



RABENANTENAINA JIMMY

SENIOR PROJECT MANAGER - OPERATIONS LEAD

PROFIL

Avec 25 ans d'expérience dans la coordination de projets nationaux et internationaux, j'accompagne les organisations dans le pilotage stratégique et opérationnel de leurs initiatives clés. Spécialiste du management d'équipes pluridisciplinaires et de la gestion de partenariats multiples, j'excelle dans la structuration, la mise en œuvre et le suivi-évaluation de projets à fort enjeu. Curieux, entrepreneurial et orienté solutions, je transforme les défis complexes en opportunités d'innovation et de croissance.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- **Consultant Senior** - Appui aux Investissements Durables (AIDES) (Novembre 2024 à ce jour)
- **Consultant chargé de mobilisation de ressources** - Action Education (Mars 2025 – Décembre 2025)
- **Founder & Chief Executive Officer** - Société L.E.A.D Group Mada (Juillet 2021 à ce jour)
- **Facilitateur de projet** - Programme Alimentaire Mondial (PAM) / UNICEF (Juin 2023 à Décembre 2023)
- **Coordinateur de projet** - Programme Alimentaire Mondial (PAM) (Janvier 2020 à mai 2023)
- **Directeur pays** - Aide et Action international (Mars 2017 – Décembre 2019)
- **Responsable Etudes et Développement** - Fonds de Développement Local (Mai 2015 - Février 2017)
- **Education Officer** - UNICEF Madagascar (Juillet 2013 - Mai 2015)
- **Chargé des Partenariats Privés et Institutionnels** - Aide et Action International (Août 2009 - Juillet 2013)
- **Coordonnateur Inter Régional Espace Sud** - Aide et Action Madagascar (Janvier 2007 - juillet 2009)
- **Responsable Unité Evaluation et Capitalisation** - Aide et Action Programme Madagascar Sud (Février 2003 - Décembre 2006)
- **Expert en Suivi-évaluation et en Système d'Information Géographique** - AHT International GmbH (Projet Rizicole Betsiboka – Projet Lutte Anti-Erosive) (Juin 2000 - Décembre 2002)
- **Ingénieur d'études** – BRL Madagascar (Juin 1999 - Mai 2000)

DOMAINES D'ACTIVITES

- **Protection de l'environnement et adaptation au changement climatique** : Energie renouvelable, Transition énergétique, Gestion des déchets, Clean Cooking, Agroécologie et agriculture climato-intelligente
- **Développement territorial et communautaire** : Gouvernance locale, Décentralisation, Planification locale, Développement d'activités génératrices de revenus et d'emploi
- **Education** : Petite enfance, Éducation à la vie, Formation professionnelle
- **Protection sociale** : Insertion socioprofessionnelle des jeunes, Lutte contre le travail des enfants
- **Sécurité nutritionnelle et alimentaire** : Éducation nutritionnelle, Lutte contre la malnutrition, Développement de chaînes de valeurs
- **Eau Hygiène et Assainissement (WASH)** : Adduction d'eau potable, Traitement des déchets, Bonnes pratiques d'hygiène
- **Génie rural** : Aménagement hydroagricole, Aménagement hydroélectrique, Développement d'infrastructures en milieu rural

CONTACT

+261 34 76 357 00
+261 32 04 826 78

jrabenantenaina@gmail.com

Lot I 146 bis Mahitsitady
Ambohijanaka Antananarivo

FORMATION

- Master II en développement local (2016)
- Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Supérieure Polytechnique en Génie civil - option Hydraulique (1999)

COMPETENCES

- Management de projet
- Planification stratégique
- Etude, Suivi-évaluation et Capitalisation
- Mobilisation de ressources
- Knowledge management
- Gestion de l'information
- Renforcement de capacités et de compétences

ATOUTS

- Adaptabilité
- Créativité
- Innovation
- Aptitudes à diriger
- Éthique professionnelle
- Sens du relationnel
- Travail d'équipe
- Persévérance

LOGICIELS

- Word, Excel, PowerPoint, Acces
- Photoshop, Illustrator, Publisher, InDesign
- AutoCAD
- MapInfo, ArcView

LANGUES

- Français (couramment)
- Anglais (Intermédiaire)
- Espagnol (Intermédiaire)

Montage et gestion de projet

- Formulation et gestion de projet de développement (Tita FRANCESE - Centre International de Formation de Turin)
- Promotion des initiatives locales d'emploi (Mostafa BOUDIAF et Fred FLUITMAN – Centre International de Formation de Turin)
- Gestion du cycle de Projet appliquée aux appels à proposition (Delphin RANDRIAMIHARISOA – Délégation de l'Union Européenne à Madagascar)
- Elaboration de proposition de projets appliquée aux appels à proposition de l'Union Européenne (Michel FALISSE – Délégation de l'Union Européenne à Madagascar)
- Gestion opérationnelle d'une intervention de développement (FORMGED – Délégation de l'Union Européenne à Madagascar)
- Montage technique et financier d'une intervention de développement (FORMGED – Délégation de l'Union Européenne à Madagascar)
- Intégration de l'approche genre dans les actions de développement (FORMAGRI)
- Passation de Marché (Bureau d'études BRL Madagascar)
- Montage de projet d'une PME/PMI (Entreprendre à Madagascar)

Evaluation, étude, capitalisation, knowledge management

- Capitalisation – le passage de l'expérience à la connaissance partageable (Pierre de ZUTTER)
- Gestion des connaissances - Knowledge Management (Dominique WENDLING)
- Suivi-évaluation et en Planification des Projets par Objectifs (Ralph KIEL - AHT International)
- Evaluation des impacts de projet communautaire (Conseil de Recherche Action de Développement Communautaire – CRADEC)
- Recherche Action pour le Développement (ICRA & FORMGED)
- Méthode accélérée de recherche participative (MARP) (Jean Marie DIOP - ETC Pays-Bas)

Management

- Management situationnel vers l'autonomie et la responsabilisation (Rado RAVELOARIJAONA)
- Gestion de conflit (FORMAGRI)
- La gestion prévisionnelle des emplois et des carrières (Boubacar SANOU)
- Leadership et management (FIDY Herintsoa Andrianasinarivo – Ecole National Leadership Institute of Management)

Renforcement de compétences

- Andragogie – formation et renforcement de compétences (Rémy CASTERAN)
- Ingénierie de la formation (FORMGED – Délégation de l'Union Européenne à Madagascar)

Gestion de l'information et informatique

- Système d'Information Géographique (Centre de Formation aux Sciences de l'Information Géographique et de l'Environnement - CFSIGE)
- Système de gestion de base de données (BIWORKS)
- Publication Assistée par Ordinateur (Institut Supérieur en Gestion et Système Informatique – ISGSI)

Communication

- Communication écrite (George MUSSARD)
- Communication interpersonnelle – méthode GORDON (FORMAGRI)
- Communication orale en français et prise de parole en public (Elsa JOSON)

Fundraising

- Mobilisation des ressources (Association Française des Fundraisers – Paris Enclos Rey)

PRINCIPALES REALISATIONS

PILOTAGE ET GESTION DE PROJET

- Projet de mobilisation des parties prenantes pour le programme national de transition vers la cuisson propre à Madagascar financé par l' OPEC FUND et mise en œuvre par VAKANA Energy Alliance.
- Projet de renforcement de la résilience pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle à Madagascar financé par le KFW et mise en œuvre par UNICEF et PAM
- Projet de lutte contre la malnutrition « Projet TAMBATRA » financé par le Gouvernement de la Principauté de Monaco et mise en œuvre par un consortium d'organisme ACF, AVSF, GRET et PAM au niveau des communes de Fiaferana et Manandriana ;
- Projet Education Nutritionnelle adaptée au contexte local au niveau de 30 écoles dans le district d'Ampanihy en partenariat avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM) et le Ministère de l'Education Nationale ;
- Projet d'éducation intégrée de la petite enfance « Projet TAIZAKO » en partenariat avec le Ministère de l'Education Nationale
- Projet de lutte contre le travail des enfants dans les districts de Toliara I, Toliara II et Sakaraha en partenariat avec BIT/IPEC
- Projet d'urgence de reconstruction de 18 écoles sinistrées après passage des deux cyclones ERNEST et FELAPI à Toliara financé par le Conseil Régional de l'Ile de la Réunion ;
- Projet Adduction d'eau potable et hygiène en milieu scolaire et communautaire dans l'ensemble du district de Toliara II en partenariat avec UNICEF
- Projet de construction d'infrastructures scolaires au niveau de 63 sites dans le cadre du « Projet d'Appui d'Urgence à l'Education pour Tous » (PAUET) financé par la Banque Mondiale dans les districts de Ambilobe, Antananarivo Avaradrano, Maevatanana, Majahanga II, Mahanoro, Mampikony ;
- Programme de construction d'infrastructures scolaires au niveau de 10 sites dans la Circonscription Scolaire d'Atsimo Andrefana (Sakaraha Bas, Sakaraha, Antsokay, Miary Lamatihy, Behena, Ambahatse, Soatanimbary, Mihavatsy, Besavoava, Tanandava Ifantso), projet financé par la Banque Mondiale ;

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

- Conception et mise en œuvre des outils de gestion des performances des salariés (Evaluation annuelle des performances, feed-back 360°) ;
- Conception et gestion des outils d'accompagnement de la sortie des salariés dans le cadre de licenciement pour motif économique ;
- Elaboration de guide et formation de l'équipe sur la gestion efficace des Ressources Humaines ;
- Elaboration de supports et formation/accompagnement de l'équipe sur le développement personnel ;

MOBILISATION DES RESSOURCES

- Formulation de diverses propositions de projets à destination des partenaires privés (entreprises nationales et internationales, fondations privées et fondations d'entreprises) et institutionnels (système des nations unies, coopérations décentralisées, coopérations bilatérales)
- Appui dans la mise en place de partenariats avec le secteur public et privé: mise en place d'une cartographie des potentiels partenaires au niveau de la région, renforcement de capacité en montage et gestion de projet, accompagnement dans la mobilisation des ressources (appui dans le montage des dossiers et la négociation avec les partenaires) ;
- Mise en place de dispositif innovant de mobilisation des ressources à moindre coût avec un maximum d'impact au niveau des projets ;
- Prospection et organisation de divers événements de collecte de fonds auprès des partenaires privés et des partenaires institutionnels ;

PRINCIPALES REALISATIONS

SUIVI ET EVALUATION

- Evaluation de l'efficience et la viabilité du projet « école attractive à travers les activités ludiques et les arts plastiques » au niveau de Toliara I, Toliara II et Betioky sud ;
- Evaluation du système éducatif malagasy de point de vue de l'accès à l'éducation en partenariat avec l'UNESCO ;
- Evaluation des impacts du renforcement des capacités des enseignants sur le volet éducatif (Français Langue Etrangère, pédagogie, pédagogie active) dans les districts de Toliara I et Toliara II ;
- Evaluation des campagnes d'alphabétisation (2002 à 2005) au niveau des 75 centres d'alphabétisation des districts de Toliara I et Toliara II ;
- Evaluation impacts de la mise en œuvre Activités Génératrices de Revenus (AGR) au niveau des centres d'alphabétisation et des communautés scolaires dans les districts de Toliara I, Toliara II et Betioky sud ;
- Revue participative des stratégies menées par le Programme Aide et Action Mada Sud, pendant la période de 2004 –2006, avec les acteurs locaux et ses différents partenaires dans la Province de Toliara ;
- Evaluation du programme Madagascar Sud de Aide et Action ;
- Bilan de la mise en œuvre de Contrats Programmes au niveau des écoles d'intervention du programme Aide et Action Madagascar Sud dans les districts de Toliara I et Toliara II ;
- Bilan du projet d'expérimentation de l'intégration de la Gestion Durable des Ressources Halieutiques (GDRH) à l'école primaire dans les districts de Toliara I et Toliara II ;
- Mise en place d'un dispositif de suivi-évaluation et de gestion des informations adapté au contexte et aux actions menées par le programme Aide et Action, formations et encadrement de l'équipe du programme, des partenaires et acteurs locaux en matière de suivi-évaluation et de capitalisation ;
- Conception d'outils pour traduire les résultats du suivi-évaluation sur les cartes des secteurs hydrauliques et des bassins versants d'une façon simple, automatique et adaptée aux utilisateurs du Programme Rizicole Betsiboka et du Projet Lutte Anti-Erosive à Marovoay ;
- Mise en place d'un système de suivi-évaluation permettant la mesure d'impact des actions entreprises au niveau des divers périmètres irrigués
- Mise en place d'un système de suivi-évaluation permettant l'évaluation des performances des associations paysannes à Ambatondrazaka (17 associations), Mirinarivo (2 associations), Antananarivo PIRD (13 associations)
- Appui dans l'encadrement des 60 enquêteurs du cabinet ACTIS dans le cadre de l'Evaluation du programme d'appui d'urgence à l'éducation (GAP Financing) ;

CAPITALISATION ET KNOWLEDGE MANAGEMENT

- Capitalisation des expériences du Fonds de Développement Local (FDL) du Ministère de la Décentralisation de sur trois thématiques : approche d'appui-accompagnement de proximité de dix communes performantes dites « Kominina Mavitrika ou KOMAVIT », approche Pools d'Educateurs Pairs, stratégie de Fonds d'initiative locale ;
- Confection de divers outils, guide et capitalisation des expériences à travers divers "Human interest Story" pour le compte du Fonds de Développement Local (FDL) du Ministère de la Décentralisation
- Capitalisation des expériences du programme Aide et Action en matière de stratégie/démarche de collecte de fonds et de gestion partenariale ;
- Mise en place de dispositif de gestion des connaissances et de capitalisation des acquis/expériences au niveau du programme Aide et Action et ses partenaires : alphabétisation fonctionnelle, activités génératrices de revenus (AGR), externalisation de l'équipe et des services, accompagnement de la sortie de salarié dans le cadre d'un licenciement pour motif économique, Structure endogène, lutte contre le travail des enfants, mobilisation des ressources, Management d'une équipe

PRINCIPALES REALISATIONS

ETUDES ET RECHERCHES

- Etude “Mini-Grid Enabled eCooking Pathway – Madagascar” en partenariat avec Modern Energy Cooking Services (MECS) et UKAID
- Etude de faisabilité Entrepreneuriat féminin et exportation à Madagascar en partenariat avec l’AFD et l’EDBM ;
- Recherche Action sur « Quel processus de planification locale de l’éducation pour une politique de décentralisation » dans 4 communes de Betioky et Sakaraha » en partenariat avec L’UGP FORMGED-ICRA ;
- Etude sur les innovations et alternatives pédagogiques adaptées à la Province de Toliara tenant en compte des besoins et aspirations réels des communautés dans l’éducation non formelle ou formelle afin que les enfants et/ou jeunes des communes concernées puissent acquérir des compétences nécessaires à leur vie
- Etude sur la mise en place de centre de recours visant la réinsertion/récupération de jeunes déscolarisés par une combinaison de remise à niveau scolaire, de préformation professionnelle et d’appui à la réinsertion, en partenariat avec la commune urbaine de Toliara ;
- Etude sur la potentialité de mobilisation des ressources auprès des partenaires privés et institutionnels à Madagascar et au niveau mondial ;
- Etude diagnostique sur la valorisation de la dimension culturelle malgache dans sa politique de développement local, en partenariat avec l’Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) ;
- Etude sur l’analyse des revenus des ménages et les dépenses éducatives dans les districts de Toliara I et Toliara II.
- Etude exploratoire et de faisabilité du redéploiement du programme Aide et Action Madagascar Sud sur l’ensemble de la province de Toliara en fonction des problématiques sectorielles, des contraintes géographiques et du dynamisme des acteurs locaux ;
- Etude exploratoire et de faisabilité du redéploiement du programme Aide et Action Madagascar dans les îles Maurice, Comores et La Réunion ;
- Elaboration de divers documents Avant Projet Sommaire (APS), Avant Projet Détaillé (APD) et Dossier d’Appel d’Offre (DAO) pour divers périmètres irrigués de Madagascar (Ambatondrazaka, Fénérive Est, Vavatenina, Farafangana, Manakara).

DEVELOPPEMENT DE PARTENARIAT ET DE CADRE STRATEGIQUE

- Appui dans la mise en place et l’animation de cadre de concertation, cadre d’influence et de lobbying au sein de la Plateforme Nationale du Pilotage du Système Educatif (PNPSE) - Chef de file du groupement des ONG Internationales œuvrant pour l’éducation
- Appui dans l’animation du « Cluster Education » dans la gestion et la réduction des risques et catastrophes (GRC / RRC) - (BNGRC, UNICEF, Aide et Action, PAM, OCHA, Fondation Telma, USAID/OFDA, CARE, Ministère de l’Education Nationale, Croix rouge malagasy, SAF FJKM, ...)
- Appui opérationnel du Groupement de Travail pour le Développement Rural (GTDR) à Marovoay
- Mise en place de plateforme d’échange et de réflexion sur l’Education au niveau de la Région de Vakinankaratra et ses 7 Districts (Un Conseil Régional de l’Education et Conseils de l’Education de Districts)
- Mise en place et dynamisation de la plateforme de la société civile au niveau de la Région Atsimo Andrefana
- Mise en place et animation du comité de pilotage du projet Tambahra, constitué par des représentants des entités institutionnelles (Ministère de l’Education Nationale, Ministère de l’Eau de l’Assainissement et Hygiène, Ministère de l’Agriculture Elevage et Pêche, Ministère de la Santé Publique, Office nationale de Nutrition) des porteurs du projet (ACF, AVSF, GRET, PAM) et le Gouvernement Monégasque ;
- Appui dans la mise en place de cadre de concertation, d’influence et de lobbying au sur le développement communal niveau de la région Atsimo Andrefana;

GESTION DES INFORMATIONS ET GESTION DES BASES DE DONNEES

PRINCIPALES REALISATIONS

- Mise en place d'un système d'information géographique (SIG) en vue du renforcement de capacité de l'équipe de la DREN en matière de cartographie thématique ;
- Renforcement du système d'information au sein de la DREN Vakinankaratra et de ses 7 CISCOs : restructuration du système d'information intégré de gestion (SIGE) ;
- Montage d'un dispositif de gestion des informations sur les Régions du Sud de Madagascar intégrant un Système d'Information Géographique et un Système de Gestion de base de Données Relationnelles
- Mise à disposition d'un système de suivi-évaluation et de gestion informatisée au niveau du projet Rizicole Betsiboka pour faciliter la gestion du périmètre irrigué (20.500 ha) et pour assurer la pérennité des actions entreprise au niveau de la plaine.
- Mise en place d'un système de gestion informatisée et de suivi-évaluation des actions lutte anti-érosive au niveau des Bassin versants Système d'Information Environnemental relatif à amélioration de la suivi et de l'évaluation des actions pour la protection des bassins versants de la plaine (136.000 ha).
- Numérisation des parcelles du périmètre irrigué de Marovoay d'une superficie de 16000 ha et de 1310 km² de bassins versants avec l'outil SIG facilitant l'opération de titularisation foncière et le suivi des actions du programme
- Implantation d'un système d'information géographique à Ambatondrazaka pour les deux périmètres des vallées du Sud-Est du Lac Alaotra couvrant une superficie de 6012 ha (PC15 et Vallée Marianina). Système contribuant à la suivi de la production agricole, à la gestion hydraulique du réseau et la quantification de l'impact de l'environnement sur les périmètres irrigués.
- Digitalisation des parcelles et infrastructures hydrauliques du périmètre Ikopa Rive Droite (Antananarivo) appuyant de la réhabilitation de la plaine et de l'étude socio-économique.
- Implantation d'un système d'Information Géographique dans trois périmètres du Sud totalisant une superficie de 1500 ha (Isoanala, Beraketa et Manandrotsy) dans le cadre de la préparation de l'opération de sécurisation foncière.
- Mise en place d'un système d'information géographique à Manakara sur une zone couvrant une superficie de 1084 ha dont l'objectif est d'optimiser la gestion de l'eau disponible en tête des périmètres
- Numérisation des parcelles sur les 7 périmètres irrigués à Farafangana d'une superficie totale de 1950 ha pour étoffer la base de données sur ces zones afin de faciliter l'exploitation des réseaux nouvellement réhabilités.

GOVERNANCE ET DEVELOPPEMENT LOCAL

- Appui dans la mise en place du standard de service et du dispositif anti-corruption auprès des 34 communes de la région de DIANA - Amélioration de la gouvernance locale ;
- Accompagnement et coaching de 66 communes de la Région Analamanga - Amélioration de l'IGL et de la relance de la fiscalité locale ;
- Appui de 7 communes de la région d'Analamanga et d'Antsinanana dans l'élaboration d'un plan de développement local intégrant la dimension culturelle, en partenariat avec l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) ;
- Appui dans l'harmonisation des supports et outils de mesure de la performance des communes en matière de gouvernance locale ;
- Appui-accompagnement dans la mise à jour ou l'élaboration des PCD de 16 Communes du sud de Madagascar ;
- Appui à l'établissement d'un état des lieux du niveau de la gouvernance locale (Indice de Gouvernance Locale) de 66 communes de la Région de DIANA, en partenariat avec le projet PIC 2 et ProDéCID ;
- Harmonisation des supports et approches de formation sur quatre thématiques : gestion financière et comptabilité des matières, maîtrise d'ouvrage communale, budget participatif, fiscalité locale

PRINCIPALES REALISATIONS

RENFORCEMENT DE CAPACITES ET DE COMPETENCES

- Renforcement de capacités de 240 membres des comités scolaires à Ampanihy sur les thèmes hygiène, santé, assainissement, nutrition, jardin scolaire et agriculture climato-intelligente ;
- Renforcement de capacité des membres des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) de 39 communes des régions de Vakinankaratra, Amoron'i Mania et Menabe sur les thématiques relatives à la gestion financière et comptabilité des matières, maîtrise d'ouvrage communale, budget participatif, fiscalité locale, dans le cadre du partenariat avec le projet MATOY ;
- Renforcement de capacité de 28 communes sur la thématique maîtrise d'ouvrage communale dans les régions d'Analamanga et d'Itasy dans le cadre du partenariat avec le projet d'Appui au Renforcement de la Sécurisation Foncière (ARSF) ;
- Renforcement de capacité de 50 communes des régions Anosy et DIANA sur les thématiques relatives au budget participatif et fiscalité locale, dans le cadre du partenariat avec le projet PIC2 ;
- Renforcement de capacité des acteurs locaux suivant les méthodes ARCL (Approche par Responsabilisation des Communautés Locales) et ARCT (Approche par Responsabilisation des Collectivités Territoriales) dans la Circonscription Scolaire d'Atsimo Andrefana
- Renforcement de capacité des membres des comités de gestion local suivant les méthodes Approche par Responsabilisation des Communautés Locales (ARCL) du projet de construction d'infrastructures scolaires au niveau de 63 sites dans le cadre du Projet d'Appui d'Urgence à l'Education pour Tous (PAUET) financé par la Banque Mondiale dans les districts de Ambilobe, Antananarivo Avaradrano, Maevatanana, Majahanga II, Mahanoro, Mampikony
- Renforcement de capacité membres des Services Techniques Déconcentrés (STD) du Ministère de l'Education Nationale des 7 districts de la région de Vakinankaratra en matière de planification, de la mise en œuvre et de suivi de leurs activités ;
- Renforcement de compétences de membres des Services Techniques Déconcentrés (STD) du Ministère de l'Education Nationale de région Atsimo Andrefana sur les modules : vie associative, MARP, suivi et évaluation, capitalisation, marketing de projet;
- Renforcement des capacités monétaires de 300 ménages à travers la mise en œuvre des activités agroécologique et le développement de chaîne de valeurs dans les communes de Manandriana et de Fiaferana :
- Mise en place de 77 activités génératrices de revenus pour les ménages vulnérables (élevage, agriculture, activité de spéculation) dans le district de Toliara II
- Mise en place de 63 activités génératrices de revenus pour des adolescents victimes des pires formes de travail et leurs parents dans les districts de Toliara I et Sakaraha
- Mise en place de programme d'Education nutritionnelle au niveau de 30 écoles dans le District d'Ampanihy
- Mise en œuvre de paquets d'activités du Programme de Nutrition Communautaire dans les communes de Manandriana et de Fiaferana
- Mise en place d'une supplémentation nutritionnelle pour 800 enfants de 6 à 23 mois, des femmes enceintes et allaitantes, 1500 enfants de 3 à 5 ans et adolescents dans les communes de Manandriana et de Fiaferana
- Développement des activités WASH au niveau de 10 fokontany dans la commune de Fiaferana et 6 fokontany dans les communes de Manandriana et de Fiaferana
- Formations de 97 membres des Services Techniques Déconcentrés (STD) du Ministère de l'Education Nationale des 7 districts de la région de Vakinankaratra sur divers modules : montage et gestion de projet, mobilisation des ressources, suivi et évaluation d'un projet, leadership, gestion du temps, gestion d'une réunion, gestion de conflit, prise de vue ;