

CURRICULUM VITAE

Poste : Expert Technique International Gestion de projets / programmes de développement
Organisation / Firme:

1. **Nom de famille :** FONDJO
2. **Prénom :** Thomas
3. **Email :** tfondjo@yahoo.fr
4. **Contacts téléphoniques :** +237 677 62 35 69 / 659 17 77 63 // +236 74 82 85 86 // +242 06 441 56 73
5. **Formation**

Institutions (Date début - Date fin)	Diplôme(s) obtenu(s) :
Université de Nantes, France (2002-2003)	Diplôme Inter-universitaire de 3e Cycle en Droits Fondamentaux
Université de Yaoundé II - Soa, Cameroun (1999-2000)	Diplôme d'Etudes Approfondies (DEA) en Droit Public, Option Droit de l'Environnement
Université de Yaoundé II - Soa, Cameroun (1992-1993)	Maîtrise, Droit Public

6. Autres qualifications et formations continues :

- Informatique: Word, Excel, PowerPoint, Internet, Page maker, etc...
- Formations internes AFD : 2020 : **Le cycle du projet ; Réussir des projets dans les contextes de vulnérabilité ; Intégrer les enjeux du développement durable dans le dialogue avec les partenaires** ; La Passation des Marchés (PM) ; Fragilités, conflits et violences ; **Réduction des risques de catastrophes ; Intégration des enjeux genre dans les projets de développement** ;
- Autres formations : 2019-**Efficacité managériale, « Comment avoir des équipes plus motivées et plus efficaces ? »** ; 2018 - Environmental Emergencies Centre (EEC). Genève, Suisse, **Pour une meilleure préparation aux urgences environnementales** ; 2009 - Fellow de Lead International (Thème : **Leadership and Climate Change**), gradué à Beijing en Chine ; 1999 - Gestion des ressources humaines, UCAC.
- **Autres formations continues**

Institutions (Date début - Date fin)	Certificats / Attestations obtenus :
Project Management Institute (PMI), (2025-2026)	Certificat, Project Management Professionnal (PMP) , en cours
UICN, EPFL Lausanne, Suisse (2019)	Certificat, Valorisation des ressources dans les aires protégées
Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), Suisse (2016)	Certificat, Gestion des Aires protégées en Afrique (y compris les aires marines protégées)
UICN, Université de Laval, Douala, Cameroun (2014)	Attestation, Négociation internationale sur le changement climatique et sur les marchés de carbone
Université de Laval, Université de Québec à Chicoutimi, Université de Dschang, Dschang, Cameroun (2013)	Attestation, Gestion du carbone en milieu forestier et agroforestier tropical
International Development Law Organisation (IDLO), Rome, Italy (2011)	Certificate, Legal Preparedness for Climate Change
UNESCO (2011)	Certificat, Ethique et Management « Communication interpersonnelle »
UICN-ANAFOR, Mbalmayo, Cameroun (2006)	Formation en Formulation et gestion du cycle des projets
Union Européenne (UE), Yaoundé, Cameroun (2005)	Attestation, Intégration de l'environnement dans la Coopération au Développement
CIPCRE, Dschang, Cameroun (1997)	Formation en Montage, gestion et suivi-évaluation des projets

7. Affiliation à une organisation professionnelle :

- Réseau de partage "**Natural Resource Management Professionals**" (NRM) ;
- Réseau de partage de l'**Organisation Internationale de Droit du Développement** (IDLO) ;
- PCA **Save Humanity (SaHu)**, Association à but **socio-humanitaire** ;
- **Conseiller Leadcam : Leadership pour l'environnement et le développement** du Cameroun, affilié à Lead Afrique Francophone et Lead International.

8. Maîtrise de langues, notée de (1 = connaissances de base) à 5 (maîtrise parfaite) :

Langues	Lu	Parlé	Ecrit
Français		Langue maternelle	
Anglais		Professionnel	
Espagnol	3	1	1

9. **Position actuelle :** Expert Technique International Gestion de projets / programmes de développement - Evalueur.

10. Principales compétences et aptitudes (pertinentes pour le poste) :

- ✓ Trente (30) années d'expérience professionnelle dont plus de vingt (20) ans dans le domaine de **l'environnement et du développement durable** en Afrique subsaharienne et de la **mise en œuvre de projets et programmes nationaux et internationaux de développement à grande échelle** (coordination, mise en œuvre de la stratégie globale du projet, planification, pilotage, gestion, exécution et suivi-évaluation) ;
- ✓ Plus de vingt (20) ans d'expérience en **conservation et gestion durable des ressources naturelles (GDRN)** des zones humides et sahéliennes: **Forêts** (exploitation forestière durable, reboisement, restauration des

- paysages forestiers) et **aires protégées** (mise en place et facilitation du fonctionnement de l'entité de gouvernance, maintien du bon état de conservation et facilitation de la gestion opérationnelle des aires protégées, renforcement des capacités des gestionnaires ; expertise en évaluation de l'efficacité de gestion des AP à travers les outils RAPPAM, METT, IMET, etc) ;
- ✓ Plus de quinze (15) ans d'expérience pertinente de **leadership et de fortes capacités managériales** dans la **direction et la gestion de projets/programmes de coopération au développement**, en tant que **chef d'équipe** (ETI-AMO Senior, chef de file Assistance Technique Programme d'Utilisation Durable des Terres (PUDT) en République du Congo (Expertise France) ; Chargé de mission régional Développement rural / Biodiversité-Responsable Equipe Projet (AFD) ; Chargé de programme (UE) ; Coordonnateur Régional du Programme CAWHFI (UNESCO) ; Coordonnateur Adjoint du Programme Aires Protégées pour l'Afrique Centrale et Occidentale (UICN-PAPACO) ; Facilitateur Régional Unité CEFDHAC ; Chef de mission dans plusieurs études et travaux, etc.) ;
 - ✓ **Expérience avérée, confirmée et réussie dans la gestion d'équipes et d'initiatives régionales et multi-pays (Afrique centrale et de l'Ouest)** : Coordonnateur régional de l'Initiative pour le Patrimoine Mondial Forestier d'Afrique Centrale (Central Africa World Heritage Forest Initiative - CAWHFI) de l'UNESCO de 2010 à 2012, avec pour **résultat obtenu** : l'inscription du Tri-National de la Sangha (TNS-Cameroun, Congo, RCA-) sur la Liste du patrimoine mondial de l'humanité (juin 2012), etc ;
 - ✓ **Expérience de travail avec les Fondations pour les aires protégées et d'accompagnement institutionnel** : Fondation TNS (Fondation du Tri-National de la Sangha (FTNS), concernant les AP de Lobeke (Cameroun), Nouabalé-Ndoki (Congo) et Dzanga Sangha (RCA) dans le cadre du programme CAWHFI ;
 - ✓ **Expertise avérée en diagnostic, évaluation, planification et construction des politiques et cadre de gestion des aires protégées** en Afrique Centrale et de l'Ouest : (i) Expert mission de révision du plan de gestion et élaboration du plan d'affaire du Parc National de la Mbaéré-Bodingué (PNMB) et zones périphériques en vue de disposer des outils pour relance les activités de protection et gestion de la diversité biologique ainsi que des ressources culturelles associées ; (ii) Expert mission d'évaluation de l'Accord de Cogestion dans les Aires Protégées de Dzanga-Sangha en République Centrafricaine (Partenariat Public-Privé de type cogestion) entre le WWF-RCA et le Ministère des Eaux, Forêts, Chasse et Pêche (MEFCP) ; (iii) Expert mission d'évaluation du Projet "Faire de la réserve de biosphère de Yangambi, un pôle d'excellence sur le climat et la biodiversité" (iv) **Chef de mission évaluation des risques et impacts potentiels** du barrage hydro-électrique de Mekin sur la **Réserve de faune du Dja** ; (v) Expert de l'équipe d'Assistance technique en vue du **diagnostic et de l'évaluation** du cadre de **gestion des aires protégées et sites touristiques** du Cameroun (2014-2015) en vue de l'amélioration de la **gouvernance des ressources naturelles** ; (vi) **Chef de mission d'évaluation pour la mise en place des conditions d'amélioration de la gestion des aires protégées** d'Afrique de l'Ouest (Burkina Faso, Ghana et Côte d'Ivoire) en 2009 ; (vii) **Chef de mission d'évaluation de la contribution des grandes aires protégées des zones sahélo-sahariennes** à la conservation de la biodiversité dans 5 pays de l'Afrique de l'Ouest (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger et Tchad) en 2009; (viii) Expert de la mission d'évaluation du projet Waza Logone dans l'extrême-nord du Cameroun ; (ix) Expert missions d'évaluation de l'efficacité de **gestion des AP** à travers les outils RAPPAM, METT, IMET , etc.;
 - ✓ **Bonne expérience de travail avec les associations, la société civile, les gouvernements et très bonne connaissance du contexte sous-régional, des institutions et des acteurs en Afrique centrale** (Cameroun, Burundi, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, R.D. Congo, RCA, Rwanda, Sao Tomé et Principe, Tchad) et **de l'Ouest** (Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Ghana, Mali, Mauritanie, Niger, Sierra Léone, Togo) ;
 - ✓ Plus de quinze (15) ans d'expérience dans les **projets/programmes multipartites, multi-composantes et multi-pays** de développement durable (**pilotage de l'appel à projets, cycle de projet, pilotage stratégique et opérationnel, gestion des subventions et des risques, suivi technique et opérationnel des projets, identification et déploiement de l'assistance technique, mise en réseau des porteurs de projets et animation; supervision de la gestion administrative et financière, suivi-évaluation-capitalisation, dialogue / relations institutionnelles et partenariales, gouvernance, communication, suivi qualité des livrables, etc.**), combinant les aspects de : **développement durable, enjeux de l'économie bleue, aménagement du territoire, protection et conservation de l'environnement marin, gestion durable des ressources naturelles, gestion intégrée et planifiée des terres, gestion des catastrophes (inondations), développement et mise en œuvre de schémas directeurs et plans de développement locaux, REDD+ et changement climatique, organisation et structuration des bénéficiaires/groupes cibles, activités génératrices de revenus, réformes stratégiques, dialogue politique et plaidoyer, renforcement des capacités, développement local, égalité de genre, bonne gouvernance, droits de l'homme, inclusion des populations autochtones, résolution de conflits, etc.** ;
 - ✓ Très bonne expérience dans la **gestion et le suivi des subventions** et co-auteur d'un ouvrage intitulé : « **Leçons apprises des expériences de micro-subventions dans le secteur de la conservation-développement** » ;
 - ✓ Plus de quinze (15) ans d'expérience dans le **développement des partenariats** (négociation, rédaction des MOU, suivi de la mise en œuvre) et dans la **facilitation, l'animation et le maintien des réseaux, des processus et plates-formes/cadres de concertation multi-acteurs** (gouvernements, acteurs secteur public et privé, **Organisations de la Société Civile (OSC)**, communautés locales et autochtones, élus locaux et nationaux, etc.) ; **Organisation, animation et facilitation** de nombreux **ateliers et réunions**, y compris les réunions du **Comité de pilotage de projets/programmes** ;
 - ✓ Très bonne expérience internationale de travail dans la **gestion des projets / programmes en collaboration et en synergie avec les organisations du système des nations Unies, les agences de coopération bilatérale et autres partenaires techniques et financiers internationaux** (UNESCO, UE, UNF, IFAD, AFD, GIZ, KfW FEM/BM, BAD, FVC, FFBC, FFEM, UICN, WWF, Manos unidas, etc.) ;
 - ✓ Connaissance des **procédures de plusieurs bailleurs de fonds** (AFD, UE, BM, BAD, etc.) et de passation des marchés (travaux et fournitures, prestations intellectuelles) ;
 - ✓ Solide expérience en **planification stratégique et opérationnelle** (**capacité à développer une vision stratégique et à la décliner en objectifs et actions opérationnelles**, analyse des actions des parties prenantes

- et des politiques, **conseils stratégiques**, conception des plans et des programmes à long terme en harmonie avec les priorités stratégiques, etc.) ;
- ✓ Expérience avérée dans la préparation des **publications** et des **rapports / livrables de haute qualité** (rapports/livrables, articles, notes de position, Eléments De Langage (EDL), déclarations, notes d'information et de politique, etc.) ;
 - ✓ Expérience de **capitalisation des leçons apprises** et partage des expériences avec les différentes parties prenantes ; **plaidoyer et diffusion des connaissances** et des **meilleures pratiques** ; Elaboration de **solutions efficaces et innovantes** ;
 - ✓ **Capacité à élaborer des recommandations et orientations stratégiques** ; Expérience de **gestion de projets très complexes ou à risque en respectant un échéancier ambitieux** et dans les contextes de vulnérabilité ; Capacité à prendre des **risques prudents, des décisions efficaces, opportunes et bien déterminées** ;
 - ✓ Facilité de **communication écrite** (rédaction de rapports, de termes de références, de notes, EDL, etc.) et **orale** (présentations, négociations, facilitation des discussions, etc.), **esprit d'analyse et de synthèse** ;
 - ✓ Sens développé de **l'éthique** et de **leadership, aptitude à gérer des équipes et à travailler en équipe (teambuilding)**, dans un **contexte multidisciplinaire** et dans un **environnement multiculturel** grâce aux **bonnes qualités relationnelles et capacité d'écoute**, et à insuffler une **dynamique de changement** ; **capacité à fédérer les parties prenantes autour d'objectifs communs** ;
 - ✓ Sens élevé de l'analyse et de synthèse, de l'objectivité, de l'intégrité, de la rigueur, de la bonne moralité, du dynamisme, du contact humain et relationnel ;
 - ✓ Grande **capacité d'adaptation** et aptitude à travailler sereinement sous pression (**bonne gestion du stress**), **capacité à porter un jugement sain et équilibré, capacité à voyager loin et fréquemment** ;
 - ✓ Bonnes capacités de **négociation et de persuasion**.

11. Expérience spécifique en Afrique centrale et de l'Ouest :

Pays	De (date) - à (date)
République Démocratique du Congo (RDC) et République Centrafricaine (RCA) + missions dans les zones de projets	Depuis juillet 2025
République du Congo + missions dans tous les départements et communes du pays	06/2023-06/2025 (24 PM)
Cameroun + missions dans les pays de l'espace COMIFAC (Burundi, Congo, RDC, Gabon, Guinée Equatoriale, RCA, Rwanda, Sao Tomé et Principe, Tchad)	07/2012-02/2013, 04/2013-02/2014, 03/2015-11/2016, 08/2017- 12/2019, 02/2020-02/2022, 03/2022-03/2023 ; (60 PM)
Cameroun (missions dans les sites des projets)	04/1994-12/1996, 01/1997-07/2003, 07/1997-12/2004, 03/2014-09/2015, 01-06/2017, 02-12/2018, 09/2018-07/2019 ; (134 PM)
Gabon + missions : Cameroun, Congo, RDC, RCA, Tchad	04/2010 - 06/2012 ; (27 PM)
Burkina Faso et Cameroun + missions : Bénin, Togo, Mali, Niger, Ghana, Mauritanie, Sierra Léone, Côte d'Ivoire, espace COMIFAC	02/2009 - 04/2010 (15 PM)
Cameroun + missions : Burundi, Congo, R.D. Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, RCA, Rwanda, Sao Tomé et Principe, Tchad	08/2003 - 01/2009 (66 PM)

12. Aperçu de l'expérience professionnelle

Dates (de – à)	Depuis Juillet 2025
Lieu	République Démocratique du Congo (RDC) et République Centrafricaine (RCA)
Financement	Banque Mondiale, WWF, UNESCO
Société	GEEI Sarl
Position	Expert Technique International Gestion de projets / programmes de développement - Evalueur.
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Mission de révision du plan de gestion et élaboration du plan d'affaires du Parc National Mbaéré-Bodjingué (PNMB) et zones périphériques en vue de disposer des outils pour relance les activités de protection et gestion de la diversité biologique, ainsi que des ressources culturelles associées. • Évaluation de l'Accord de Cogestion dans les Aires Protégées de Dzanga-Sangha en République Centrafricaine (Partenariat Public-Privé de type cogestion) entre le WWF-RCA et le Ministère des Eaux, Forêts, Chasse et Pêche. • Evaluation du Projet "Faire de la réserve de biosphère de Yangambi, un pôle d'excellence sur le climat et la biodiversité"

Dates (de – à)	06/2023-06/2025
Lieu	République du Congo
Financement	CAFI, AFD
Société	Expertise France
Position	Expert Technique International, Assistant à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) Senior, Chef de file de l'Assistance Technique - Programme d'Utilisation Durable des Terres (PUdT)
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Appui à la coordination et à la supervision du travail de l'ensemble des équipes ; • Pilotage stratégique et opérationnel du programme ; • Supervision de la gestion administrative et financière ; • Animation et gestion des équipes ; • Pilotage de l'appel à projets ; suivi technique et opérationnel des projets, identification et déploiement de l'assistance technique, mise en réseau des porteurs de projets et animation ;

	<ul style="list-style-type: none"> • Coordination des plannings, des ressources, des équipements et des informations associées au programme ; • Organisation et simplification de la communication et de la synergie entre les partenaires de mise en œuvre du programme (CIRAD, WRI, WWF, CIFOR, WCS, HCV-RN) et acteurs de la société civile ; • Mise en place des plateformes et cadre de concertations multi-acteurs (administration, collectivités locales, communautés locales et populations autochtones (CLPA), secteur privé, OSC) ; • Supervision de l'analyse des politiques sectorielles d'affectation des terres et des réformes mises en œuvre ou envisagées par les autorités dans le cadre de la décentralisation/déconcentration ; • Élaboration d'une proposition de stratégie d'intervention relative à l'aménagement du territoire en faveur des collectivités territoriales décentralisées et du secteur privé, en cohérence avec les engagements environnementaux du gouvernement et la prise en compte des risques de catastrophes ; • Co-animation des groupes sectoriels du Groupe d'Animation et de Concertation sur l'Aménagement du Territoire (GACAT) ; • Organisation des instances de gouvernance du programme (comités de pilotage, réunions de suivi technique trimestriel avec les bailleurs de fonds (AFD, CAFI), réunions mensuelles de suivi avec l'Agence d'exécution (AFD), réunions mensuelles avec les partenaires, réunions de coordination et de suivi interne) ; • Rédaction des notes de recommandations pour le GACAT à présenter au Comité Interministériel d'Aménagement et de Développement du Territoire (CIADT) pour la mise en application de la Loi 43-2014 et sur les réformes à adopter, à mettre en œuvre ou à adapter ; • Interventions aux côtés du Coordonnateur national du programme et du Directeur Général de l'Aménagement du territoire et préparation des éléments de langage (EDL) et notes d'informations ; • Contribution au développement d'un protocole de mise à disposition et d'actualisation des bases de données géographiques auprès du MATGT ; • Production d'outils d'aide à la décision en matière de gouvernance pour orienter les décideurs sectoriels dans le choix des affectations des terres (synthèses et recommandations, notes d'informations) ; • Rédaction de dossiers d'évaluation de l'impact des réformes mises en œuvre ou programmées ; • Coordination d'un travail approfondi de recueil de données économiques, financières et socioéconomiques nécessaires sur l'aménagement, les usages, et les affectations des terres ; • Coordination et supervision du suivi-qualité des rapports et livrables élaborés par les partenaires de mise en œuvre ; • Coordination et supervision de la rédaction des rapports techniques et financiers semestriels et annuels.
--	--

Dates (de – à)	03/2022-03/2023
Lieu	Pays de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale (CEEAC)
Financement	GIZ, BM
Société	ITED Conseils-FWC
Position	Spécialiste programme et développement durable - Consultant Facilitateur
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Appui à l'élaboration de la Stratégie Régionale de Gouvernance des Frontières (SRGF) de la CEEAC et son plan d'action, en adéquation avec la politique d'intégration régionale de l'Union Africaine et les plans de développement locaux des zones frontalières, et en prenant en compte les enjeux frontaliers de l'économie bleue ; • Appui projet « Participation des communautés autochtones aux initiatives REDD+ et aux mécanismes de partage des bénéfices et renforcement de leurs capacités en République du Congo (départements de la Sangha & Likouala) » ; • Rédaction des rapports

Dates (de – à)	08/2022-10/2022
Lieu	Cameroun
Financement	Fonds d'Adaptation
Société	Fonds International de Développement Agricole (FIDA)
Position	Spécialiste projets/programmes et gestion des aires protégées
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Mission de supervision et de suivi du Projet Accroître la résilience des communautés locales au changement climatique grâce à l'entrepreneuriat des jeunes et à la gestion intégrée des ressources naturelles au Cameroun (ACREGIR) ; • Rédaction du rapport

Dates (de – à)	02/2020-02/2022
Lieu	Cameroun et pays du Bassin du Congo
Financement	AFD / UE / FVC / CAFI
Société	AFD-Direction Régionale Afrique Centrale (DRAC)
Position	Chargé de mission Régional Développement rural / Biodiversité, Responsable Equipe Projet (REP)
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Coordination, supervision et suivi du portefeuille des projets de gestion des ressources naturelles, agriculture durable et de changement climatique (PARSA, PRODIAG2, PPFNC, ADEFAC, PAF, CAF, Adapt'Action, etc.) ; Appui contrôle-qualité, sélection et travail de l'AMO dans plusieurs projets (PARSA, CAFI (RCA, Congo, RDC), APV-FLEGT, PSFE) ; • Pilotage de l'appel à projets ; suivi technique et opérationnel des projets, identification et déploiement de l'assistance technique, mise en réseau des porteurs de projets et animation ; • Appui à l'élaboration des projets et programmes à soumettre pour le financement de l'AFD et autres

	<p>baillieurs (Facilité Territoires Forestiers -FTF-, Facilité 2050, PREZODE, Programme de Petites Initiatives -PPI-, Pépinière Urbaine) ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appui des agences nationales dans l'exécution des projets / programmes de renforcement des capacités et le dialogue politique avec les Etats ; Supervision et gestion des projets dans les contextes de vulnérabilité et de crise sanitaire ; • Supervision de la préparation des AMI des projets régionaux ; • Supervision du travail des consultants ; Appui à l'élaboration de la stratégie régionale 2020-2024 de l'AFD ; • Conseils stratégiques et préparation des éléments de Langage (EDL) et notes d'informations sectorielles pour la DR ; • Production et capitalisation des connaissances et visibilité de l'AFD ; • Appui de la DR dans le dialogue et le développement des réseaux avec les partenaires ; • Identification des projets et appui à la mobilisation des financements ; • Rédaction des rapports semestriels et annuels pour la DR et la DT.
--	---

Dates (de – à)	08/2017-12/2019, 03/2015-11/2016,05-11/2014, 08/2012-05/2013
Lieu	Cameroun et pays de l'espace COMIFAC
Financement	FFBC / BAD / GEF/ BM / FVC
Société	UICN
Position	Expert en Gestion Durable des Ressources Naturelles / Facilitateur des Processus de Conservation
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Chef de mission : Appui stratégique (du MINEPDED) pour le développement du programme pays pour le Fonds Vert Climat (FVC) et identification des besoins en renforcement des capacités ; • Appui à l'élaboration du Schéma National d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire (SNADDT) et du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire (SRADDT) de l'ouest ; • Appui au développement du programme de résilience des populations sahéennes face au changement climatique (moyens d'existence, gestion intégrée des ressources naturelles, gestion des inondations) et de la croissance verte ; Appui au développement des partenariats ; • Expert UICN pour l'élaboration de la Stratégie nationale REDD+ du Cameroun ; • Elaboration et suivi de la validation de la stratégie sous-régionale d'engagement de la CEFDHAC et de son plan de communication au processus REDD+ et appui à l'élaboration sa note de position en vue de la préparation de la Cop21 ; Contribution à l'élaboration de la Stratégie sous régionale pour l'utilisation durable de la faune sauvage par les communautés autochtones et locales des pays de l'espace COMIFAC ; Expert pour l'élaboration du Plan d'Extrême Urgence sur la Lutte Anti Braconnage dans la zone septentrionale de l'Afrique centrale (PREXULAB-CEEAC) ; • Chef de mission : Evaluation des mécanismes de gouvernance en matière de gestion des ressources forestières en vue de proposer des améliorations dans la perspective REDD+ (Projet Appui à la participation multi-acteurs au processus REDD+ au Cameroun, au Congo, au Gabon et en RCA) : Appui à la finalisation du document R-PP du Cameroun ; Coordination et supervision du travail des consultants et de l'élaboration des : (i) rapports nationaux d'analyse des politiques et des outils de gouvernance en matière de gestion des ressources forestières dans la perspective REDD+, (ii) rapports d'analyse des politiques et cadres réglementaires de la tenure foncière et la REDD+); • Supervision du développement de l'axe thématique et projets de restauration des paysages et forêts dégradées : (i) projet TRI (The Restoration Initiative) du GEF-UICN, (ii) projet de restauration des terres dégradées de l'Extrême nord du Cameroun ; (iii) projet sécurisation des forêts permanentes (qui inclus une composante sur la restauration des forêts dégradées) ; • Coordination de l'appui de l'UICN au MINEPDED dans la mise en œuvre de l'Initiative « African Forest Landscape Restoration Initiative (AFR100) » adossée sur le "Bonn Challenge" ; • Facilitation de l'atelier de renforcement des capacités des acteurs nationaux et locaux des pays membres de la Commission des bassins du Lac Tchad (CBLT) sur la gestion intersectorielle et gouvernance locale des ressources en eau (économie bleue) dans le cadre du projet Building River Dialogue and Governance (BRIDGE Africa) ; • Co-facilitation de l'atelier d'information et de sensibilisation sur le rôle et la place des parlementaires dans la mise en œuvre des processus sur les changements climatiques et la REDD+ ; • Coordination de l'élaboration des rapports d'étapes, intermédiaires et finaux des projets ; • Appui du Bureau au montage des projets et mobilisation des financements.

Dates (de – à)	09/2018-07/2019
Lieu	Cameroun et voyage dans les différentes zones agro-écologiques du pays
Financement	Ministère de l'Environnement, de la protection de la nature et du Développement Durable (MINEPDED) / Banque Mondiale (BM)
Société	Cameroun Environnemental Watch (CEW)
Position	Expert en GDRN, REDD+ et Changement climatique, Chef de mission
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Conception (pour le MINEPDED) d'un système de suivi participatif des activités REDD+ impliquant les populations locales (surveillance communautaire) au Cameroun : Evaluation des systèmes de suivi participatif des initiatives d'envergure nationale existants tant au Cameroun qu'à l'international en matière de gestion des ressources naturelles et prenant en compte les aspects de croissance verte et de changement climatique; Supervision de l'organisation et facilitation des ateliers régionaux (zones agro-écologiques); Supervision du travail des consultants et de la rédaction des rapports de démarrage, à mi-parcours et final.

Dates (de – à)	02/2018-12/2018
Lieu	Cameroun et voyage dans le site du barrage et localités environnantes, y compris la RFD
Financement	Mekin Hydroelectric Development Corporation (HYDRO-MEKIN)
Société	Bureau International d'Ingénierie et de Développement Durable (BIIDD)
Position	Expert en environnement et Gestion Durable des Ressources Naturelles, Chef de mission
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Coordination de l'évaluation et de l'élaboration du plan de sauvetage de la faune et de restauration des zones inondables du barrage hydro-électrique de Mekin ; • Évaluation des risques et impacts environnementaux et sociaux du projet sur les populations riveraines et la RFD, y compris les enjeux de l'économie bleue ; • Proposition des mesures environnementales et sociales avant la mise en eau finale du barrage (engagement des parties prenantes, relogement des familles impactées, restauration des moyens d'existence des personnes affectées par le projet, développement économique local) ; Proposition d'un système de gestion durable des ressources fauniques en prenant en compte les changements climatiques, les droits d'usage et les moyens d'existence des populations dans la zone du projet et à la périphérie de la Réserve de Faune du Dja (RFD) ; • Supervision du travail des consultants et coordination de l'élaboration des rapports de cadrage, à mi-parcours et final.

Dates (de – à)	01/2017-06/2017
Lieu	Cameroun, missions dans les sites des projets de l'UE
Financement	Fonds Fiduciaire d'Urgence (FFU) de l'UE pour l'Afrique - AFD
Société	Délégation Union Européenne
Position	Chargé de programme intérimaire
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Supervision et suivi du portfolio des projets et de la mise en œuvre des projets de gestion intégrée des ressources naturelles et programme Résilience ; • Suivi du développement des Plans de développement Communaux (PDC) dans la région de l'Ouest ; • Suivi de la mise en œuvre des mesures environnementales et sociales dans l'exécution des projets ; • Appui à l'élaboration des projets et programmes à soumettre pour le financement de l'Union Européenne : Evaluation des propositions complètes des projets dans le cadre d'ECOFAC 6 : Programme d'appui pour la préservation de la biodiversité et des écosystèmes fragiles (Dja et Faro) ; Renforcement et Institutionnalisation de l'Observatoire des Forêts d'Afrique Centrale (RIOFAC) ; • Supervision du travail des consultants et élaboration rapport semestriel ; • Appui à l'évaluation des AMI en conformité avec les procédures de l'UE ; • Préparation des éléments de langage pour l'interview de la Représentante Résidente sur les interventions de l'UE en matière de développement durable en Afrique centrale ; • Rédaction du rapport de la période intérimaire.

Dates (de – à)	03/2014-09/2015
Lieu	Cameroun, missions dans les aires protégées et sites touristiques
Financement	AID / BM - MINEPAT- Projet de Compétitivité des Filières de Croissance (PCFC)
Société	DFS GmbH-AFNAT
Position	Expert en gestion durable des forêts, création, organisation et gestion des aires protégées
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Assistance technique en vue de la mise en place d'un nouveau cadre légal et institutionnel de gestion durable des sites et des aires protégées au Cameroun : Participation au diagnostic, à l'évaluation et à la proposition d'un nouveau cadre de gestion en vue de l'amélioration de la gouvernance des ressources naturelles, des mesures environnementales et des moyens d'existence des populations riveraines; Proposition d'un mécanisme de financement du secteur; Organisation des ateliers régionaux et national ; Supervision de la rédaction de 12 rapports

Dates (de – à)	04/2013-02/2014
Lieu	Cameroun et missions au Cameroun, Congo, Gabon et espace TRIDOM
Financement	Fonds d'urgence UNESCO
Société	UNESCO
Position	Spécialiste individuel, GDRN et valorisation des aires protégées
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Réalisation de l'étude de faisabilité pour l'établissement de la réserve de biosphère transfrontalière dans l'espace TRIDOM (paysage tri-national Dja-Odzala-Minkébé entre le Cameroun, le Congo et le Gabon), prenant en compte les plans de développement locaux et les schémas directeurs d'aménagement existants, les enjeux de l'économie bleue, la résilience au changement climatique pour les populations concernées ; Analyse des politiques de gestion des réserves biosphères nationales en adéquation avec le développement des politiques REDD+ dans les pays concernés et proposition des mesures correctives; Organisation des réunions de concertations locales, nationales et tri-nationales ; Proposition des mécanismes de financements de la RBT ; Mise en place des plateformes de concertation locales et de dialogue multi-acteurs ; Rédaction des rapports.

Dates (de – à)	07/2012-02/2013
Lieu	Cameroun, missions au Rwanda
Financement	GIZ
Société	GIZ
Position	Facilitateur Régional des processus de conservation
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation et facilitation des réunions préparatoires et de la 7^{ème} Conférence sur les Ecosystèmes de

	<p>Forêts Denses et Humides d'Afrique Centrale (CEFDHAC) à Kigali ;</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaboration du plan stratégique et du plan d'affaires de la CEFDHAC (2013-2015) ; Rédaction des Actes de la conférence ; Appui à la structuration des réseaux de la CEFDHAC (REPAR, REPALEAC, REFADD, RIFFEAC, REJEFAC).
--	--

Dates (de – à)	04/2010-06/2012
Lieu	Gabon, missions dans les pays du Bassin du Congo
Financement	UNF-UE-FFEM
Société	UNESCO
Position	Spécialiste de programme / Coordonnateur Régional CAWHFI
Description	<ul style="list-style-type: none"> Coordination de l'Initiative pour le Patrimoine Mondial Forestier d'Afrique Centrale (Central Africa World Heritage Forest Initiative - CAWHFI). Résultat obtenu : Inscription du Tri-National de la Sangha (TNS) sur la Liste du patrimoine mondial en juin 2012 ; Coordination et supervision du travail de l'ensemble des équipes dans les pays du Bassin du Congo ; Appui et accompagnement de la Fondation pour le Tri- National de la Sangha (FTNS) : révision et harmonisation du cadre de gestion financière, renforcement du contrôle interne, structuration et renforcement des capacités, planification financière et suivi de la performance, renforcement du système de passation de marchés, renforcement opérationnel et de la gouvernance financière, renforcement stratégique; Pilotage stratégique et opérationnel du programme ; Supervision de la gestion administrative et financière ; Animation et gestion des équipes ; Pilotage de l'appel à projets ; suivi technique et opérationnel des projets ; Analyse des politiques des Etats en matière de suivi de la mise en œuvre des mesures environnementales et sociales dans la préservation des sites les plus représentatifs du Bassin du Congo ; Supervision et appui au renforcement des capacités des acteurs étatiques à l'élaboration des dossiers d'inscription des sites prioritaires sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO, en prenant en compte les aspects de changement climatique et de la REDD+ ; Développement des partenariats avec les institutions étatiques et partenaires techniques et financiers, et animation des plateformes et cadres de concertation multi-acteurs ; Contribution à la parution de l'« Etat des forêts 2010 » ; Compilation et capitalisation des expériences clefs acquises en comparaison aux bonnes pratiques existantes ; Elaboration du document de projet pour la mobilisation des fonds en vue de la phase future du projet ; Rédaction des rapports annuels et finaux aux différents bailleurs (UNF, FFEM et UE).

Dates (de – à)	02/2009-04/2010
Lieu	Burkina Faso-Cameroun, missions en Afrique Centrale et de l'Ouest
Financement	FFEM
Société	UICN-PACO
Position	Coordonnateur Adjoint Programme Aires Protégées Afrique Centrale et de l'Ouest (PAPACO) / Point Focal Afrique Centrale
Description	<ul style="list-style-type: none"> Appui à l'élaboration des plans de gestion des AP, au regard du schéma directeur d'aménagement ; Elaboration de la stratégie de développement du Programme en Afrique Centrale ; Coordination des activités de la composante Afrique Centrale : Chef de mission de l'étude sur l'état des instruments politiques, capacités institutionnelles et niveaux de sensibilisation en relation avec les changements climatiques et la mise en œuvre des mesures environnementales et sociales dans les aires protégées en Afrique de l'Ouest (Gambie, Mali, Sierra Léone, Togo, Tchad); Chef de mission d'évaluation pour la mise en place des conditions d'amélioration de la gestion des aires protégées d'Afrique de l'Ouest (Burkina Faso, Ghana et Côte d'Ivoire); Chef de mission d'évaluation de la contribution des grandes aires protégées des zones sahélo-sahariennes à la conservation de la biodiversité dans 5 pays de l'Afrique de l'Ouest (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger et Tchad) ; Expert missions d'évaluation de l'efficacité de gestion des AP à travers les outils RAPPAM, METT, IMET, etc.; Pilotage de l'appel à projets ; identification et déploiement de l'assistance technique, mise en réseau des porteurs de projets et animation ; Rédaction des publications et revue interne des productions du PAPACO (« Lettre des aires protégées en Afrique du Centre et de l'Ouest ») ; Capitalisation et dissémination des leçons apprises de l'expérience des projets ; Rédaction du rapport annuel.

Dates (de – à)	06/2008-01/2009
Lieu	Cameroun, missions dans les pays de l'espace COMIFAC
Financement	UICN et multiples bailleurs de fonds
Société	UICN-PACO
Position	Facilitateur Régional de l'Unité CEFDHAC
Description	<ul style="list-style-type: none"> Supervision de la mise en œuvre de la réforme de la CEFDHAC, de l'organisation des foras nationaux dans les dix pays de l'espace COMIFAC et de la rédaction des rapports

Dates (de – à)	08/2003-05/2008
Lieu	Cameroun, missions dans les pays de l'espace COMIFAC

Financement	UICN et multiples bailleurs
Société	UICN-BRAC
Position	Assistant Technique du Coordonnateur Régional
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Appui à la coordination du Programme Régional ; • Appui à la planification stratégique et opérationnelle ; • Pilotage de l'appel à projets ; suivi technique et opérationnel des projets, identification et déploiement de l'assistance technique, mise en réseau des porteurs de projets ; • Suivi et appui à la gestion de diverses subventions ; Co-coordination de l'élaboration de l'ouvrage sur les « Leçons apprises des expériences de micro-subventions dans le secteur de la conservation-développement » ; • Appui à la formulation du Programme de Conservation des Ecosystèmes du Bassin du Congo (PACEBCo); Suivi de la mise en œuvre des projets et programmes ; • Appui à l'élaboration des projets et à la mobilisation des financements ; • Rédaction des notes de politiques, notes de synthèses, notes d'informations, rapports annuels et finaux des projets.

Dates (de – à)	07/1997-12/2004
Lieu	Cameroun, missions dans les sites du projet
Financement	Manos Unidas
Société	Groupe d'Initiative Commune des Promoteurs de la Pêche Artisanale de Dja (GICPPAD)
Position	Consultant, Expert en développement organisationnel
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Appui aux activités de pêche communautaire : Appui à l'élaboration des plans zonaux de pêche ; Intégration des questions de genre ; Suivi de la mise en œuvre des mesures environnementales et sociales dans les activités de pêche ; • Conseil en management administratif ; Chargé de la gestion des conflits et du renforcement des capacités ; Identification des besoins en ressources humaines ; • Appui à l'élaboration des projets et à la mobilisation des financements.

Dates (de – à)	01/1997-07/2003
Lieu	Cameroun
Financement	AFREDI
Société	AFREDI et autres bailleurs de fonds
Position	Coordonnateur
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Coordination des activités : Planification, Développement organisationnel et institutionnel, Intégration du genre dans les projets ; • Supervision de la gestion administrative et financière ; • Développement et mise en œuvre des projets d'éducation environnementale dans les écoles et lycées ; • Suivi-évaluation des projets, Gestion des conflits ; • Supervision de la rédaction des rapports

Dates (de – à)	04/1994-12/1996
Lieu	Cameroun
Financement	CIPCRE et autres bailleurs de fonds
Société	CIPCRE
Position	Coordonnateur du CIPCRE-SUE, Rég. Centre, Sud et Est
Description	<ul style="list-style-type: none"> • Coordination des activités: Développement et mise en œuvre des projets d'éducation environnementale dans les écoles, lycées et Universités de Yaoundé 1 & 2 ; • Supervision des antennes Centre, Sud et Est et suivi de la gestion des projets mis en œuvre dans les antennes ; • Mise sur pied du cordon universitaire (University Link) pour l'environnement et le développement durable ; • Rédaction des rapports.

13. Quelques publications

- FONDJO T. (2020), « **L'analyse des politiques et des outils de gouvernance en matière de gestion des ressources forestières dans la perspective REDD+ en Afrique centrale** : cas du Cameroun », in ouvrage collectif, « La gouvernance forestière en Afrique centrale : entre pratiques et politiques », sous la direction de M. Tchamba et J. Keutcheu, l'Harmattan, 2020, 290 p
- FONDJO T. (2011) : « **Statut juridique, politique et citoyenneté des peuples autochtones dans le Bassin du Congo : un état des lieux** », Actes du 2^{ème} Forum International sur les Peuples Autochtones d'Afrique Centrale (FIPAC 2)
- FONDJO T. (2009) : « **Grandes aires protégées des zones sahélo-sahariennes : « paperparks » ou véritables outils de conservation de la biodiversité ?** », Actes du XIII^{ème} Congrès Forestier Mondial
- FONDJO T. (2008), « **Aires protégées et changements climatiques : quelle approche de conservation ?** », CCU Infos, n°53, Yaoundé, pp. 8-9
- FONDJO T. (2007) : « **Esquisse d'une stratégie d'intégration des exigences de protection de l'environnement marin dans la politique commune de la pêche : cas du Bassin du Congo** », ZAMB'A, n°17, CEFDHAC, Yaoundé, p. 11
- BIHINI Won Wa MUSITI, JIAGHO R., FONDJO T. (2005) : « **Leçons apprises des expériences de micro-subventions dans le secteur de la conservation-développement** », UICN, 2005, 82 p.
- FONDJO T. (2005), « **L'impact des cadres juridique et institutionnel sur le droit des populations pauvres riveraines des concessions forestières et des aires protégées au Cameroun** », CCU Infos, n°42, Yaoundé, pp. 9-10

- FONDJO T. (2004), « *Culture et diversité biologique en question* », ZAMB'A, n°12, CEFDHAC, Yaoundé, p. 12
- FONDJO T. (2001), « *Pour un développement soutenu et durable en Afrique* », ECOVOX, n°04, CIPCRE, Bafoussam, pp. 10-11
- FONDJO T. (2000), « *Le régime juridique de la gestion des aires protégées pour la faune au Cameroun* », Mémoire DEA, Université de Yaoundé II-Soa
- FONDJO T. (2000), « *Des implications de la législation forestière sur les populations riveraines : essai d'aménagement normatif* », ECOVOX, n°02, CIPCRE, Bafoussam, pp.8-9

14. Références professionnelles

- ✓ Mme Hana Ben Younes, Chargée de projet, ex-Superviseure, Département Coopération Bilatérale et Mobilisation d'Expertise (CBME), Expertise France, Mob : +33 610 64 45 33, E-mail : hana.ben-younes@expertisefrance.fr
- ✓ Dr. Bihini WON WA MUSITI, Conseiller à la Présidence de la RDC, Ex-Coordonnateur Régional du Programme et ex-Directeur Régional de l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN), *ex-superviseur durant 6 années*, Mob : +243 855 242 401, E-mail : bihiniwonwamusiti@rocketmail.com
- ✓ Mme Camille JEPANG SANDJONG, Coordonnatrice Sectorielle Programme Gestion Durable des Ressources Naturelles et Conservation de la Biodiversité, Bureau **KFW** Yaoundé, Cameroun, *ex-collègue de plus de 6 ans à l'UICN*, Mob : +237 677 67 24 30 / 698 31 61 35, E-mail : Camille.Jepang@KfW.de
- ✓ M. Stéphane SOURDIN, Chef d'équipe Section Agriculture et Environnement, UE Honduras, *ex-collègue DUE* Yaoundé, Mob : +33 630 13 78 95, E-mail : Stephane.SOURDIN@eeas.europa.eu