio-économique du Programme d'Appui à la Réforme du Secteur de la Sécurité en République de Guinée (PARSS-RSE) financé par l'Union Européenne : Identification des filières et métiers porteurs ; Réalisation de comptes d'exploitation prévisionnelle par métier.
Avril à mai 2016	Bénin	Coopération Suisse Abd-El Whahab AMOUSSA Abd-El-Whahab-Carpen.Amoussa@eda.admin.ch +229 21 31 47 37/38/39	Chef de mission	Évaluation à mi-parcours du Programme d'Appui à la Formation Professionnelle Artisane et Agricole (PAFPAA).
Mars à avril 2016	Burkina Faso	Union européenne Caroline HANTZSCHEL caroline.haentzschel@icon-institute.de +49 22193743269	Chef de mission	Étude de faisabilité pour la réalisation de trois villages artisanaux dans trois chefs-lieux de région du Burkina Faso » dans le cadre du Projet d'Appui au Développement du Secteur Privé (PADSP) de l'Union européenne au Burkina Faso (10 ^{ème} FED).
Janvier à février 2016 Novembre à décembre 2015	Belgique, Burkina Faso, Cameroun, Gambie, Mali, Mauritanie, Niger, Nigéria Sénégal, Tchad.	Union européenne Stéphane DEVAUX stephane.devaux@ec.europa.eu +32 22 96 17 27	Expert Développement économique, formation professionnelle, emploi	Appui à la Commission européenne pour l'Identification et la formulation des actions à mettre en œuvre dans le cadre du Fonds Fiduciaire d'Urgence de l'Union européenne pour le Sahel (Burkina Faso, Gambie, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal) et le Bassin du Lac Tchad (Cameroun, Nigéria, Tchad).
Septembre à octobre 2015	Mali	Bureau international du Travail Nteba SOUMANO – CTP/ISFP soumano@ilo.org +221 3338254580	Chef de mission	Formulation du Projet d'appui à la promotion de l'emploi en milieu rural dans le cadre du Programme Indicatif de Coopération (PIC III) du Ministère de la Coopération du Grand-Duché de Luxembourg au Mali.
Janvier 2015	Paris	Editions l'Harmattan Virginie ROBERT +331 40467926 virginie.robert@harmattan.fr	Auteur	Publication de l'ouvrage « <i>Les micro-entreprises en Afrique de l'Ouest ou le développement par la petite porte</i> » aux Éditions l'Harmattan (Paris, Janvier 2015).

Mai 2014 à février 2015	Mali, Niger	François MURANGIRA Directeur régional OIT Dakar murangira@ilo.org +221 776396169	Conseiller technique principal Point focal des activités du BIT au Mali	Responsable du Projet de promotion de l'emploi en zone rural au Sahel pour le Mali et le Niger. Point Focal des activités du Bureau International du Travail au Mali.
Février à Mars 2014	Ouganda	Agence Française de Développement IRAM – Agnès LAMBERT, chargée de programmes +33144 08 67 42 a.lambert@iram-fr.org	Expert pour l'Afrique de l'Est	Étude de capitalisation sur les actions de formations-insertion des jeunes conduites par les ONG ou par les associations, dans le cadre de la FISONG pour le compte de l'Agence Française de Développement (AFD).
Novembre 2013 à Janvier 2014	Mali	Helvetas Suisse Intercooperation Luc LEFEVRE – Conseiller régional Afrique de l'Ouest luc_lefevre@yahoo.fr +226 65665371	Chef de mission	Appui à l'élaboration du Plan d'affaires du Mouvement Biologique Malien (MoBioM). Union de 85 coopératives de producteurs de produits biologiques et équitables : diagnostic de l'organisation, formation sur le Plan d'affaires, élaboration participative du Plan d'affaires du MoBioM, formations sur le Plan stratégique, la Gouvernance et la Gestion.
Décembre 2013	Burundi	ONU FEMMES Vincent NIYUNGEKO vincent.niyungeko@unwomen.org +257 22 30 13 05 / 79 93 27 33	Chef de mission	Identification des technologies innovantes et des opportunités de diversification des activités économiques des femmes au Burundi.
Février à mars 2013	Tchad	Agence Française de Développement Olivier CADOR – Directeur adjoint cadoro@afd.fr + 235 22 52 70 71	Expert secteur privé	Étude de faisabilité du projet d'appui à la création d'une maison de la petite entreprise à N'Djamena.
Décembre 2012 à janvier 2013	Burundi	ONU FEMMES Vincent NIYUNGEKO vincent.niyungeko@unwomen.org +257 22 30 13 05 / 79 93 27 33	Chef de mission	Appui à l'élaboration du Plan stratégique 2013-2017 de la plateforme des femmes entrepreneures de l'Afrique orientale (<i>Eastern Africa Women Entrepreneurs Exchange Network</i>) : Burundi, Éthiopie, Kenya, Rwanda, Sud-Soudan, Tanzanie, Uganda).
Avril à juin 2012	Bénin (+ Sénégal et Burkina Faso)	ICI Conseil/Coopération suisse Patrick de Lalande - Directeur ici@fasonet.bf +22650 30 88 60	Chef de Mission	Identification et Formulation du Programme d'Appui à la Formation Professionnelle Agricole et Artisanne (PAFPAA) de la Coopération suisse : · Diagnostic du secteur de la formation professionnelle (Artisanat), · Formulation et rédaction du document de programme.
Octobre 2010 à juin 2012	Burkina Faso	Coopération suisse Philippe FAYET – Directeur philippe.fayet@sdcs.net +226 50 30 67 29	Chef de mission	Assistance technique au Ministère du Commerce, de la Promotion de l'Entreprise et de l'Artisanat pour l'élaboration de la Stratégie nationale de promotion du commerce et de l'artisanat : Diagnostic du secteur de l'artisanat au Burkina Faso, Appui technique perlé au Ministère, Rédaction du document, Animation de l'atelier national d'élaboration de la stratégie.
Janvier à février 2012	Mali	CDE/CPCCAF Michel GARNIER Chef de projet garnier.mi@wanadoo.fr +336 80 93 00 26	Chef de mission	Appui aux chambres consulaires du Mali (Chambre de Commerce et d'Industrie, Chambres des Métiers) pour l'élaboration de leur Projet d'Appui à la Formation Professionnelle.
Janvier 2012	Gabon	Union Européenne Vanessa SAMPAIO E MELO Chargée de Programme Vanessa.DE-SAMPAIO-E-MELO@eeas.europa.eu +241 04 21 86 14	Expert en programmes de développement du secteur privé	Appui au ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle : structuration et identification de projet : Étude des conditions et modalités de faisabilité du projet AFIP, Proposition d'un schéma organisationnel du secteur de la FP au Gabon.
Novembre à décembre 2011				Formulation du Projet d'Appui à la Formation et Insertion Professionnelles : · Rédaction de la Fiche Action, · Rédaction des Dispositions Techniques et Administratives.
Juillet à octobre 2011	Burkina Faso, Bénin, France, Cameroun, Mali, Madagascar, Togo	CIDR – Centre International de Développement et de Recherche Nicolas BEROFF – Président nberoff@cidr.org +333 44 42 71 40	Chef de mission	Évaluation des activités du réseau de l'Alliance Internationale de Développement et de Recherche 2009-2011 et programmation du Plan triennal 2012-2014.
Mai à juin	Burkina Faso	Bureau International du Travail	Chef de mission	Identification des opportunités économiques (étude sur les créneaux

2011		Michel GREGOIRE – CTP gregoire@ilo.org +229 21 30 86 48		porteurs) et analyse des besoins de formation dans 5 régions couvertes par le Programme CEJEDRAO.
Novembre à décembre 2010	Bénin, Burkina Faso, Mali, Togo	CIDR – COTA asbl Valérie DEGAUQUIER valerie.degauquier@cota.be +32 (0)2 250 38 32	Responsable volet Togo	Évaluation des Programmes de promotion des systèmes d'accès aux marchés pour l'agriculture familiale.
Septembre à octobre 2010	Mali	Ambassade du Danemark Charlotte JUST – 1 ^{ère} Conseillère chajus@um.dk +223 20 23 03 99	Chef de mission	Évaluation à mi-parcours du Programme d'Appui à la Promotion de l'Emploi dans le Secteur Privé au Mali – PAPESPRIM.
Mai à juin 2010	Niger	Bureau International du Travail René DAUGE – CTP rdauge@oalo.com +227 90 19 32 11	Chef de mission	Assistance technique au Ministère de la Formation Professionnelle et Technique pour la conception d'un cadre national institutionnel, législatif et réglementaire pour la certification de la formation professionnelle et la validation des acquis professionnels.
Janvier à mars 2010	Burkina Faso	Union Européenne Yawovi BATCHASSI, CP Secteur privé +226 25 49 29 00 yawovi.batchassi@ec.europa.eu	Expert appui au secteur privé	Étude pour l'identification et la formulation d'un programme d'appui au secteur privé du Burkina Faso financé par la Commission européenne dans le cadre des ressources du 10 ^{ème} FED.
Année 2010	Burkina Faso	Coopération suisse Philippe FAYET – Directeur philippe.fayet@sdcs.net +226 50 30 67 29	Assistant technique	Assistance technique perleée et suivi externe de la mise en œuvre du Programme d'appui à l'artisanat et aux micros entreprises de la Coopération suisse au Burkina Faso.
Décembre 2009	Mali	Lux Development – Michel FAYE michel.faye@gmail.com +223 78 33 58 83	Expert formation et insertion professionnelles	Élaboration du cahier de charge relatif à la construction d'un Centre de Formation Professionnelle à Yorosso (région de Sikasso).
Octobre 2009	Burkina Faso	Coopération suisse Philippe FAYET – Directeur philippe.fayet@sdcs.net +226 25 30 67 29	Chef de mission	Backstopping du programme d'appui à l'artisanat et aux micros entreprises de la Coopération suisse au Burkina Faso.
Novembre 2009				Appui au recadrage du Plan de développement de la Fédération Nationale des Artisans du Burkina Faso et au programme de développement de la FP.
Mai à juin 2009	Burkina Faso Ghana, Mali Sénégal	Lux Development Michel FAYE – CTP +223 78335883 michel.faye@gmail.com	Expert formation et insertion professionnelles	Adaptation des produits financiers des institutions de microfinance et des banques de la région de Ségou au développement des micros, petites et moyennes entreprises (artisanat et petits producteurs).
Avril à juillet 2009	Mali	Union Européenne Christophe CASAS +223 44 91 91 91 christophe.CASAS@ec.europa.eu	Expert appui Secteur privé et Partenariats Public/Privé	Formulation de la stratégie de développement économique régional et de la faisabilité d'un guichet de Développement Économique Régional au Mali.
Juillet 2008	Mali	Bureau International du Travail Cheick BADIANE – CTP badiane@ilo.org +221 776 37 88 60	Chef de mission	Études statistiques sur les liens entre Droit du travail et croissance des micros, petites et moyennes entreprises au Mali.
Juin 2008	Mali	Banque Mondiale / CERCAD Lalla Mariam MAÏGA – Directrice lallamariamh@yahoo.fr +223 66 72 40 29	Formateur	Conception des modules et formation en gestion des directeurs d'organismes prestataires de formation (bureaux d'études, ONG, centres de formation).
Mai 2008	Mali	GIZ - Diénéba Cisse – CP gtz-mali@ml.gtz.de +223 20 22 67 44	Chef de mission	Appui à l'institutionnalisation du Module de Développement Économique Local du Programme d'Appui aux Collectivités Territoriales (PACT).
Mars à avril 2008	Mali	SIDI/Comité Catholique contre la Faim/Banque Malienne de Solidarité Babaly BA – PDG +223 20 23 50 34	Chef de mission	Étude sur l'Amélioration des procédures de financement des organisations paysannes au Mali.
Février 2008	Mali	Lux Development	Expert formation	Analyse comparative des activités formation/insertion professionnelles

		Eric LAVENDHOMME – CTP eric.lavendhomme@luxdev.lu +223 78 33 58 83	professionnelle	prévues par les programmes luxembourgeois (PAFIP), suisse (PAFP), danois (PAPESPRIM), allemand (PRIMA) et espagnole (FISA) pour les régions de Ségou et Mopti.
Novembre 2007	Mali	Lux Development Eric LAVENDHOMME – CTP eric.lavendhomme@luxdev.lu +223 78 33 58 83	Expert formation professionnelle	Formulation du Programme d'Appui à l'Enseignement Technique, à la Formation et l'insertion professionnelles (PAFIP) dans la région de Ségou.
Avril à mai 2007	Mali	Coopération Technique Belge Paul VAN IMPE - Représentant representation@ctbmali.org +223 20 23 96 42	Expert appui secteur privé	Formulation du "Projet d'appui aux commerçants détaillants", dans le cadre du programme de renforcement du secteur privé malien.
Mars 2007	Mali	Coopération Technique Belge Paul Van Impe - Représentant representation@ctbmali.org +223 20 23 96 42	Chef de mission	Audit organisationnel de la Direction de la Coopération Internationale du Ministère des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale du Mali.
Février 2007	Mali	Coopération danoise Tine ANBAECK – Ambassadeur bkoamb@um.dk +223 66 75 85 00	Expert Sénior	Audit organisationnel et analyse Institutionnelle du Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle du Mali.
Juin à août 2006	Mali	GIZ - Cellule Technique du CSLP Diénéba Cisse – CP gtz-mali@ml.gtz.de +223 20 22 67 44	Expert secteur privé	Rédaction de la contribution du groupe de travail sur la croissance accélérée au Mali pour l'élaboration du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté au Mali (CSCR, CSLP II)
Juillet 2006	Mali	Conseil National du Patronat du Mali (CNPM) Modibo TOLO – SG cnpm@afribonemali.net + 223 20 21 14 50	Expert développement du secteur privé	Elaboration d'un Cadre stratégique d'appui du CNPM au développement du secteur de l'économie informelle par la promotion de la sous-traitance et de la productivité. Etude de faisabilité d'une Bourse de la sous-traitance au Mali.
Avril à juin 2006	Mali	Bureau International du Travail André BOGUI – Conseiller bogui@ilo.org +221 33 88 92 989	Chef de mission	Élaboration de la politique nationale de développement du secteur de l'artisanat au Mali.
Juin 2004 à juin 2006	Mali	Fédération Nationale des Artisans du Mali (FNAM) Astan TRAORE – Présidente fnam@afribonemali.net +223 20 29 84 58	Directeur des Services Techniques	<ul style="list-style-type: none"> · Pilotage, coordination, suivi et gestion opérationnelle et technique · Coordination des programmes et activités de prestations de services aux membres. · Conseiller stratégique du Bureau exécutif de la FNAM, pour le dialogue politique et les relations avec les PTF.
Décembre 1999 à juin 2004	Mali	Coopération suisse Jean-Luc VIRCHAUX, Directeur jean-luc.virchaux@sdc.net +223 20 21 32 05	Chargé de Programme	Programme d'Appui aux PME et à l'Artisanat au Mali (BGECO) <ul style="list-style-type: none"> · Pilotage, coordination, gestion opérationnelle, · Conseiller à l'appui institutionnel de la FNAM.
Janvier 2001 à décembre 2002	7 pays UEMOA Guinée Mauritanie	Coopération suisse Philippe FAYET – Directeur adjoint philippe.fayet@sdc.net +226 50 30 67 29	Conseiller stratégique	Confédération des Artisans de l'Afrique de l'Ouest <ul style="list-style-type: none"> · Elaboration du document de projet de relance stratégique des activités de la Confédération et suivi de la mise en œuvre sur les 9 pays, · Conseiller spécial du Président de la Confédération des Artisans de l'Afrique de l'Ouest.
Août 1996 à décembre 1999	Mali	Sandy Constructions (BTP) Elhadj B. HAÏDARA – Directeur sconstruction@orangemali.net + 223 76 16 08 47	Directeur Général Adjoint	<ul style="list-style-type: none"> · Management · Gestion financière et administrative · Management des ressources humaines, gestion du personnel
Sep.1995 à juin 1996	France	Institut Universitaire Rural du Loiret d'Orléans (actuellement Maison familiale Rurale) +332 38 76 02 51	Chargé d'enseignement	Chargé de cours d'Economie Internationale

Octobre 1995 à juin 1996	France	Centre des Œuvres Universitaires et Scolaires (CROUS) Robert FOURNEL – Directeur +332 38 22 61 61	Chargé de mission auprès du Directeur	Animation culturelle des universités d'Orléans et Tours (20.000 étudiants) : programmation, organisation et suivi des activités culturelles et échanges internationaux
-----------------------------	--------	--	--	--

J'atteste sur l'honneur que les informations contenues dans ce CV sont sincères et peuvent, le cas échéant, être vérifiées auprès des personnes et/ou structures en référence, **Hammou Haïdara**.