

CURRICULUM VITAE BATIONO/KUELA MARCELINE



Nom et prénom : KUELA MARCELINE

Profession : Economiste Gestionnaire

Date de naissance : 03/08/1981

Nationalité : Burkinabé

Tel : +226 7011 3479/ +226 6690 2122

Mail: marcelinekuela910@gmail.com

Principales qualifications :

- Maitrise en Economie et gestion des entreprises et des organisations (EGEO)
- Master 2 en Management de projets et programmes
- Certificats S&E, Softs Skills, Métier de formateur, Consultant et Conseiller d'Entreprise

Affiliation à des associations/groupements professionnels :

- Toasmaster International Dream Team Ouaga

1. PROFIL PROFESSIONNEL ET DOMAINES D'INTERVENTION

Titulaire d'un Master 2 en Management de Projets et d'une Maitrise en Économie et Gestion (EGEO), je cumule 15 ans d'expérience stratégique dans la coordination de programmes complexes financés par des bailleurs de premier plan (Coopération Suisse, Néerlandaise, KFW, AGRA, OIF).

Consultante en management de projets de développement, experte en ingénierie de la formation et en planification territoriale, j'accompagne les institutions publiques et les organisations internationales dans l'élaboration de politiques publiques, la relecture de plans de développement locaux et le renforcement des capacités en Gestion Axée sur les Résultats (GAR). Mon parcours est marqué par une solide capacité à opérer dans des contextes fragiles tout en garantissant une redevabilité rigoureuse et un impact durable pour les communautés rurales

Mon parcours comprend :

- 11 ans d'expérience dans l'appui direct aux organisations rurales, publiques et privées, (élaboration de stratégie, politiques, plans, diagnostics, mobilisation sociale, renforcement de capacités, élaboration de plans de développement des entreprises forestières villageoises, suivi des unités de transformation de Produits forestiers non ligneux)

- Approche genre, autonomisation économique des femmes et dynamique communautaire.
- 14 années d'expérience dans la planification stratégique et opérationnelle, revue technique, supervision et capitalisation (notes conceptuelles, fiches de capitalisation, stratégie de commercialisation et de financement, consolidation des PTBA)
- Contribution à la rédaction de propositions de 5 projets au profit de l'Agence CORADE et de l'ONG Tree Aid, et 7 notes conceptuelles
- Capitalisation, apprentissage et documentation des résultats
- 11 ans d'expérience dans l'appui à la résilience socioéconomique et climatique des communautés rurales, sécurité alimentaire et chaînes des valeurs agrosylvopastorales et forestières ;
- 11 ans de terrain dans les régions rurales (Gulmu (Est), Tannouyan (Cascades), Nando (Centre Ouest), Guiriko (Hauts-Bassins) ;
- Suivi-évaluation et reporting selon standards bailleurs (Mise en place de dispositifs S&E et d'outils numériques, rapports narratifs et rapports de suivi des plans de gestion environnementale et sociale, gestion de base de données de plusieurs milliers de bénéficiaires)
- 7 ans de coordination du Projet Job Booster SEC et du programme VALPAPE
- 11 ans d'expériences dans la Coordination multi-acteurs (services techniques, Organisations non gouvernementales, organisations professionnelles et sociétés coopératives dans producteurs et productrices, institutions de financement et de microfinance, collectivités territoriales, projets étatiques, prestataires de services privés).

2. COMPÉTENCES CLÉS ET EXPERTISES TECHNIQUES

Ingénierie de Projets, S&E et Mobilisation de Ressources (Grants)

Conception & Levée de fonds : Expertise confirmée dans la rédaction de propositions techniques et notes conceptuelles ayant mené au financement de programmes d'envergure (VALPAPE Phase II, Projet Résilience Tree Aid/DDC, Projets UNPA et Chaînes de valeurs).

Dispositifs MEAL complexes : Conception et opérationnalisation de systèmes de Suivi-Évaluation-Apprentissage (cadres logiques, indicateurs, manuels de procédures) pour l'OIF (Projet ARPIC) et la KFW/AGRA (Projet PRORES).

Transformation Digitale : Maîtrise avancée de la collecte de données mobile (KoboCollect, ONA), géolocalisation des investissements et conduite d'études d'impact (Baseline, Mi-parcours, Finale).

Reporting Stratégique : Production de rapports narratifs, techniques et de capitalisation aux standards internationaux ; contribution aux rapports sectoriels SCADD pour le compte de l'État.

Développement Rural, Résilience & Chaînes de Valeurs

Sécurité Alimentaire & Climat : Pilotage d'interventions sur la résilience socio-économique et climatique des communautés rurales (Projets VALPAPE et PRORES).

Promotion des Filières : Diagnostic et structuration de chaînes de valeurs agrosylvopastorales (AGSP) ; élaboration de business plans pour entreprises forestières villageoises et facilitation de l'accès aux marchés.

Genre et Inclusion Sociale (GESI) : Intégration transversale de l'approche genre dans le cycle de projet ; conception de stratégies d'autonomisation économique pour les femmes et les jeunes.

Planification Territoriale : Appui-conseil aux collectivités pour l'élaboration/relecture de Plans Communaux de Développement (PCD) et cartographie des secteurs économiques porteurs.

Coordination, Pilotage & Gouvernance Multi-acteurs

Management d'Équipe & Finances : 15 ans d'expérience dans la gestion de ressources humaines, matérielles et financières (PTBA) de bureaux régionaux et provinciaux.

Partenariats Stratégiques : Négociation et suivi de protocoles complexes avec la recherche (INERA, CNRST, IRSAT), les services déconcentrés de l'État, les chambres consulaires et les ONG (CEAS).

Représentation & Plaidoyer : Représentation institutionnelle auprès des autorités régionales, animation de comités de pilotage, de revues de programmes et de cadres de concertation multi-acteurs.

Andragogie, Coaching & Renforcement de Capacités

Ingénierie de Formation : Conception de modules pédagogiques et animation de sessions selon l'approche andragogique (adultes) sur la GAR, le leadership et les soft skills.

Accompagnement Professionnel : Formatrice certifiée (Cabinet SABUFA), Business Coach 5.0 ; coaching spécifique pour entrepreneurs, organisations de producteurs (OP) et couples entrepreneurs.

Transfert de Compétences : Mentorat de techniciens et renforcement des capacités opérationnelles des Sociétés Coopératives (gouvernance, outils de gestion).

3. MISSIONS DE CONSULTATION & MANDATS SPÉCIFIQUES

Ingénierie de la Formation & Andragogie

- Formatrice Senior en GAR (Région de l'Est, 2022) : Intégration de modules sur la "GAR Sensible au Genre" au profit des responsables des services déconcentrés de l'État, pour une planification publique plus équitable.
- Renforcement des Capacités - Filière Anacarde (Hauts-Bassins, 2023) : Formation axée sur la structuration associative et l'entrepreneuriat féminin, visant à accroître la valeur ajoutée captée par les femmes dans la transformation de l'anacarde.

Genre, Inclusion Sociale & Autonomisation

- Élaboration de la Politique Genre - Réseau Billital Maroobé (2024–2029) : Analyse des barrières structurelles à l'inclusion et définition d'un cadre stratégique pour l'autonomisation économique des femmes et des jeunes au sein des populations pastorales (espace CEDEAO).
- Point Focal Genre & Inclusion - Programme VALPAPE (2015–2018) : Conception et opérationnalisation de la stratégie d'intégration transversale du genre. Mise en œuvre d'outils de suivi sensible au genre et promotion de l'accès des femmes aux ressources productives.
- Expertise en Stratégies d'Inclusion : Accompagnement de structures dans la définition de politiques de protection sociale et d'inclusion des groupes vulnérables (déplacés internes, personnes en situation de handicap) dans les chaînes de valeurs agricoles.
- Leadership Féminin : Animation de sessions de coaching et de mentorat pour renforcer le pouvoir décisionnel des femmes au sein des organes de gouvernance des Sociétés Coopératives.

Planification Territoriale & Politiques Publiques

- Élaboration du Plan Communal de Développement (PCD) de Maticoali (2016) : Facilitation de diagnostics participatifs inclusifs, garantissant l'expression des besoins

spécifiques des femmes et des minorités dans les priorités d'investissement de la commune.

- Relecture du PCD de Diabo (2015) : Révision budgétaire et stratégique pour intégrer des indicateurs de performance liés à l'équité sociale et à l'accès aux services sociaux de base pour les populations marginalisées.

4. EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Monitoring & Evaluation Officer et Point focal accès aux marchés et aux financements

Tree Aid International-Projet PRORES (Projet Agroforesterie et appui à la résilience des petits producteurs, intervenu dans les régions des Cascades, Centre Ouest, Boucle du Mouhoun et Hauts Bassins, Financement KFW et AGRA)

Février 2022 – Octobre 2025

Responsabilités :	Réalisations clés :
- Conception et déploiement du dispositif S&E du projet.	- Mise en place du système S&E ProRes (2022).
- Ciblage de bénéficiaires	- 3 contributions à la rédaction des projets PRORES_DDC, Chaines des valeurs et Projet UNFPA ;
- Élaboration d'outils de collecte et formation des équipes.	- Suivi technique et budgétaire du Projet et interpellation des acteurs de mise en œuvre (tableau de suivi de performance)
- Appui et conseils de proximité aux partenaires terrain	- Suivi du partenariat avec le CNRST, l'INERA, les Directions régionales en charge de l'environnement et de l'agriculture pour la mise en place de tests de démonstration variétales et agroforesteries
- Suivi technique et budgétaire des activités	- Suivi de la mise en œuvre des recommandations d'audit
- Suivi de la mise en œuvre et contrôle	- Suivi du respect des procédures de Tree Aid par les partenariats engagés dans les protocoles de collaboration
	- Suivi de la qualité des données fournies par les partenaires terrain, consolidation et gestion des bases de données
	- Ciblage des sociétés coopératives, des entreprises agricoles dans la commercialisation et la transformation de céréales, des banques et IMF, des compagnies semencières et des agrégateurs devant intervenir dans la mise en œuvre du projet

<p>qualité des activités partenaires.</p> <p>- Documentation régulière des résultats et capitalisation.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ciblage de 5000 femmes et jeunes de moins de 35 ans bénéficiaires des jardins nutritifs et de l'appui pour la mise en place et la gestion des entreprises forestières villageoises (EFV) ainsi que des plans de développement des entreprises (PDE) - Suivi de la mise en place et du fonctionnement de 200 entreprises forestières villageoises et de 2 kiosques de promotion des produits forestiers non ligneux - Conduite des évaluations de base, à mi-parcours et finale du Projet d'appui à la résilience des petits exploitants agricoles (2022, 2023, 2025) - Conception d'outil de collecte de données - Formation de 105 agents (étatiques et enquêteurs privés aux outils numériques (Kobo, ONA). - Géolocalisation de plus 350 sites d'intervention. - Elaboration des PTBA annuels (2022, 2023, 2024 et 2025) - Rédaction de rapports d'activité (5 rapports annuels, 20 rapports trimestriels, des rapports mensuels, planification et renseignement du workbook, et partage avec les donateurs) validés par les bailleurs sans révision majeure - Saisie des données et soumission des rapports sur la plateforme du bailleur (amys) - Elaboration de 10 fiches de capitalisation - Suivi et document de 492 tests de démonstrations variétales, agroforesteries et organo-minérales mis en place par le Projet - Appui à la mise en place de 5 clusters agricoles pour l'accès aux marchés et aux financements des producteurs.trices et leurs coopératives - Facilitation de 133 contrats entre producteurs et entreprises
---	--

Coordonnatrice Régionale – Région de l'Est (Projet de soutien à la création d'emplois et de revenus pour les jeunes dans les régions de l'Est, Sahel et Centre Nord)

Responsabilités :	Réalisations clés :
<ul style="list-style-type: none"> - Coordination des acteurs régionaux et animation des partenariats. - Identification d'opportunités d'emploi et accompagnement des jeunes. - Relations institutionnelles (EFTP, collectivités, services techniques). - Organisation d'événements économiques et foires de l'emploi. 	<ul style="list-style-type: none"> - Coordination de la mise en œuvre du projet dans la Région de l'Est - Appuis conseils aux partenaires (Organisations de jeunes, Ecoles de formation technique et professionnelle, Directions en charge de l'emplois et de l'entrepreneuriat des jeunes) dans le respect des procédures administratives et financières dans le cadre du partenariat et des ressources mises à leur disposition - Appuis institutionnels à la Direction régionales en charge des jeunes - Cartographie des opportunités d'emplois dans 5 communes au démarrage du projet en 2021 : plus de 80 opportunités d'emploi identifiées. - Appui à 1250 jeunes entrepreneures / startups rurales à la création et à la gestion d'entreprise. - Mise en réseau avec 140 entreprises locales et IMF. - Organisation de foires de l'emploi ayant mobilisé 1 200 participants. - Suivi de la mise en œuvre des recommandations d'audit - Suivi évaluation et reporting du projet

Experte en Développement de Marchés Agrosylvopastoraux (ASP), Coopération Suisse

Programme VALPAPE – Région de l'Est

Janvier 2019 – Décembre 2020

Responsabilités :	Réalisations clés :
<ul style="list-style-type: none"> - Coordination des activités liées à la facilitation de l'accès 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 ans dans Coordination régionale des activités liées à la facilitation de l'accès aux marchés et aux financements

<p>aux marchés et aux financements</p> <ul style="list-style-type: none"> - Appuis techniques aux antennes provinciales dans le développement des chaînes des valeurs agricoles, forestières et pastorales - Élaboration de stratégies de commercialisation. - Mise en relation producteurs-acheteurs. - Appui aux antennes provinciales dans la qualité et la structuration. - Accompagnement à la création d'entreprises rurales. - Mise en relation producteurs-IMF et banques 	<ul style="list-style-type: none"> - Appuis techniques à 4 antennes provinciales dans l'analyse des demandes d'appuis des bénéficiaires en lien avec la commercialisation, l'accès aux financements et la mise en place des unités de transformation de produits locaux - Appui à 17 unités de transformation de Produits forestiers non ligneux - Elaboration de la stratégie régionale de commercialisation (2019). - Concertation avec les autorités et acteurs de développement locaux pour l'identification de produits porteurs brutes et transformés - Appuis institutionnels à la chambre régionale d'agriculture pour l'organisation d'espaces de promotion de produits locaux ; - Prospection de marchés au niveau local, national et international (SONAGESS, BRAKINA, Collectivités territoriales pour les cantines scolaires) - Appuis à 9 unités de transformation de produits forestiers non ligneux (PFNL) dans la prospection d'emballages de qualité au Ghana - 15 contrats de riz étuvé obtenu pour 8 Coopératives avec un volume total de 1700tonnes - Appui à la mise à niveau de 25 entreprises rurales. - Mise en place d'un mécanisme de préfinancement des marchés institutionnels avec le FONAFI - Analyse coût-bénéfice pour plus de 100 initiatives d'entrepreneurs. - Suivi de la mise en œuvre des recommandations d'audit
---	--

Coordinatrice Provinciale et Point focal genre (Coopération Suisse)

Programme VALPAPE-Province du Gourma

2015 – 2018

Responsabilités :	Réalisations clés :
<ul style="list-style-type: none">- Gestion de l'antenne, supervision des équipes et ressources.- Planification, coordination et suivi des activités.- Appui au développement des capacités des acteurs locaux.- Intégration du genre dans les interventions.	<ul style="list-style-type: none">- Pilotage opérationnel de l'antenne du Gourma (4 ans).- Conduite d'études d'impact environnemental sur les projets d'investissement- Mise en œuvre des plans gestion environnementale et sociale- Représentation du programme au niveau provincial- Gestion des ressources financières, matérielles et humaines mises à la disposition de l'Antenne- Mise en œuvre d'un dispositif S&E de proximité.- Suivi technique et financier du Programme dans la Province- Reporting et élaboration des succes stories et fiches de capitalisation- Appui à plus de 118 coopératives dont 47 coopératives féminines.- Point focal genre pendant 4 ans et appuis aux autres antennes dans la prise en compte du genre dans les provinces d'intervention- Formation en entrepreneuriat, gestion simplifiée et éducation financière des coopératives soutenues.- Conduite de processus multi acteurs autour des projets de réalisation de 3 boulis pastoraux (Matiacoali, Fada et Diapangou), de la réhabilitation d'un barrage dans la commune de Fada, de l'aménagement 21ha du Périmètre irrigué de Zanré dans la commune de Diabo, de la construction de magasins de stockage et de parcs à Vaccination à Yamba, Fada, Diabo, Matiacoali et Diapangou

	<ul style="list-style-type: none"> - Participation aux cadres de concertation communaux, provinciaux et régionaux - Suivi de la mise en œuvre des recommandations d’audit - Mise en œuvre du dispositif d’informations agro-climatiques au Profit des producteurs et productrices
--	--

Chargée de Suivi-Évaluation, Organisation Internationale de la Francophonie (OIF)

Programme ARPIC (OIF)

2012 – 2015

Responsabilités :	Réalisations clés :
<ul style="list-style-type: none"> - Suivi opérationnel des activités culturelles et économiques. - Conception d’outils S&E. - Élaboration des plans annuels. - Production de rapports périodiques. 	<ul style="list-style-type: none"> - Conception d’outil de collecte de données - Elaboration des PTBA annuels - Rédaction de rapports d’activité - Formation des entrepreneurs culturels - Suivi du soutien financier aux entrepreneurs

Agent S&E – Direction des Études et de la Planification

Ministère de la Culture et du Tourisme

2011 – 2012

5. RÉALISATIONS CLÉS & CAPITALISATION EXPÉRIENTIELLE

Ingénierie de la Formation & Coaching (2025-2026)

- Expertise en Soft Skills : Réalisation de 3 cycles de formation sur le *Branding personnel* et le *Coaching Commercial* (Mai-Déc. 2025).
- Accompagnement Spécifique : Formation innovante de couples entrepreneurs sur la thématique : « Entreprendre en couple : faire de l’amour un moteur de business » (Fév. 2026).
- Éducation Financière : Renforcement des capacités de la mutuelle de Tree Aid sur la gestion financière (Avril 2025).

Planification & Diagnostics Stratégiques

- Cartographie de l'Emploi (2021) : Identification systématique des niches d'emplois dans 5 communes clés (Diabo, Tibga, Bilanga, Fada, Diapangou).
- Études & Évaluations : Pilotage de l'étude à mi-parcours du projet ProRes (2023) et de l'évaluation par les pairs des unités de transformation féminines (2020).
- Innovation Financière (2012) : Contribution à l'étude sur le mécanisme de financement des industries culturelles, aboutissant à la création du Fonds de Développement des Industries Culturelles et Touristiques (FDICT).

Production Intellectuelle & Certifications

- Mémoire de Business Coach (2025) : « Mieux vendre grâce aux accords toltèques ».
- Mémoire d'Expertise Soft Skills (2025) : « Le personal branding, le secret des meilleurs vendeurs ».
- Mémoire de Formateur (2025) : « Mission de vie et carrière professionnelle ».
- Recherche Académique : Travaux sur la pérennisation des acquis des projets de développement local (Master 2) et sur les impacts socio-économiques des événements culturels (Maitrise).

6. FORMATION ACADÉMIQUE

- Master 2 en Management des Projets, 2010
- Maîtrise en Économie et Gestion des Entreprises et des Organisations, 2007
- Licence en Économie et Gestion des Organisations, 2006

7. FORMATIONS CERTIFIANTES

- Certification Business Coach 5.0 – Coaching pro et leadership (2025)
- Certification métier de formateur professionnel (2025)
- Certification Softs Skills (2025)
- Certification Métiers de Consultant et Conseiller d'Entreprise (2025)
- Certification Education financière (2025)

- Certification Numérologie (2025)
- Gestion de projets sensibles au conflits (2019)
- Initiation à la gestion et à la planification maraichère en lien avec le marché (IGESPLAM) (2019)
- Certificat Suivi-Évaluation de projets Gestion axée sur les résultats (GAR) – Institut FORHOM, France (2014)
- Planification stratégique – Direction générale des études et de la planification GEP/MEF et SECAM (2011)
- Formation Genre & GAR – Fonds Communs Genre (FCG) (2009)

8. COMPÉTENCES INFORMATIQUES

- KoboCollect : Excellent
- ONA Data : Excellent
- Word, PowerPoint : Excellent
- Excel : Bon
- SIG de base / géolocalisation : Bon
- Zoom, Teams, Outlook : Excellent
- IA et métiers

8. LANGUES

- Français : Excellent à l’écrit et à l’oral
- Anglais : Niveau fonctionnel, en cours de perfectionnement à travers des formations
- Mooré : Très bon à l’oral

9. RÉFÉRENCES

Nom et prénoms	Structure	Poste occupé	Contacts
Désiré OUEDRAOGO	ONG Tree Aid	Directeur Pays	70266341 desire.ouedraogo@treeaid.org
Monsieur TANKOANO Christophe	Agence CORADE/PROGRAMME VALPAPE	Coordonnateur régionale VALPAPE	+ 226 63701370 souampas@gmail.com
Monsieur TARPAGA Romaric	Woord and Daad/Projet JOB BOOSTER SEC	Coordonnateur national/Projet Job Booster SEC	+226 70884246 rtarpaga.bf@jobboosterc-network.com
Emile ZIDA	Programme ARPIC	Coordonnateur	+234 812 122 8786 emilezida@yahoo.fr

Je certifie sincères, les informations ci-dessus mentionnées.

Fait à Ouagadougou, le 31 mars 2025



KUELA Marceline