

# CURRICULUM VITAE (CV)

**Catégorie :** Expert International Senior, Specialist in: SMEs & Private Sector, Institutional Support, Entrepreneurship, Financial Feasibility Studies, PMO

**Rôle proposé dans le projet :**

**Personnel de :** CID



[myconsultingid@gmail.com](mailto:myconsultingid@gmail.com)

[mychahed@gmail.com](mailto:mychahed@gmail.com)



+216 22 300 992



1. **Nom de Famille :** CHAHED
2. **Prénoms :** Mohamed Yassine
3. **Date de naissance :** 25/02/1969
4. **Nationalité :** Tunisienne
5. **Lieu de résidence :** Tunis
6. **Education :**

Institution (Date début – date fin)	Diplôme(s) obtenu(s)
Université Paris I – Panthéon Sorbonne – France (1994-1995)	DEA (Diplôme d'Etudes Approfondies) Gestion option Finance
INTEC (Institut National des Techniques Economiques et Comptables) – France (1994-1995)	Certificat comptable (comptabilité et contrôle de gestion)
Université Paris I – Panthéon Sorbonne – France (1992-1994)	Maîtrise de Sciences de Gestion

## Education additionnelle :

Future Skills Institute	2024	Formation en gestion de projet (PRINCE2)	
Groupe EGAE	2023	Formation sur l'aspect genre (Intégrer le genre dans sa gouvernance, ses pratiques RH, Mettre en place des programmes d'accompagnement à destination des femmes Entrepreneures, Intégrer le genre dans son projet entrepreneurial)	
KEY CONSULTING	2022	Formation sur l'évaluation environnementale et sociale des projets en création	
ELEPHORM	2021	Formation sur l'utilisation des macros et VBA dans le logiciel MS Project	
ELEPHORM	2020	Formation sur le logiciel MS Project	
ONUDI/UNIDO	2016	Certificat COMFAR III Expert niveau avancé (Computer Model for Feasibility Analysis and Reporting) – Logiciel d'analyse de faisabilité et de reporting	<b>COMFAR III Expert</b>
SENO (5 jours)	2010	Formation à la démarche qualité	
VANHAMME (3 jours)	2010	Formation aux méthodes et technique d'organisation du travail	
GIZ (3 jours)	2009	Formation à l'élaboration d'un Business Plan orienté innovation	
UIB (3 jours)	2005	Formation sur la Surveillance Permanente	
UIB (5 jours)	2004	Formation aux techniques d'audit	

7. **Connaissances linguistiques :** Indiquer vos connaissances sur une échelle de 1 à 5 (1 – niveau excellent ; 5 – niveau rudimentaire) / Indiquer la compétence sur une échelle de A1 - rudimentaire à C2 - excellent

Langue	Lu	Parlé	Écrit
Français	1 /(C2)	1 /(C2)	1 /(C2)
Arabe	2 /(B2)	2 (B2)	2 /(B2)
Anglais	2 /(B2)	3 (B1)	3 /(B1)

## 8. Membre d'associations professionnelles :

- Membre du réseau **ATUPEE** (Association Tunisienne pour l'entrepreneuriat et l'essaimage)
- Membre du réseau « **M** » Mentorat Tunisie
- Membre du réseau « **Business Model Innovation Hub** »

9. **Autres compétences :** Maîtrise des principaux logiciels sur PC : Suite Office (Word, Excel, Outlook, Power Point, Access) et Open Office, MS Project, Mindjet Mindmanager Pro, Mindjet, logiciels de gestion commerciale et de comptabilité du groupe SAGE (Ligne 100) et de EBP, Logiciel de Business Plan (EBP), Logiciel étude de rentabilité économique et financière : COMFAR III Expert, Logiciel de gestion de projet TOMPRO, PROJEQTOR.

## 10. Situation présente :

- **Consultant International (SME & Private Sector, Institutional Support, Entrepreneurship, Feasibility studies)**
- **Executive Manager** du Bureau d'études et de conseil sis en Tunisie « **Consulting & Institutional Development** » (CID)

## 11. Années d'ancienneté auprès de l'employeur : 30 ans

## 12. Qualifications principales (pertinentes pour le projet) :

### • Développement des systèmes locaux d'innovation : incubateurs, pépinières, technopôles et clusters :

---

<b>Technopôle /Pôle de compétitivité, de croissance</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Etude de faisabilité économique et financière en environnement technopolitain (Technopôle, agropôle, zones industrielles, pôles de compétitivité, de croissance, plateformes industrielles, zone franche, zone économique spéciale, .... )</li><li>◦ Elaboration de plan directeur, appui au développement inclusif, assistance technique pour l'exécution des composantes du projet en environnement technopolitain</li></ul>
---	--

---

<b>Pépinières / incubateurs</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Diagnostic, plans d'améliorations et orientations stratégiques des pépinières d'entreprises</li><li>◦ Rôle et des interventions des différentes structures d'appui à la création d'entreprise</li><li>◦ Système de suivi et évaluation pour les pépinières d'entreprises</li><li>◦ Processus de validation de compétences développé en coaching entrepreneurial</li><li>◦ Ingénierie de la formation, conception d'un programme pour la formation des créateurs d'entreprises au sein des pépinières d'entreprises</li><li>◦ Accompagnement, assistance, coaching et encadrement des porteurs de projets dans les pépinières d'entreprises et des centres d'affaires (Ministère de l'Industrie)</li><li>◦ Étude de faisabilité de projets, évaluation de projets</li><li>◦ Etude de faisabilité économique et financière des projets industriels, agricoles, touristique, minier, d'infrastructure, de services avec le système COMFAR III Expert.</li><li>◦ Business Plans / Plan d'affaires</li><li>◦ Business Model Canvas / Modèle économique</li><li>◦ Proposition de valeur / Value Proposition</li><li>◦ Développement de l'entrepreneuriat (Approche institutionnelle)</li></ul>
---------------------------------	--

---

### • Appui opérationnel à l'entreprise/organisation : Conseil, Stratégie, Etudes, Organisation, Développement, Management de l'innovation, Mise à niveau, Formation :

---

<b>Appui au secteur privé</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Coaching organisationnel, comptable, financier et marketing et commercial des chefs d'entreprises</li><li>◦ Études de marché et de positionnement stratégique (par secteur, par filière, par branche et par produits)</li><li>◦ Études de mise à niveau d'entreprises (volets stratégique, financier, commercial, marketing, organisationnel, ressources humaines) avec plan d'actions et étude de rentabilité des investissements</li><li>◦ Développement de stratégies d'entreprise</li><li>◦ Ingénierie administrative et financière</li><li>◦ Conception de modèles économiques et financiers</li><li>◦ Organisation, réorganisation d'entreprise</li><li>◦ Innovation (Approche institutionnelle) et financement de l'innovation</li><li>◦ Manuel de procédures comptables, financières, administratives et commerciales</li><li>◦ Comptabilité analytique</li><li>◦ Système de gestion financière, contrôle de gestion et audit en entreprises</li></ul>
-------------------------------	--

---

<b>Formation</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Ingénierie de la formation</li><li>◦ Formation de personnel (cadres d'entreprises, cadres des structures d'accompagnement, auditeurs, ...)</li><li>◦ Thèmes : Business Model Canvas, Proposition de valeur, Business Plan, Approche Marketing dans la mise en place d'une plateforme de services, Gestion de projet, Contrôle de gestion, Comptabilité, KPI, Gestion budgétaire, ...</li></ul>
------------------	--

---

### • Appui Institutionnel aux stratégies et projets liés à la promotion de l'investissement, l'entrepreneuriat, le développement et l'innovation :

- Agences de promotion des PME/PMI

- Ministère de l'industrie, de l'énergie et des PME
- Direction Générale de la Promotion de la PME
- Ministère des technologies de la communication
- Chambres de Commerce et d'Industrie
- Union Tunisienne des Industries, du Commerce et de l'Artisanat (équivalent du MEDEF en France)
- Chambres syndicales (secteur /filrière / branche d'activités)
- Centres techniques sectoriels
- Associations professionnelles
- Coopérations internationales (UE, ONUDI, JICA, Banque Mondiale, GIZ, ...)
- **Gestion et Management de Projets dans le cadre de Programme d'appui au secteur privé et/ou public :**
  - **Gestion de Projet au sein d'Unité de Gestion de Programme d'appui au secteur privé et/ou public** (conception, planification, organisation, préparation des appels d'offres, implémentation, mise en œuvre, pilotage, reporting, suivi et évaluation)
  - **Outils de suivi comptable, financier et administratif d'activités** (sous Excel notamment). Pratique courante des reporting
  - **Evaluation et Monitoring** des projets de coopération
  - **Gestion financière et suivi** des projets de coopération
  - **Chef d'équipe (Team leader)** d'une équipe de consultants

### 13. Expérience spécifique dans la région :

Pays	Date début – Date fin	Pays	Date début – Date fin
Tunisie	Cf.14.	Niger	06/2014-08/2014 et 05/2015–01/2016
Sénégal	03/2011-07/2011	Cameroun	09/2014-03/2015 et 09/2015-04/2016
Côte d'Ivoire	09/2013-09/2014	Mauritanie	02/2016 – 07/2016 et 03/2024-01/2027
Guinée-Bissau	01/2011-07/2011	République Démocratique du Congo	02/2016 – 06/2017 & 10/2018-09/2019
Togo	08/2014–02/2016	Mali	09/2017-01/2018
Gabon	04/2018-05/2018 & 09/2018-12/2019	Maroc	02/2019-06/2020 et 12/2022-03/2023
Algérie	02/2024 – 06/2024		

#### 14. Expérience professionnelle :

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
A partir Avril 2010	Tunisie et autres pays	CID	Executive Manager et Expert International Senior	<b>Executive Manager du bureau d'études et de conseil « Consulting &amp; Institutional Development » en Tunisie</b> <b>Expert international senior en Business Management, en développement du secteur privé, en entrepreneuriat, en finance d'entreprises et en développement institutionnel sur des missions d'expertise court terme et moyen terme avec des organismes internationaux (BM, BAD, BERD, ONUDI, UE, JICA, GIZ, OCDE, USAID, MCC, Coopération italienne, Coopération suisse, ...) ou nationaux (Etat tunisien, agences et entreprises tunisiennes, ...). Cf. missions d'expertises présentées dans le détail ci-après.</b>
01/2026-08/2026	Tunisie	1. CID/INITIATIVE TUNISIE	Expert Référent Impact Vert 43HJ	<b>Accompagnement technique et suivi des indicateurs environnementaux et de durabilité dans le cadre du projet Green Steps</b> La mission s'inscrit dans GreenSteps (réseau Initiative Tunisie) dédié à la transition écologique des entreprises existantes, articulant <b>accompagnement technique</b> (bilan/plan d'action écologique) et <b>prêt d'honneur</b> (financement de la mise en œuvre). Le parcours cible comprend sensibilisation (≈150 porteurs/plateforme), présélection (120), évaluation en comités techniques, sélection finale (90 bénéficiaires), passage en comités d'agrément, décaissements par tranches (experts régionaux puis mise en œuvre), suivi post-financement et rapports d'impact. En tant que référent impact j'interviens sur l'ensemble du cycle : Outillage (grilles, tableau de suivi, tableau de bord), validation bilans/plans, renforcement des capacités, suivi mi-parcours, appui à l'évaluation des 120 dossiers en comités, et rédaction des rapports d'impact (mi et fin). <u>Prestations en cours de réalisation</u> : - Développement d'outils (bilan et plan d'actions environnementaux, grilles de critères de sélection, grille d'annotation, ...) et formation en vue de la sélection par les plateformes de 90 projets conformes avec les principes de la charte verte et leur capacité à générer un impact environnemental ; - Validation et vérification de la conformité des 90 bilans environnementaux ; - Développement de tableaux de bord de suivi des plans d'actions (grille d'indicateurs, tableau de suivi post financement, ...); - Développement de tout autre outil ou grille jugé pertinent pour le suivi, l'évaluation et l'amélioration continue des activités ; - Suivi pré et post financement du processus de sélection, des bilans, plans d'actions et engagements des bénéficiaires ; - Evaluation et reporting (mi-parcours et impact environnemental final). Personne de référence : Dorra Touzi, Chef de l'unité de gestion, <a href="mailto:dorra.touzi@initiative-tunisie.tn">dorra.touzi@initiative-tunisie.tn</a>
06/2025-03/2027	Tunisie	2. CID/EXPERTISE FRANCE	Expert en Finance Verte 120 HJ	<b>Appui technique à la chargée de projet assistances techniques et à la cheffe de projet GREENOV'I</b> L'objectif est de fournir un appui opérationnel et technique à la chargée de projet « assistance technique » dans la mise en œuvre des différents axes de la feuille de route « Assistance technique aux financeurs de l'économie verte. » Le soutien apporté à la chargée de projet « assistance technique » s'articulera autour de deux volets principaux : - Un volet plus opérationnel consacré à la coordination des différents axes, en étroite collaboration avec la chargée de projets ; - Un volet dédié à l'appui technique. Ce volet vise à mobiliser une expertise technique approfondie sur les thématiques de la feuille de route, afin d'assurer un appui qualifié et cohérent sur l'ensemble des axes concernés. <u>Prestations en cours de réalisation</u> : Volet 1 : Appui opérationnel à la coordination et au suivi des différents axes, en étroite collaboration avec la chargée de projet « assistance technique » & Volet 2 : Appui technique à la chargée de projet « assistance technique » afin de fournir une expertise sur la mise en œuvre des différents axes de la feuille de route : Personne de référence : Marion ALLIMANT, Cheffe de projet GREENOVI, <a href="mailto:marion.allimant@expertisefrance.fr">marion.allimant@expertisefrance.fr</a>
09/2025-10/2025	Tunisie	3. CID/INEAS	Expert financier 14 HJ	<b>Formation / Action sur le Business Plan</b> L'objectif général de la formation est de renforcer les capacités internes de l'INEAS et faire acquérir à son équipe les compétences nécessaires permettant l'actualisation de son modèle économique à travers une formation-action aboutissant à la mise à jour d'un Business Plan projeté sur 5 ans, garantissant sa viabilité, son autonomie et sa conformité aux standards nationaux et internationaux <u>Prestations réalisées</u> : Une estimation de tous les coûts /prix de prestations de chaque service et/ou produit de l'instance et le « business plan » avec une projection minimum de 5 ans. Personne de référence : Sihem Majoul, DAF INEAS, <a href="mailto:s.majoul@ineas.tn">s.majoul@ineas.tn</a>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
06/2025-03/2026	Tunisie	4.CID/TPAD	Expert en appui institutionnel 15 HJ	<p><b>Etude d'identification, d'analyse et d'évaluation des effets des primes du FOSDAP sur les exploitations agricoles en fonction de leurs types et de leurs systèmes de productions, et des impacts qui en découlent »</b></p> <p>L'objectif principal de l'étude consiste à expliciter, qualifier et quantifier les effets et impacts des primes à l'investissement versées via le FOSDAP aux exploitations agricoles et aux pêcheries afin de maximiser la performance du dispositif actuellement en place et d'en limiter les éventuelles faiblesses. Selon les TdRs, faute du dispositif dédié de suivi-évaluation, cet objectif paraît d'autant plus important à atteindre qu'aucune mesure des effets et impacts du FOSDAP ne paraît avoir été réalisés. En outre et si le suivi-évaluation se révélait convaincant, la méthode utilisée pour obtenir les résultats escomptés, pourrait nourrir l'élaboration d'un dispositif plus général de suivi-évaluation.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Analyse des effets et impacts des primes à l'investissement sur le développement des exploitations agricoles</p> <p>Personne de référence : Amina Sassi, Chef de projet, <a href="mailto:amina.sassi@tpadoffice.com">amina.sassi@tpadoffice.com</a></p>
05/2025-06/2025	Tunisie	5. CID/INITIATIVE TUNISIE	Expert senior en entrepreneuriat 25 HJ	<p><b>Prestations pour le diagnostic, l'évaluation et l'amélioration des étapes de l'offre de service d'accompagnement du réseau Initiative Tunisie</b></p> <p>Les objectifs de la mission sont : Analyse du parcours d'accompagnement actuel, l'évaluation de son efficacité, l'amélioration et la structuration du parcours.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Analyse du parcours d'accompagnement actuel (Identifier et structurer les différentes étapes du parcours existant, Segmenter les étapes, identifiées par phase et analyser leurs forces et faiblesses, Regrouper les outils d'accompagnement actuellement utilisés, Examiner l'uniformité du parcours entre les différentes associations régionales du réseau) ; Evaluation de l'efficacité du parcours (Mesurer l'impact et la pertinence du parcours sur les entrepreneurs accompagnés, Mesurer l'efficacité des outils et méthodologies utilisés par les accompagnateurs, Identifier les lacunes et les difficultés du parcours actuel mis en œuvre par les accompagnateurs, Recueillir les retours d'expérience des acteurs impliqués : accompagnateurs, coordinateurs, entrepreneurs) ; Amélioration et structuration du parcours (Identifier les axes d'amélioration du parcours d'accompagnement, Proposer un parcours optimisé et standardisé, aligné avec les besoins des entrepreneurs et la mission d'initiative Tunisie, Concevoir et enrichir la boîte à outils existante regroupant les ressources adaptées au nouveau parcours, Élaborer une carte mentale visuelle (Mind Map) intégrant les étapes du parcours améliorer, les outils et les acteurs impliqués).</p> <p>Personne de référence : Dorra Touzi, Chef de l'unité de gestion, <a href="mailto:dorra.touzi@initiative-tunisie.tn">dorra.touzi@initiative-tunisie.tn</a></p>
03/2025-En cours	Tunisie	6. CID/SOFRECO	Expert senior en gestion de projet 49 HJ	<p><b>Assistance technique pour l'accompagnement de la mise en œuvre des programmes de coopération de l'UE en Tunisie</b></p> <p>L'objectif général du projet est d'accroître l'efficacité de la Délégation de l'UE et de ses partenaires dans la mise en œuvre des programmes de coopération de l'UE en Tunisie, en cours et à venir. Objectifs spécifiques : Renforcer les différentes phases du cycle de projets de coopération (dont la formulation, l'identification, la mise en œuvre et le suivi des programmes et des projets) ; Renforcer le dialogue politique (et les dialogues politiques sectoriels) entre l'UE et la Tunisie ; Renforcer la capacité de mise en œuvre et de suivi des programmes des ministères de tutelle et d'autres parties prenantes ; Faciliter la coordination et la visibilité des Team Europe Initiatives (TEI) et autres initiatives conjointes.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Ateliers sur les usages de la Coopération avec l'UE en région (AuCoEUR), Réalisation d'une boîte à outil en matière de techniques de gestion de projet comportant des fiches sur les différentes phases de la gestion du cycle de projets, des guides et manuels, des exercices, etc ; Organisation et l'animation d'un maximum de 24 sessions de formation de 2 jours par groupe pour 2 groupes sur la thématique : « Financements européens et gestion du cycle de projet »</p> <p>Personne de référence : Emmanuel Vergne, Chef de la composante, <a href="mailto:vergneemmanuel@hotmail.com">vergneemmanuel@hotmail.com</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
03/2024-En cours (08/01/2027)	Mauritanie	7.CID/GOPA AFC	Expert senior en contrôle de gestion, finance et comptabilité 220 HJ	<p><b>Appui à la Sécurité Alimentaire par la Relance de l'Irrigué au Gorgol et Guidimakha (ASARIGG 1 &amp; 2)</b> L'objectif général de cette mission est de fournir une Assistance technique à la SONADER et appuyer le pilotage des projets ASARIGG 1 &amp; 2. L'Assistant technique contribuera à : Appuyer l'UGP dans ses fonctions et l'assister dans l'exercice de ses responsabilités, Assister la Direction générale de la SONADER, sur la base d'études déjà existantes (rapport CERTIF, 2018), et à partir de diagnostics complémentaires à réaliser par des experts ponctuels, l'élaboration de sa stratégie de restructuration (organisation /décentralisation, procédures comptables, administratives et financières, gestion des ressources humaines et recrutement, contrôles internes, ...) à la coordination des actions des projets avec celles des autres projets en exécution dans les deux wilayas (développement local, irrigations, appuis aux filières etc.); A fournir un appui dans la concertation avec l'ensemble des acteurs du territoire, et à la Création d'un environnement favorable à une intensification agroécologique des systèmes de cultures irriguées et une gestion durable des aménagements. <u>Prestations réalisées</u> : L'accompagnement à l'utilisation du logiciel de gestion de projet (TomPro) ; L'assistance technique à la réalisation de procédures documentées et d'un manuel de procédures pour toutes les activités de la SONADER ; L'assistance technique à la mise en place d'un système d'évaluation des performances des cadres de la SONADER ; La mise en place de documents de contrôle interne ; La mise en place de l'outil d'audit interne ; La mise en place d'un système de gestion de projet ; Le suivi des recommandations formulées par l'auditeur du projet ASARIGG. Personne de référence : Annie Stephanie NANA, Chef de projet, <a href="mailto:anniestephanie.nana@gopa-afc.de">anniestephanie.nana@gopa-afc.de</a></p>
02/2024-04/2024	Algérie	8.CID/GFA	Expert senior en développement du secteur privé 35 HJ	<p><b>Organisation des trois pôles industriels : (1) Electronique/électroménager de Bordj Bou Arreridj ; (2) Agroalimentaire de Blida ; (3) Automobile en Oranie</b> L'objectif général de cette mission est de réaliser un état des lieux de l'organisation des trois pôles industriels pilotes et l'élaboration d'une stratégie incluant un plan d'actions pour la restructuration des trois pôles industriels, l'optimisation de leur fonctionnement et le développement des services. <u>Prestations réalisées</u> Évaluation de la gestion et du fonctionnement des trois pôles industriels pilotes, Élaboration d'une stratégie pour la restructuration et/ou optimisation des trois pôles industriels pilotes prenant en considération une vision pour l'amélioration et gestion des pôles à l'échelle nationale et Élaboration d'un plan d'actions à court et moyen terme des pôles. Personne de référence : Fahmi BOUALI, chef de projet, <a href="mailto:fahmi.bouali@gfa-group.de">fahmi.bouali@gfa-group.de</a></p>
07/2023 -01/2024	Tunisie	9.CID/ELKA Consulting	Economiste, Expert en inclusion financière 35 HJ	<p><b>Collecte et l'analyse de données quantitatives et qualitatives sur les thématiques d'inclusion financière et d'inclusion digitale dans les gouvernorats du Kef et de Kebili</b> L'objectif est de mieux comprendre les problématiques d'accès aux services financiers et à la digitalisation, afin de formuler des recommandations précises pour une meilleure inclusion financière et digitale des femmes entrepreneures, y compris les plus vulnérables d'entre elles. <u>Prestations réalisées</u>: Fournir l'expertise nécessaire pour l'élaboration du questionnaire sur l'inclusion financière des femmes vulnérables ; Analyser les données recueillies lors de l'enquête ; Effectuer les revues et recherches nécessaires à la production de l'étude ; Fournir des recommandations en faveur de l'inclusion financière des femmes et populations vulnérables dans les gouvernorats de Kebili et du Kef ; Assurer la qualité et pertinence de l'étude d'après les besoins de la mission. Personne de référence : Anis CHEHIBI, DGA Elka Consulting et chef de projet, <a href="mailto:chehibi.anis@elka-consulting.com">chehibi.anis@elka-consulting.com</a></p>
02/2023-02/2024	Tunisie	10.CID/EY	Expert en gestion de projets 18 HJ	<p><b>Refonte UGO (Unité de Gestion par Objectif)</b> L'objectif de cette assistance technique est d'accompagner le gouvernement tunisien dans la conception et la mise en œuvre de mécanismes pertinents pour améliorer l'efficacité et l'efficience de la gestion des projets d'investissement à travers une réforme des UGO en charge de ces projets, selon 3 axes : Réformer la gouvernance des UGO ; Moderniser la gestion des ressources humaines au sein des UGO ; Digitalisation de la gestion de projet et conception d'un système d'information de gestion. <u>Prestations réalisées</u> : Conception d'un guide de gestion de projet pour les procédures (depuis la définition du projet jusqu'à son évaluation) et d'un document type expliquant les liens et corrélations entre les UGO et les services extérieurs du Ministère Personne de référence : Marouen Habita, Senior Manager, <a href="mailto:Marouen.Habita@tn.ey.com">Marouen.Habita@tn.ey.com</a></p>
12/2022-08/2023	Tunisie	11. CID/SFERE	Expert senior en entrepreneuriat 10 HJ	<p><b>Renforcement des capacités des prestataires locaux et entités publiques pour le soutien à la création et au développement des micros entreprises</b> L'objectif est de favoriser le développement du micro-entrepreneuriat en Tunisie à travers un appui apporté à l'ANETI ou à ses partenaires dans la mise en œuvre d'un nouveau parcours d'accompagnement des micro-entrepreneurs (dans le cadre du projet Moubadiroun). <u>Prestations réalisées</u> : Création de la boîte à outils du nouveau parcours d'accompagnement de l'entrepreneuriat de l'ANETI, réalisation de guides d'accompagnement, grilles d'évaluation, trames d'entretiens...) en fonction des outils sélectionnés par le client. Personne de référence : Louise HERBAUT, Responsable du suivi, <a href="mailto:herbaut@sferes.fr">herbaut@sferes.fr</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
12/2022-03/2023	Maroc	12.CID/ NIRAS	Expert senior en développement du secteur privé 31 HJ	<p><b>Mise en œuvre, gestion, suivi et clôture des activités du Fonds des Zones Industrielles Durables -FONZID II (2<sup>ème</sup> édition) au Maroc</b></p> <p>L'objectif est d'appuyer le Ministère de l'Industrie et du Commerce, dans la mise en œuvre, la gestion, le suivi et la clôture des activités du FONZID II, conformément au manuel des procédures. Cet appui porte aussi sur la gestion du processus de l'appel à projets depuis le lancement jusqu'à la sélection finale des projets. Cela comprend également une assistance technique aux porteurs de projets pour le montage des projets et études de faisabilité requises. Cette assistance technique porte sur le soutien au développement de nouvelles zones industrielles selon des modèles durables (biens et services écologiques, « vert ») et innovants, le renforcement de la gestion durable des zones industrielles existantes, le soutien à l'implémentation des projets, l'intégration des dimensions sociale et du genre, l'appropriation des exigences de Ministère de l'Industrie et du Commerce en termes de procédures administratives et financières.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Appui au MIC dans la mise en œuvre, la gestion, le suivi et la clôture des activités du FONZID II.</p> <p>Personne de référence : Mme Julie Caraly, Responsable du projet à Niras, <a href="mailto:julie.carcaly@niras.fi">julie.carcaly@niras.fi</a></p>
10/2022-06/2024	Tunisie	13.CID/ Land Bell Group	Expert senior en développement du secteur privé 40 HJ	<p><b>Analyse de l'implication actuelle et potentielle du secteur privé dans les filières de gestion des déchets sur la base des principes de l'économie circulaire</b></p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Evaluation du potentiel en matière de création d'emploi et de développement économique inclusif (Evaluation économique des filières de déchets : ECOLEF, ECOZIT, ECOPNEUS, ECOPILES, COBATTERIE, VHU, DEEE) et analyse et évaluation des schémas financiers et fiscaux adoptés dans la planification et la gestion des filières de gestion des déchets, ainsi que les modes de contrats de concession et/ou PPP. Ingénierie financière sur la mise en place d'une REP (Responsabilité Elargie du Producteur) pour deux filières pilotes. Recommandations sur la mise en place d'une économie circulaire sur les filières de déchets en Tunisie.</p> <p>Personne de référence : M. Wassim Chaabane, Responsable du projet à Land Bell Group, <a href="mailto:w.chaabane@landbellgroup.com">w.chaabane@landbellgroup.com</a></p>
06/2021-12/2024	Tunisie	14.CID/ Expertise France	Expert senior en entrepreneuriat 362 HJ	<p><b>Renforcement des compétences de la CDC (Caisse des dépôts et Consignations) en matière d'accompagnement de l'entrepreneuriat dans le cadre du projet FAST (Femmes, Accélération, Startups et TPE en Tunisie)</b></p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Expertise technique dans le champ de l'entrepreneuriat (accompagnement et assistance), Appui et conseil technique pour le projet, Pilotage stratégique du projet, Mobilisation des équipes, Programmation et planification des activités, Renforcement de capacités, Formation du personnel, Assistance Technique de l'équipe du projet FAST, Développement d'outils de suivi-évaluation. Proposition d'outils encourageant l'inclusion financière des femmes entrepreneures.</p> <p>Personne de référence : Mme Ariane PHILIS, Responsable du projet à Expertise France, <a href="mailto:ariane.philis@expertisefrance.fr">ariane.philis@expertisefrance.fr</a></p>
04/2022-07/2022	Tunisie	15.CID/ ECORYS	Expert senior en dévt du secteur privé et en entrepreneuriat 20 HJ	<p><b>Enquête auprès des structures d'appui dans sept (7) régions en vue d'identifier les problématiques liées à l'accompagnement des TPE/PME et des promoteurs.</b></p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Réalisation de l'enquête terrain auprès des structures d'accompagnement retenues dans chacune des 7 régions, analyse des résultats, synthèse, recommandations sur le rôle des structures d'accompagnement dans les régions.</p> <p>Personne de référence : Kaab Bouguerra, Expert principal 2 à IRADA, <a href="mailto:Kaab.Bouguerra.iradadsp@ibf.be">Kaab.Bouguerra.iradadsp@ibf.be</a></p>
06/2020-03/2022	Tunisie	16.CID/ Expertise France	Expert senior en entrepreneuriat 230 HJ	<p><b>Renforcement des compétences de la CDC (Caisse des dépôts et Consignations) en matière d'accompagnement de l'entrepreneuriat dans le cadre du projet ENLIEN (Entrepreneuriat et LIEN social en Tunisie)</b></p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Expertise technique dans le champ de l'entrepreneuriat (accompagnement et assistance), Appui et conseil technique pour le projet, Pilotage stratégique du projet, Mobilisation des équipes, Programmation et planification des activités, Renforcement de capacités, Formation du personnel, Assistance Technique de l'équipe du projet ENLIEN, Définition et mise en place d'une plateforme de E-learning, Définition et mise en place d'un système d'information orienté métiers de la CDC, Mécanismes d'inclusion financière (prêt d'honneur), Développement d'outils de suivi-évaluation.</p> <p>Personne de référence : Mme Ariane PHILIS, Responsable du projet à Expertise France, <a href="mailto:ariane.philis@expertisefrance.fr">ariane.philis@expertisefrance.fr</a></p>
09/2019-08/2020	Tunisie	17.CID/ COMETE	Expert senior en développement du secteur privé 27 HJ	<p><b>Acquisition des prestations d'assistance technique et de formation pour la mise en œuvre des entreprises artisanales en Tunisie</b></p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Formulation du projet de programme de mise à niveau des entreprises artisanales pour l'ONA (Office National de l'Artisanat), Appui et conseil technique pour le projet, Renforcement des capacités des cadres en relation avec le programme de Mise à Niveau des Entreprises Artisanales (PMNEA); Amélioration des capacités d'experts tunisiens consultants de bureaux privés et de structures techniques publiques; Réalisation d'une action pilote pour la validation du programme de mise à niveau des entreprises artisanales. Rédaction du manuel de procédures de la cellule de mise à niveau.</p> <p>Personne de référence : Mme Naouel Ghraba Naouel GHRABA, Responsable du projet à Comete, <a href="mailto:n.ghraba@comete.com.tn">n.ghraba@comete.com.tn</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
10/2019-05/2020	Tunisie	18.CID/ BECA BIO	Expert senior en entrepreneuriat 30 HJ	<p><b>Accompagnement de groupements d'agriculteurs et petites entreprises agroalimentaires pour la conception et la mise en œuvre de modèles d'affaires durables dans le cadre du Projet PAD II - GIZ</b></p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Mission de développement et évaluation des modèles d'affaires conjoints axés sur le marché entre acteurs des chaînes de valeur dans le cadre du projet PADII et aider les acteurs afin qu'ils soient capables de mener ce travail d'une manière autonome et de s'approprier pratiquement et d'une manière opérationnelle les techniques de réalisation des missions d'appui dans l'identification, développement des liens d'affaires entre OPA et acteurs du marché et montage des modèles d'affaires conjoints.</p> <p>Personne de référence : M. Nizar Chouchen DG Beca Bio, <a href="mailto:nizarchouchen@yahoo.fr">nizarchouchen@yahoo.fr</a> (décédé)</p>
09/2019-01/2020	Tunisie	19.CID/ SOFRECO	Expert senior en développement du secteur privé 10 HJ	<p><b>Réalisation d'une étude de faisabilité (business plan) pour la création de l'Université franco-tunisienne pour l'Afrique et la Méditerranée (UFTAM)</b></p> <p>L'objectif est de faire une étude de faisabilité des formations et réaliser une étude de marché pour identifier les besoins des acteurs économiques en Tunisie et en Afrique sub-saharienne non couverts par les acteurs d'enseignement supérieur tunisiens et permettant d'inscrire les diplômés de l'UFTAM proposé dans une dimension d'excellence et de référence sur le continent en visant la professionnalisation. Il s'agit également de réaliser la faisabilité complète du projet dans toutes ses dimensions (modalité de partenariat, forme juridique, plan de financement, modèle économique, ...)</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Etude de faisabilité financière (plan de financement, modèle économique)</p> <p>Personne de référence : M. Pierre THERME, Chef de projet à SOFRECO <a href="mailto:Pierre.THERME@sofreco.com">Pierre.THERME@sofreco.com</a></p>
01/2019-06/2022	Maroc	20. CID/NIRAS	Expert senior en développement du secteur privé 231 HJ	<p><b>Mise en œuvre, gestion, suivi et clôture des activités du Fonds des Zones Industrielles Durables -FONZID au Maroc</b></p> <p>L'objectif est d'appuyer MCA-Morocco, dans la mise en œuvre, la gestion, le suivi et la clôture des activités du FONZID, conformément au manuel des procédures. Cet appui porte aussi sur la gestion du processus de l'appel à projets depuis le lancement jusqu'à la sélection finale des projets, la rédaction et négociation des accords de subvention, leur signature et la mise en œuvre des projets sélectionnés. Cela comprend également une assistance technique aux porteurs de projets pour le montage des projets et études de faisabilités requises. Cette assistance technique portera, entre autres, sur le soutien au développement de nouvelles zones industrielles selon des modèles durables (biens et services écologiques, « vert ») et innovants, le renforcement de la gestion durable des zones industrielles existantes, le soutien à l'implémentation des projets, l'intégration des dimensions sociale et du genre, l'appropriation des exigences de MCA-Morocco en termes de procédures administratives et financières.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> :</p> <p>Assistance à MCA-Morocco dans la mise en œuvre, la gestion, le suivi et la clôture des activités du FONZID : gestion du processus de l'appel à projets, assistance technique aux porteurs de projets pour le montage des projets et études de faisabilités requises</p> <p>Etude de faisabilité financière / rentabilité des investissements des 53 zones industrielles suivantes :</p> <p>Création de la ZID de Logintek, Construction de parc d'unités industrielles Tawfik Jadida, Création d'une zone d'activités économiques intégrés et durables à Assilah, Skhirat business valley 2, Centre multiservices à Bouskoura, Parc activités économiques locatives de TAMESNA, African work park - espace de coworking innovant et éco-responsable, Zone industrielle de la ville d'Azilal, Projet d'extension de la zone industrielle durable "SOFILOG" (PEZID), Réhabilitation de la zone industrielle existante de BENI MELLAL, Projet de requalification de la zone industrielle TASSILA, Extension du parc industriel Ain Johra sur 65 ha (Smart Green City), Création d'une zone industrielle durable (Jwala Développement), Création d'une entité de gestion durable des zones industrielles dans la région du nord – Green Synergy Africa., Création d'une zone industrielle à la ville de Taroudannt, Requalification de la zone industrielle d'Ait Melloul, Création ZI durable de Ouled Salah - KFG solutions, Revitalisation de la zone industrielle de Sidi Bernoussi, Réhabilitation et extension de la zone industrielle de Berrechid, Extension de la zone industrielle Tétouan Park, Zone industrielle de Ouislane - Meknes, Zone industrielle de Midelt, Parc technologique de Tamensourt, Création d'un parc d'activités industrielles à Bouskoura – Tawfik Jadida, Zone industrielle de Oued Zem, Parc industriel ville El Kelaa des Sraghna, Centre de services solidaire - AZIM, Réhabilitation de la zone industrielle de Settât, Extension de la zone industrielle de Settât, Zone d'activité industrielle – Ville de Ben Ahmed, Développement d'une économie circulaire pour une zone industrielle durable -DECZID, Requalification de la zone industrielle de Tétouan (ZIT) et modernisation de son mode de gestion, Requalification de la zone d'activité de Benslimane, Création d'une zone industrielle - commune ouled settout Province de Nador, Fez smart factory (FSF), Zone industrielle de Bradia province de Fquih ben Salah, Zone industrielle à la commune de Skhour Rhamna, Zone industrielle à la commune de Nzalat Laadam, Parc industriel Ahl Loughlam, Agrotech Houderrane, Zone industrielle de Fkih Ben Salah, Requalification de la zone industrielle de Safi, Requalification de la zone industrielle de Sapino (Casablanca), Réalisation d'une zone d'activités logistiques et industriel au niveau du site de l'ancienne Nkhakhssa., Mise à niveau du parc industriel Jorf Lasfar, Mise à niveau de la zone industrielle Atlantic Free Zone, Requalification de l'agropole de Berkane, Aménagement et gestion d'une zone industrielle à Laarache, Mise à niveau de la zone d'activité économique Ait Kamra, Zone Industrielle durable Sidi Smail, Requalification de la zone industrielle Fès-Bensouda, Requalification de la zone industrielle Fès-Sidi Brahim, Réalisation de la ZID de Saadia soft industrie - 2SI.</p> <p>Personne de référence : Mme Constance HUMBERT, Responsable de la mission chez NIRAS, <a href="mailto:Constance.Humbert@niras.fi">Constance.Humbert@niras.fi</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
01/2019 – 04/2019	Tunisie	21. CID/COMETE /USAID	Expert senior en développement institutionnel 17 HJ	<p><b>Etude des marchés municipaux</b></p> <p>Dans le cadre de TADAEEM, l'objectif vise à évaluer le cadre général d'exploitation, d'entretien et de développement des marchés, et d'identifier le dysfonctionnement en la matière d'une part. D'autre part, cette mission aura pour objectif également de proposer les améliorations nécessaires en réponse aux dysfonctionnements constatés.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Les interventions portent sur les activités suivantes - à mettre en œuvre : Réaliser le Diagnostic du Modèle économique et gestion financière (Analyse du mode de gestion des marchés municipaux (régie, location, concession, ...)) ; Examen de la conformité du mode de gestion du marché avec la législation tunisienne ; Analyse de la gestion budgétaire des marchés municipaux ; Planification budgétaire ; Gestion budgétaire ; Contrôle et suivi budgétaire ; Analyse du modèle économique des marchés municipaux ; Analyse de la gestion financière des marchés municipaux ; Compte d'exploitation, Financement, Trésorerie, Rentabilité 2-Participation au Plan d'amélioration de la situation du marché : Définition des objectifs et axes d'amélioration, Formulation des recommandations et options d'amélioration pour le marché, Formulation des projets des scénarii de gestion possible avec les impacts sur les communes et services techniques régionaux, les marchands ainsi que les riverains.</p> <p>Personne de référence : Mme Maha GHRIBI, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:m.ghribi@comete.com.tn">m.ghribi@comete.com.tn</a>.</p>
12/2018- 10/2019	Tunisie	22. CID/COMETE /AFD	Expert senior en formation professionnelle 25 HJ	<p><b>Etude relative à la formation professionnelle dans le secteur des industries agroalimentaires dans le cadre du PAFIP</b></p> <p>L'objet de la présente étude est de réaliser une analyse de faisabilité actualisée pour la création d'un centre de formation répondant aux besoins (en formation initiale et continue) du secteur des industries agroalimentaires à Bizerte (une première étude avait été réalisée à ce sujet en 2010). L'étude s'attachera également à proposer une organisation du Centre adaptée aux exigences de réactivité et de qualité recherchées, qui pourra passer par un mode de gouvernance alternatif à celui mis en place dans le cadre des centres de l'ATFP.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic de l'existant (en appui aux autres experts) : La collecte de données (recherche documentaire et entretiens &amp; interviews avec les principaux acteurs du secteur); L'architecture du secteur ; La structure économique des entreprises ; L'identification des filières et spécialités porteuses. Identification des besoins en compétences qualitatifs et quantitatifs (en cordonnant et pilotant les autres experts en charge de la réalisation de cette phase), L'analyse des besoins qualitatifs actuels, moyen terme et long terme du secteur en matière de qualifications des ressources humaines. Phase 3 : Elaboration du dossier de prescription du projet : Elaboration d'un Benchmarking des expériences étrangères en appui aux autres experts (3 expériences au minimum), Le coût estimatif des constructions et des équipements, Le coût de la formation des formateurs (pédagogique et technique), Le coût de formation du personnel d'appui tout en tenant compte du nouveau modèle de gouvernance du centre (Etat-Patronat-Partenaires sociaux-Acteurs privés ou PPP), Le coût de l'élaboration ou l'actualisation des programmes de formation, La structuration et le coût de l'équipe de préfiguration à mettre en place dans l'attente de l'ouverture effective du centre ; Le coût global du projet et un chronogramme prévisionnel de réalisation du projet.</p> <p>Personne de référence : Mme Maha GHRIBI, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:m.ghribi@comete.com.tn">m.ghribi@comete.com.tn</a>.</p>
10/2018 – 09/2019	République Démocratique du Congo	23.CID/IDEA Consult	Expert senior en développement du secteur privé 22 HJ	<p><b>Réalisation d'une étude de faisabilité, d'un plan d'opérations, d'un plan d'aménagement et de construction des plateformes Industrielles à N'Kundi en RDC</b></p> <p>L'objectif de la mission est de réaliser une étude de faisabilité technique, financière, économique, juridique, organisationnelle et d'impact environnemental et social pour l'implantation d'un parc agroindustriel dans la vallée de la Luala (N'kundi). Sur la base de cette étude, il devra proposer un plan d'affaire, un plan d'opération ainsi qu'un plan d'aménagement et de construction du site, tout en intégrant les conclusions et recommandations des études d'impact environnemental et social à réaliser séparément. L'objectif est ainsi de disposer d'un document complet et détaillé, programmé dans le temps de type « business plan », devant servir de guide technique et de gestion pour la mise en œuvre concrète du projet, sur le terrain.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Elaboration de l'étude de la rentabilité financière de préinvestissement ; Détermination des Coûts d'investissement et des besoins en financement correspondants, Elaboration du compte d'exploitation, Elaboration du schéma de financement, Détermination des indicateurs de rentabilité et étude de sensibilité, Etude de scénarios en PPP.</p> <p>Personne de référence : M. Chokri Ben Makhoulouf, Directeur des études stratégiques chez IDEA, <a href="mailto:chokri.benmakhoulouf@gmail.com">chokri.benmakhoulouf@gmail.com</a></p>
01/2019- 03/2019	Tunisie	24.CID/ COMETE	Expert en développement institutionnel 25 HJ	<p><b>Appuyer l'INASanté dans la mise en œuvre du plan d'amélioration – Mission n°3 pour l'INASanté</b></p> <p>L'objectif de la mission est d'appuyer l'Instance Nationale de l'Accréditation en Santé « INASanté » dans la réalisation, conformément à la procédure de développement des référentiels de l'INEAS, une étude d'opportunité et de faisabilité pour le développement de deux référentiels :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référentiel d'accréditation des services d'urgences</li> <li>- Référentiel d'accréditation des services et unités d'hémodialyse</li> </ul> <p><u>Prestations réalisées</u> : Enquête sur l'opportunité de mettre en place les deux référentiels, Etude d'opportunité et de faisabilité</p> <p>Personne de référence : Annette Katrava, Expert principal du projet PACS Santé, <a href="mailto:annette.katrava@giz.de">annette.katrava@giz.de</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
09/2018-12/2019	Gabon	25.CID/COMETE	Expert senior en développement institutionnel et du secteur privé 41 HJ	<p><b>Etude de préparation du projet d'appui au programme graine « PAPG2 » au Gabon</b> L'objectif de l'étude est d'élaborer un 2ème Projet d'Appui à la mise en œuvre de la phase 1 du Programme GRAINE « Gabonaise des Réalisations Agricoles et des Initiatives des Nationaux Engagés » (PAPG2) qui a pour objectif stratégique de contribuer à la sécurité alimentaire, en améliorant l'autosuffisance en produits vivriers et les conditions d'existence des populations rurales. Sa finalité est de préparer pour le maître d'ouvrage l'ensemble des éléments nécessaires pour apprécier la faisabilité et l'opportunité de financer le projet.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic de l'accès aux marchés et aux financements, recommandations et propositions de programme d'appui, Evaluation de l'inclusion financière des coopératives et coopérateurs à travers la mesure de leur accès aux produits et services financiers adaptés à leurs besoins en finance personnelle et BFR d'exploitation couverts par les établissements bancaires et de microfinance, Evaluation de l'opportunité d'implémentation des expériences acquises dans le monde rural en matière d'utilisation de la monnaie électronique, Propositions de mise en place d'une plateforme d'appui au développement des PME. Développement de l'entrepreneuriat vert. Diagnostic du potentiel de sous-traitance locale et proposition de mise en œuvre, Proposition d'un programme de promotion des PME et de renforcement des capacités incluant le renforcement de maillons critiques de la chaîne de valeurs avec un accent particulier sur l'accès aux marchés de produits et de services et l'accès au financement, le renforcement des capacités et le développement de compétences requises, le renforcement des capacités institutionnelles des établissements de microfinances et le développement des PME locales et des coopératives, le développement ou l'adaptation de modules d'accompagnement entrepreneurial dans les incubateurs à travers la mise en place du programme d'actions en PPP (Sotrader – Etat gabonais) Personne de référence : M. Mourad GDOURA, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:m.gdoura@comete.com.tn">m.gdoura@comete.com.tn</a></p>
10/2017-06/2018	Tunisie	26.CID/COMETE	Expert en développement institutionnel 90 HJ	<p><b>Appuyer l'INASanté dans la mise en œuvre du plan d'amélioration – Mission n°2 pour l'INASanté</b> L'objectif de la mission est d'appuyer l'Instance Nationale de l'Accréditation en Santé « INASanté » dans la mise en place d'une gestion performante répondant aux exigences des normes de l'ISQua (Standard 2) et dans le développement d'un portefeuille des services qui seront commercialisés en matière d'accréditation, d'évaluation et de qualité des soins lui assurant sa pérennité avec un plan financier et budgétaire opérationnel.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Volet stratégique - portefeuille de services : Services clés d'accréditation, d'évaluation et relatifs à la qualité des soins et la sécurité des patients, pour la pérennisation de l'INASanté identifiés, Identification du portefeuille de service idéal, Principales composantes de la chaîne de valeur de chaque service identifiées et décomposés, Services à internaliser (INASanté) et à externaliser identifiés (Prestataires externes), Modèle économique associé à chaque service défini (Business Model Canvas) afin de réfléchir sur leur pérennisation, Value Proposition Design pour la proposition de valeur. Principaux indicateurs de qualité et de performance pour chaque service identifié (Key Performance Indicators) définis ; Volet opérationnel : gestion financière : Plan financier et des ressources financières Procédures de gestion financière définies, Modèle de rapport financier élaboré, Modèle de tableaux financiers élaborés, Indicateurs financiers et de rendement définis, Tableaux de bord de gestion définis ; Volet opérationnel Gestion budgétaire : Planification budgétaire définie, Mécanismes de budgétisation définis, Modèles de budgets, Procédures de gestion budgétaires définies. Personne de référence : Annette Katrava, Expert principal du projet PACS Santé, <a href="mailto:annette.katrava@giz.de">annette.katrava@giz.de</a></p>
04/2016 – 04/2019	Tunisie	27.CID/TEMA/ENVIRONNEMENT PARK	Expert senior en développement du secteur privé 62 HJ	<p><b>Support aux pôles de compétitivité, en charge de la composante « services ».</b> L'objectif stratégique est d'accompagner et soutenir le Ministère de l'Industrie et les sociétés de gestion des Technopoles tunisiens dans la démarche de création et de renforcement des compétences des Pôles de compétitivité. Les travaux consistent à 1- Analyse des services aux entreprises déjà conçus, 2-Développement d'axes d'amélioration des services des technopoles, 3-Assistance dans la conception et le montage d'une structure de service aux entreprises de chaque pôle, 4-Accompagnement et monitoring des Pôles dans la mise en place de la structure de services. Analyse des modèles économiques associés à chaque service (Méthodologie Business Model Canvas) afin de réfléchir sur leur pérennisation, Value Proposition Design pour la proposition de valeur. <u>Prestations réalisées</u> : Réalisation d'une plateforme de services pour les 4 technopoles. Assistance au développement des services. Personne de référence : M. Abdeladhim ENNAIFER, DG de TEMA CONSULTING, <a href="mailto:a.ennaifer@temaconsulting.com">a.ennaifer@temaconsulting.com</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
07/2017 – 07/2020	Tunisie	28. CID/COMETE/ SVILUPPU MBRIA S.p.A./ EEN	Expert senior en développement institutionnel 32 HJ	<p><b>Diagnostic des compétences de la DGPPME et des structures d'appui régionales et l'élaboration d'une stratégie de soutien aux PME</b></p> <p>L'objectif de la mission est d'augmenter l'efficacité, la pertinence et la mise à jour des services de développement d'entreprise destinés aux promoteurs de projets porteurs et innovants. Cela passe par le renforcement des compétences de la DGPPME dans la conception, mise en œuvre et coordination des politiques pour le développement d'entreprises créatrices d'emploi, compétitives, innovantes et en particulier des services directs aux promoteurs; et l'Accompagnement des nouveaux promoteurs et renforcement des compétences des structures d'appui (pépinières et Centres d'affaires) avec une attention particulière aux régions à développement prioritaire, caractérisées par des indicateurs socio-économique en dessous de la moyenne nationale, notamment en ce qui concerne le PIB/hab et l'emploi.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Evaluation des services de la DGPPME, assistance au renforcement des compétences de la DGPPME et des structures régionales d'appui à la PME, assistance à la mise en place d'un observatoire des PME et d'un système de coordination des structures d'appui aux PME</p> <p>Personne de référence : M. Sadok BEJJA, Directeur Général de la DGPPME, <a href="mailto:sadok.bejja@ind.gov.tn">sadok.bejja@ind.gov.tn</a></p>
05/2017 – 02/2018	Tunisie	29.CID/ COMETE	Expert senior en développement institutionnel 1,75 HMois	<p><b>Assistance technique pour la préparation de la mise à niveau et le développement des installations de deux postes transfrontaliers sur les frontières Tuniso-Algérienne : Bouchebka et Malloula</b></p> <p>L'objectif général du projet est de contribuer au développement des échanges commerciaux entre la Tunisie et l'Algérie par la mise à niveau et le développement des installations des postes transfrontaliers dans le cadre du concept de l'organisation mondiale des douanes de la gestion coordonnée des frontières et adaptés aux besoins d'un trafic croissant.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Réalisation d'une étude économique et financière du projet qui comporte l'estimation du coût du projet, l'élaboration d'un schéma de financement, l'élaboration d'un plan financier, et l'analyse et l'élaboration du tableau de compte de résultats.</p> <p>Personne de référence : M. Imed BOUZAIANE, Responsable de COMETE ENGINEERING, <a href="mailto:l.bouzaiane@comete.com.tn">l.bouzaiane@comete.com.tn</a></p>
04/2018 – 09/2018	Gabon	30.CID/ COMETE	Expert senior en entrepreneuriat 22 HJ	<p><b>Etude pour la mise en place du Women Business Center, sa gouvernance et de l'ensemble de ses outils d'intervention au Gabon</b></p> <p>L'objectif de la mission est d'accompagner le Ministère des PME, Chargé de l'Entrepreneuriat National par le biais de l'ANPI-Gabon dans l'élaboration (i) d'un rapport de justification de la création d'un Women Business Center (WBC) en se référant à des expériences d'autres pays, (ii) d'un manuel de procédures de gestion du WBC et de sa gouvernance et (iii) la rédaction d'un business plan du WBC sur une période de cinq (05) ans accompagné d'une identification des sources de financement.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Etude justifiant de l'opportunité de la mise en place du WBC, Réalisation d'un manuel de procédures administratives et financières du WBC et définition de sa gouvernance, Elaboration du business plan, Mise en place d'une plateforme annuelle d'échanges et de rencontres pour les femmes entrepreneures, Scénarii de financement prévoyant l'intervention du public et du privé (PPP).</p> <p>Personne de référence : Mme Maha GHRIPI, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:m.ghribi@comete.com.tn">m.ghribi@comete.com.tn</a>.</p>
12/2017 – 03/2018	Tunisie	31. CID/ AFC/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 20 HJ	<p><b>Conception d'un 'Guide pour Agripreneurs 2.0 : perspectives, revenu et emploi pour la jeunesse rurale dans le secteur agricole, dans le cadre du Programme d'aide au retour "Perspectives dans le pays d'origine"</b></p> <p>L'objectif de la mission est de faire avancer le développement des capacités en ce qui concerne l'entrepreneuriat agricole, les startups et TPME notamment en visant l'établissement des services innovants dans le secteur agricole et agroalimentaire et en intégrant des TIC Il s'agit pour cela de concevoir un « Guide d'information et de services pour créateurs d'entreprise et de services 2.0 dans le secteur agricole/ agroalimentaire en Tunisie ». Cette mission s'inscrit dans le cadre du programme « Promotion d'une Agriculture Durable et du Développement Rural » (PAD) de la GIZ</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Conception du contenu du guide, Rencontres avec les principaux acteurs de l'entrepreneuriat rural, Présentation des services offerts par les institutions aux promoteurs (agripreneurs), Rencontres avec les agripreneurs (cas de success stories)</p> <p>Personne de référence : Mme Virginie DUTHOIT, Consultante AFC, <a href="mailto:virginie.duthoit@afci.de">virginie.duthoit@afci.de</a></p>
01/2018 – 04/2018	Tunisie	32.CID/IBF	Expert senior en entrepreneuriat et en appui du secteur privé 32 HJ	<p><b>Mission d'identification et de formulation pour un programme d'appui à la jeunesse en Tunisie.</b></p> <p>L'objectif de la mission est d'identifier et de formuler un programme visant à améliorer la participation des jeunes dans la vie publique et associative, et dans la vie politique en lien avec le concept de citoyenneté ; renforcer le lien entre éducation, employabilité et création d'emploi, et réduire les inégalités et les discriminations sur les plans économique, social et régional notamment pour les jeunes femmes.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : En matière d'identification, analyses, évaluation et diagnostic des besoins de la jeunesse en Tunisie identification des réponses apportées par les différents acteurs (publics et privés). Puis, sur la base des analyses et du diagnostic ainsi établis, identification des actions et leurs modalités de mise en œuvre et de financement, ainsi que les acteurs. En matière de formulation, élaboration du document d'action sur la base des analyses et des conclusions tirées lors de la phase d'identification.</p> <p>Personne de référence : Simon Dukhan, chef de mission, <a href="mailto:simon.dukhan@wanadoo.fr">simon.dukhan@wanadoo.fr</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
09/2017 – 06/2019	Mali	33.CID/ COMETE	Expert senior en développement du secteur privé 75 HJ	<p><b>Etude de faisabilité (Business Plan) de l'agropole Koulikoro / péri-urbain Bamako au Mali</b></p> <p>L'objectif de l'étude est d'établir la faisabilité institutionnelle, technico-économique, sociale et environnementale de la mise en place d'un agropole dans la zone Koulikoro / Périurbain Bamako impliquant les collectivités territoriales et les organisations paysannes et éventuellement dans le cadre d'un partenariat public – privé (PPP). L'étude débouchera sur la conception d'un projet d'agropole périurbain à réaliser, la définition des dispositions et moyens à mettre en œuvre pour sa réalisation.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Proposition de mesures instituant un cadre institutionnel réglementaire et législatif incitatif pour le développement de partenariats public-privé (PPP) adapté à l'agropole ; identification des entreprises et les services d'appui nécessaires au développement de l'agropole ; Proposition d'un schéma de financement de l'agropole en tenant compte des différents partenariats pouvant exister ; Proposition pour le développement du secteur rural issu des bassins de productions environnant par la mise en place de l'Agriculture Contractuelle, Evaluation économique des filières industrielles. Elaboration d'un plan de développement stratégique de l'agropole (coûts, compte d'exploitation prévisionnel, etc.).</p> <p>Personne de référence : M. Mourad GDOURA, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:m.gdoura@comete.com.tn">m.gdoura@comete.com.tn</a></p>
08/2017 – 04/2018	Tunisie	34.CID/ EXAS	Expert senior en entrepreneuriat 3,5 HMois	<p><b>Accompagnement de groupements d'agriculteurs et petites entreprises agroalimentaires pour la conception et la mise en œuvre de modèles d'affaires durables dans le cadre du Projet IPFA-GIZ</b></p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Modèle d'affaire durable comprenant le modèle d'affaire d'Agriculture Contractuelle, structure de coût, analyse et gestion de risques, plan d'affaire et plan d'investissement sur la durée adaptée, dossiers de demandes de crédits et subventions, contrats signés entre les acteurs des maillons de la chaîne de valeur, inclusion financière des agriculteurs, l'évaluation du modèle d'affaire et des propositions de mesures d'accompagnement selon l'approche chaîne de valeur ; Pour chaque PME, un plan d'affaires comprenant le modèle d'affaires et les actions à entreprendre en matière d'organisation et de gestion.</p> <p>Personne de référence : M. Abderahmen ELLOUZE, Responsable de EXAS, <a href="mailto:exas@planet.tn">exas@planet.tn</a></p>
06/2017- 07/2017	Tunisie	35.CID/ BAD	Expert en entrepreneuriat 15 HJ	<p><b>Cartographie des mécanismes et initiatives d'appui à l'entrepreneuriat en Tunisie.</b></p> <p>L'objectif général du projet est de soutenir les efforts du MFPE, appuyés par le Partenariat Souk At-tanmia, dans le recensement des différents instruments, programmes et initiatives actuels existants en Tunisie et leurs réalisations.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Réalisation d'une cartographie des mécanismes et initiatives d'appui à l'entrepreneuriat</p> <p>Personne de référence : Mme Thouraya TRIKI, Chief Country Economist, Bureau Regional de Développement et de Prestation de services pour l'Afrique du Nord - Banque africaine de développement   The African Development Bank, <a href="mailto:T.TRIKI@afdb.org">T.TRIKI@afdb.org</a></p>
02/2016 – 06/2016	RD Congo	36.CID/ IDEA CONSULT	Expert senior en développement du secteur privé 15 HJ	<p><b>Réalisation d'une étude de faisabilité, d'un plan d'opérations, d'un plan d'aménagement et de construction des plateformes Industrielles a Kimpese, Lukula, et Tshela dans la province du Kongo central (RDC).</b></p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Analyse de la viabilité économique des plateformes, proposition d'un modèle opérationnel et financier pour le gestionnaire des plateformes, Analyse de la rentabilité financière du projet, Etude du financement en PPP.</p> <p>Personne de référence : M. Chokri Ben Makhoulouf, Directeur des études stratégiques chez IDEA, <a href="mailto:chokri.benmakhoulouf@gmail.com">chokri.benmakhoulouf@gmail.com</a></p>
02/2017- 04/2017	Tunisie	37.CID/ COMETE	Expert en développement institutionnel 18 HJ	<p><b>Appuyer l'INASanté dans la mise en œuvre du plan d'amélioration</b></p> <p>L'objectif de la mission est d'appuyer l'Instance Nationale de l'Accréditation en Santé « INASanté » dans la conception d'un modèle financier propre à elle lui permettant de devenir une organisation opérationnelle en matière d'accréditation et d'évaluation lui assurant sa pérennité.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic de l'environnement institutionnel et financier de l'INASanté réalisé, détermination des coûts des divers services et prestations de l'INASanté et détermination des prix d'offre des services et prestations de l'instance sur le marché tunisien et éventuellement le marché international élaborés et validés, élaboration et proposition d'un projet de modèles de financement</p> <p>Personne de référence : Annette Katrava, Expert principal du projet PACS Santé, <a href="mailto:annette.katrava@giz.de">annette.katrava@giz.de</a></p>
01/2017- 02/2017	Tunisie	38.CID/ Ergon Associates	Expert senior en formation professionnelle et emploi 10 HJ	<p><b>Etude BERD sur l'inadéquation des compétences entre les secteurs en Tunisie (EBRD project on skills gaps in Tunisia)</b></p> <p>L'objectif de la mission est d'aider la BERD à mettre en place une stratégie régionale basée sur les compétences techniques et professionnelles en Tunisie.</p> <p><u>Prestations réalisées</u> : Une analyse des partenaires clés et des programmes a été effectuée pour dégager les programmes actions potentiels qui seront développés.</p> <p>Personne de référence : M. Alastair Usher, Directeur du projet, <a href="mailto:alastair.usher@ergonassociates.net">alastair.usher@ergonassociates.net</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
10/2016 – 12/2016	Tunisie	39.CID/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 30 HJ	<b>Etude de faisabilité pour la mise en place d'une fonction de gestion d'accompagnateurs post-crédation dans la région de Sfax.</b> <u>Prestations réalisées</u> : Définition des critères de sélection de la structure qui va héberger la nouvelle fonction, Analyse et évaluation de chaque scénario et avantages / inconvénients et risques de chacun (méthode PESTEL et autres), Validation d'une option stratégique et des hypothèses de modélisation financière et économique, Organisation de focus group pour la validation de l'approche, affinage et choix du modèle économique de l'organisation ou fonction à créer, Préparation d'un plan d'affaires et d'un modèle économique comprenant une étude technico-économique, organisationnelle, juridique et financière. Personne de référence : M. Karim Zaghdane, Responsable à la GIZ, <a href="mailto:karim.zaghdane@giz.de">karim.zaghdane@giz.de</a>
05/2016 – 06/2016	Tunisie	40.CID/ GIZ	Expert senior en formation professionnelle et emploi 21 HJ	<b>Appui technique à la réalisation d'une étude sur le secteur industriel « Electronique, Mécanique et Mécatronique » en Tunisie.</b> <u>Prestations réalisées</u> : Réalisation d'un diagnostic sectoriel avec une analyse des besoins actuels et futurs en termes de diplômés de l'enseignement supérieur dans les secteurs retenus avec comme objectifs (1) l'identification et l'analyse des besoins en matière de Ressources Humaines des entreprises de l'écosystème des technopôles sélectionnées selon une approche chaîne de valeur et (2) la traduction de ces besoins spécifiques en profils métiers et en termes de cursus universitaires. Personne de référence : M. Marcus CASEL, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:marcus.casel@giz.de">marcus.casel@giz.de</a>
02/2016 – 05/2016	Mauritanie	41.CID/ IDEA CONSULT	Expert senior en développement du secteur privé 45 HJ	<b>Elaboration d'une étude de faisabilité (Business Plan) pour la création d'une société en joint-venture pour le développement et l'exploitation d'entrepôts de stockage de poisson sur le port de Nouadhibou.</b> <u>Prestations réalisées</u> : Faisabilité et la rentabilité du projet ainsi que l'intérêt d'impliquer le secteur privé pour entreprendre tel projet sur une société en joint-venture (Partenariat Privé-Privé ou Public-Privé (PPP)). Identification des risques du projet et les plans de mitigation des risques, évaluation financière préliminaire et l'étude de marché. Personne de référence : M. Chokri Ben Makhoulouf, Directeur des études stratégiques chez IDEA, <a href="mailto:chokri.benmakhoulouf@gmail.com">chokri.benmakhoulouf@gmail.com</a>
04/2012 – 12/2015	Tunisie	42.CID/ AZ	Expert senior en développement du secteur privé 70 HJ (10 HJ par entreprise)	<b>Mise à niveau d'entreprises industrielles</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- PME ITACOLSTAR (de 11 à 12/2015)</li> <li>- PME DAV Tunisie (filiale de VALEO) (de 01 à 03/2015)</li> <li>- PME SIMPACT (de 11 à 12/2014)</li> <li>- PME RAFFINERIE ABOU WALID sise à Sfax (de 11 à 12/2012)</li> <li>- PME MTF sise à Utique (de 08 à 10/2012)</li> <li>- PME BATINOX sise à la ZI du Kram (de 07 à 11/2012)</li> <li>- PME STRAMIFLEX sise à la ZI de Charguia (de 04 à 08/2012)</li> </ul> <u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic stratégique, commercial, marketing, organisationnel, financier et des ressources humaines ; Orientations stratégiques ; Plan d'actions; Investissements de mise à niveau et Etude de rentabilité de ces investissements Personne de référence : M. Ali ZARDI, Responsable de la mission, <a href="mailto:alizardi@voila.fr">alizardi@voila.fr</a> (décédé)
03/2015- 09/2015	Tunisie	43.CID/ GIZ	Expert senior en développement du secteur privé 50 HJ	<b>Appui technique à l'enquête sur l'attractivité pour les jeunes de certains secteurs porteurs d'emplois en Tunisie</b> <u>Prestations réalisées</u> : Elaboration de guides d'entretien, conduite d'entretiens, saisie et analyse de données, synthèse et rédaction de documents et aspects administratif et organisationnels associés à la réalisation de l'enquête. Personne de référence : M. Wilhelm HUGO, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:wilhelm.hugo@giz.de">wilhelm.hugo@giz.de</a>
11/2015 – 04/2016	Cameroun	44.CID/ COMETE	Expert senior en développement du secteur privé 40 HJ	<b>Etude de faisabilité (Business Plan) sur le pôle de croissance de KRIBI au Cameroun</b> <u>Prestations réalisées</u> : Analyse de la zone potentielle du complexe de Kribi, et analyse des liens économiques et sociaux des différentes localités de la zone d'influence ; Analyse de l'impact potentiel du pôle (en termes d'emplois, de production, de valeur ajoutées, d'exportation, ...) ; Evaluation économique des filières industrielles potentiellement intéressantes pour le pôle ; Analyse des profils demandés et des compétences à développer et analyse de la sous-traitance offerte par les PME camerounaises. Personne de référence : M. Oussama BEN ABDELAZIZ, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:o.abdelaziz@comete.com.tn">o.abdelaziz@comete.com.tn</a>
06/2015 – 01/2016	Niger	45.CID/ COMETE	Expert senior en dévt institutionnel 30 HJ	<b>Etude pour l'élaboration du plan d'affaires de l'agence nigérienne de promotion des exportations (ANIPEX)</b> <u>Prestations réalisées</u> (20 HJ) : Définition des axes stratégiques d'intervention, les activités et les actions à mettre en œuvre pour la promotion des exportations, Mise en place d'une démarche pour l'autonomisation et la pérennisation de l'ANIPEX, mise en place des indicateurs de suivi (monitoring) et de résultats, Elaboration du Plan d'Affaires. Personne de référence : Mme Maha GHRIBI, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:m.ghribi@comete.com.tn">m.ghribi@comete.com.tn</a>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
04/2015-06/2015	Tunisie	46.CID/Coopération Suisse	Expert senior Formation Professionnelle & en évaluation 10 HJ	<b>Evaluation, revue externe, du Programme Formation Professionnelle en Tunisie mise en œuvre par Swisscontact - Modules pratiques pour renforcer l'employabilité des jeunes</b> Prestations réalisées : Evaluation / Monitoring du projet selon le modèle de gestion de l'UE (cohérence, pertinence, efficacité, efficience, effets, résultats, durabilité, pérennité). Recommandations et stratégie de pérennité pour la mise en place de la phase 2 du programme. Personne de référence : Mme Danielle MEUWLY, Directrice au sein de la coopération suisse, <a href="mailto:danielle.meuwly@eda.admin.ch">danielle.meuwly@eda.admin.ch</a>
08/2014 – 02/2016	Togo	47.CID/COMETE	Expert senior en développement du secteur privé 66 HJ	<b>Etude de faisabilité et élaboration du plan directeur d'une zone franche industrielle (futur pôle de croissance) à développer dans le cadre d'un PPP</b> Prestations réalisées : Elaboration du modèle économique et financier de la zone. Analyse de la viabilité économique. Analyse de la rentabilité financière. Etablissement du manuel de procédures techniques, comptables, financières, administratives, et commerciales de l'API-ZF, Réalisation d'un Business Plan pour l'API-ZF (Agence de promotion des investissements et de la zone franche) comprenant objectifs et indicateurs de performance pour l'agence. Evaluation économique des filières industrielles potentiellement intéressantes pour la future zone franche industrielle ; Proposition de scénarii dans le cadre d'un PPP. Projet financé par le FED Personne de référence : M. Oussama BEN ABDELAZIZ, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:o.abdelaziz@comete.com.tn">o.abdelaziz@comete.com.tn</a>
11/2014 – 11/2014	Tunisie	48.CID/ AZ	Expert en développement du secteur privé	<b>Etude de faisabilité et de rentabilité des investissements d'une unité intégrée dans le domaine du Textile Habillement pour le compte de la PME Absorba (Groupe Zannier) sise à la ZI de El Hamma (Gouvernorat de Gabes).</b> Prestations réalisées : Etude de faisabilité et de rentabilité des investissements relatives à la tranche n°2 du projet Personne de référence : M. Ali ZARDI, Responsable de la mission chez AZ, <a href="mailto:alizardi@voila.fr">alizardi@voila.fr</a> (décédé)
09/2014 – 03/2015	Cameroun	49.CID/COMETE	Expert senior en développement du secteur privé 25 HJ	<b>Etude de faisabilité (Business Plan) d'un technopôle sur le site de l'ex CELLUCAM à EDEA au Cameroun</b> Prestations réalisées : Analyse de la viabilité économique du technopôle, proposition d'un modèle opérationnel et financier pour le gestionnaire du technopôle, Analyse de la rentabilité financière du projet, Analyse des scénarii en PPP. Evaluation économique des filières industrielles potentiellement intéressantes pour le technopole. Personne de référence : M. Oussama BEN ABDELAZIZ, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:o.abdelaziz@comete.com.tn">o.abdelaziz@comete.com.tn</a>
10/2014 – 11/2014	Tunisie	50.CID/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 15 HJ	<b>Appui technique à l'accompagnement du projet « Formation et insertion professionnelle des jeunes non qualifiés dans les banlieues populaires d'Ettadhamen »</b> Prestations réalisées : Evaluation / Monitoring du projet selon le modèle de gestion « Capacity WORKS », Définition d'une stratégie de pérennité pour le développement de l'association Campagne, Animation atelier de restitution. Personne de référence : M. Wilhelm HUGO, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:wilhelm.hugo@giz.de">wilhelm.hugo@giz.de</a>
09/2013 – 09/2014	Côte Ivoire	51.CID/COMETE	Expert senior en développement du secteur privé 50 HJ	<b>Etude économique et financière sur les zones industrielles (pôles régionaux de croissance) en Côte d'Ivoire</b> Prestations réalisées : Analyse de la viabilité de la création de cinq nouvelles zones industrielles (pôles régionaux de croissance), Evaluation de la demande actuelle et estimation de la demande future, Analyse coûts-avantages des zones, Elaboration d'une comparaison des sites à développer. Evaluation des sites sur la base d'indicateurs de performance. Evaluation économique des filières industrielles potentiellement intéressantes. Personne de référence : M. Oussama BEN ABDELAZIZ, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:o.abdelaziz@comete.com.tn">o.abdelaziz@comete.com.tn</a>
06/2014-09/2014	Niger	52.CID/ BKP Development	Expert senior en développement du secteur privé et Chef d'équipe (Team Leader) 36 HJ	<b>Réalisation d'actions immatérielles d'appui à six entreprises industrielles au Niger (Formation, Assistance technique)</b> Prestations réalisées : Formation en comptabilité et gestion prévisionnelle et budgétaire des cadres de 6 entreprises (NIN, ALBARKA, DURAPLAST, PROMOUSSE, RINI et STA). Assistance technique pour la mise en place d'une comptabilité analytique, contrôle budgétaire et système de gestion financière prévisionnelle au sein de 3 entreprises (NIN, DURAPLAST et PROMOUSSE) Chef d'équipe et Manager d'une équipe de 8 consultants internationaux Personne de référence : M. Emmanuel BAUDELET, Responsable de la mission chez BKP Development, <a href="mailto:e.baudelet@bkp-development.de">e.baudelet@bkp-development.de</a>
13/2014-03/2014	Tunisie	53.CID/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 10 HJ	<b>Appui technique à l'évaluation des propositions des projets de l'appel d'offre du projet « Emploi » de la GIZ</b> Prestations réalisées : Evaluation des propositions, Pré-sélection des propositions, Participation au comité de sélection Personnes de référence : M. Holger KUHLE, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:holger.kuhle@giz.de">holger.kuhle@giz.de</a>
11/2013 – 06/2014	Tunisie	54.CID/ CONSEIL SANTE/ SOFRECO	Expert senior en développement du secteur privé	<b>Réalisation d'une étude sur le développement de la stratégie d'exportation des services de santé</b> Prestations réalisées : Diagnostic de l'offre actuelle de la Tunisie, diagnostic du positionnement international de la Tunisie, élaboration d'un plan d'action de promotion à court terme, Identification des perspectives de développement à l'horizon 2018 Personne de référence : M. Hugues TEMPLE-BOYER, Directeur chez CONSEIL SANTE, <a href="mailto:Hugues.TEMPLE-BOYER@conseilsante.com">Hugues.TEMPLE-BOYER@conseilsante.com</a>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
12/2013 – 09/2014	Tunisie	55.CID/ COMETE	Expert senior en développement du secteur privé 10 HJ	<b>Etude de Restructuration du Groupe JUDY</b> <u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic de l'organisation et du management, enquête terrain, réorganisation des directions des entreprises du Groupe, programme de restructuration du Groupe JUDY et plan d'actions, accompagnement à la mise en œuvre du plan d'actions Personne de référence : Mme Maha GHRIBI, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:m.ghribi@comete.com.tn">m.ghribi@comete.com.tn</a>
12/2013 – 12/2013	Tunisie	56.CID/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 11,5 HJ	<b>Etude sur l'intervention des différentes structures d'appui à la création d'entreprise en Tunisie et présentation des résultats lors des journées nationales de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation</b> <u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic des structures d'accompagnements, Etablissement d'une cartographie, Présentation de l'étude Personne de référence : M. Holger KUHLE, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:holger.kuhle@giz.de">holger.kuhle@giz.de</a>
06/2013 – 12/2013	Tunisie	57.CID/ ATUPEE	Expert senior en entrepreneuriat 15 HJ	<b>Accompagnement des jeunes promoteurs</b> <u>Prestations réalisées</u> : Elaboration de Business Plan, Elaboration d'études de rentabilité financière, initiation des promoteurs au divers mécanismes de créations, Elaboration des dossiers de financement, suivi des dossiers auprès des institutions financières, accompagnement des promoteurs jusqu'à l'implantation de leurs projets Personne de référence : M. Kamil JERADI, Président de l'ATUPEE, <a href="mailto:k.jeradi@atupee.com.tn">k.jeradi@atupee.com.tn</a>
04/2013 – 06/2014	Tunisie	58.CID/ COMETE	Expert senior en développement du secteur privé 39 HJ	<b>Etude de Restructuration de l'UTICA — Diagnostic, Plan d'actions, Accompagnement</b> <u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic, enquête terrain, benchmarking à l'international, réorganisation des directions et des structures (UR et fédérations), programme de restructuration et plan d'actions, accompagnement à la mise en œuvre du plan d'actions Personne de référence : Mme Maha GHRIBI, Responsable de la mission chez COMETE, <a href="mailto:m.ghribi@comete.com.tn">m.ghribi@comete.com.tn</a>
03/2013 – 08/2013	Tunisie	59.CID/ VOLARIS CONSULT	Expert senior en développement du secteur privé 6 HJ	<b>Etude de mise à niveau de la PME ETS ZGOLLI à Korba.</b> <u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic financier, Diagnostic Système d'Information, Plan d'actions, investissements de mise à niveau et Etude de rentabilité de ces investissements. Personne de référence : Mme Yousr RIAHI, Responsable de la mission chez VOLARIS, <a href="mailto:riahiyoustr@gmail.com">riahiyoustr@gmail.com</a>
05/2013 – 04/2014	Tunisie	60.CID/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 45 HJ	<b>Etat des lieux des structures de formation professionnelle en matière d'environnement entrepreneurial</b> <u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic des centres de formation professionnelles dépendant de l'ATFP sur les aspects liés à l'entrepreneuriat, enquête terrain auprès de 135 dirigeants et 500 apprenants des CFP, atelier de restitution Personne de référence : M. Holger KUHLE, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:holger.kuhle@giz.de">holger.kuhle@giz.de</a>
01/2013 – 06/2013	Tunisie	61.CID/ ECORYS/ SOFRECO	Expert senior en développement du secteur privé 23 HJ	<b>Etude et analyse de l'adhésion des entreprises tunisiennes au programme PCAM.</b> <u>Prestations réalisées</u> : Assistance à l'UAPCAM à l'identification des freins susceptibles de ralentir le rythme d'adhésion des entreprises aux actions initiées par le PCAM, enquête terrain auprès de 160 entreprises, et proposition de recommandations pratiques permettant d'accélérer le rythme d'adhésion des entreprises aux actions initiées par le PCAM. Personne de référence : M. Thierry BEAUGHEON, chef de mission, <a href="mailto:thierrybeaugheon@yahoo.fr">thierrybeaugheon@yahoo.fr</a>
01/2013 – 03/2013	Tunisie	62.CID/ STEM	Expert senior en développement du secteur privé 15 HJ	<b>Evaluation d'un programme de coopération italienne : Evaluation des initiatives d'aide au développement - Crédit d'aide à la Tunisie, Territoires palestiniens et en Egypte</b> <u>Prestations réalisées</u> : Enquête auprès des entreprises tunisiennes ayant bénéficié de la ligne de crédit italienne de 2008. Personne de référence : M. Maurizio FLORIDI, Directeur Général de STEM, <a href="mailto:mfloridi@yahoo.fr">mfloridi@yahoo.fr</a>
11/2012 – 11/2012	Tunisie	63.CID/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 8 HJ	<b>Atelier de travail pour établir une feuille de route pour la promotion de l'enseignement de l'Entrepreneuriat dans les Universités en Tunisie</b> <u>Prestations réalisées</u> : Participation active lors de l'atelier en tant que personne ressource, Animation de l'atelier, Etablissement de la feuille de route pour la promotion de l'enseignement de l'Entrepreneuriat. Personnes de référence : M. Holger KUHLE, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:holger.kuhle@giz.de">holger.kuhle@giz.de</a>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
10/2012 - 10/2012	Tunisie	64.CID/ GIZ/ INNORPI	Expert senior en entrepreneuriat 7,5 HJ	<b>Développement d'un projet de recours à des Coachs Entrepreneuriaux/ Mise en œuvre du processus de validation de compétences développé - Création d'une norme INNORPI sur la certification de personnes.</b> <u>Prestations réalisées :</u> - Développement d'un examen écrit (avec solution respectives) sur l'environnement de l'investissement, le processus de création d'entreprise et le code d'incitations aux investissements pour les candidats à la certification de coachs entrepreneuriaux ; - Correction des copies d'examens des candidats ; - Participation au jury de l'examen oral des candidats à la certification de coachs entrepreneuriaux sur la base d'une séance d'accompagnement réelle de porteur de projet- Personnes de référence : M. Holger KUHLE, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:holger.kuhle@giz.de">holger.kuhle@giz.de</a>
04/2012 - 06/2012	Tunisie	65.CID/ API	Expert senior en entrepreneuriat 12 HJ	<b>Evaluation du programme de formation des créateurs d'entreprises du CSCE (API).</b> <u>Prestations réalisées :</u> Ingénierie de la formation ; Evaluation du programme actuel de formation des créateurs ; Conception d'un programme pour la formation à l'intention des pépinières qui tient compte des nécessités et des besoins des promoteurs de projets innovants ; Conception et élaboration des supports didactiques qui répondent aux besoins et aux attentes des créateurs et qui sont notamment adaptés aux progrès induits par les NTIC. Modules réalisés : Profil du créateur et structure du plan d'affaires, Environnement concurrentiel, Incitations financières et fiscales, Créativité et Success stories, Etude de marché, Plan marketing, Etude technique, Etude de rentabilité, Procédure de création d'un projet, Management de l'entreprise, Techniques de vente, Leadership et communication personnelle Personne de référence : M. Nouredine TAKTAK, DG de l'API, <a href="mailto:nouredine.taktak@api.com.tn">nouredine.taktak@api.com.tn</a>
04/2012 - 07/2012	Tunisie	66.CID/ AZ	Expert en développement du secteur privé 10 HJ	<b>Etude de faisabilité et de rentabilité d'une unité intégrée dans le domaine du Textile Habillement pour le compte de la PME Absorba (Groupe Zannier) sise à la ZI de El Hamma (Gouvernorat de Gabes).</b> <u>Prestations réalisées :</u> Etude de faisabilité et de rentabilité du projet Personne de référence : M. Ali ZARDI, Responsable de la mission chez AZ, <a href="mailto:alizardi@voila.fr">alizardi@voila.fr</a> (décédé)
05/2010 - 07/2012	Tunisie	67.CID/ API	Manager et Chef d'équipe (Team Leader) Expert senior en entrepreneuriat 120 HJ	<b>« Accompagnement, assistance, et encadrement des porteurs de projets et créateurs d'entreprises dans les pépinières ». Ce projet a nécessité la mobilisation de 18 experts régionaux et 1 605 HJ d'expertises sur une durée de 24 mois.</b> <u>Prestations réalisées :</u> Gestion du projet, Monitoring du projet, Mise en place d'indicateurs de suivi du projet, Analyse des écarts de réalisation, Coaching des promoteurs : Expert coach au sein de la pépinière de Ksar Hellal (pépinière d'excellence), de la pépinière SOFTECH à la technopole de Sousse, de la pépinière de Nabeul et de la pépinière de Bizerte. - Réalisation de Business Plans - Coaching des promoteurs - Formations des cadres de la pépinière - Bouclage du schéma de financement - Assistance à la mise en place de projets innovants Personne de référence : M. Nouredine TAKTAK, DG de l'API, <a href="mailto:nouredine.taktak@api.com.tn">nouredine.taktak@api.com.tn</a>
11/2011 - 12/2011	Tunisie	68.CID/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 40 HJ	<b>«Etablissement d'une cartographie des prestations des structures d'appui à la création d'entreprises en Tunisie, et des services/mécanismes de financement destinés aux nouveaux promoteurs et établissement des interconnexions entre ces différents services et mécanismes»</b> En collaboration étroite avec les structures d'appui à la création d'entreprises et les structures de financement dédiés à la création d'entreprise, il s'agit de diagnostiquer l'existant en matière de prestations, services et mécanismes de financement offerts aux promoteurs. - Réalisation d'un diagnostic de l'ensemble des prestations, services et mécanismes ; - Réalisation d'une cartographie - Etablissement d'une matrice détaillant les « interconnexions » entre les différents services. Proposition d'une analyse critique des services identifiés et du cadre politique qui leur est relatif Personnes de référence : M. Holger KUHLE, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:holger.kuhle@giz.de">holger.kuhle@giz.de</a>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
01/2011 - 07/2011	Guinée-Bissau	69.CID/ IDEA CONSULT/ ONUDI	Expert senior international en développement du secteur privé et Chef d'équipe (Team leader) 5 consultants 40 HJ	<p><b>«Services d'expertises pour la mise en œuvre d'investissements immatériels en restructuration et en mise à niveau pour les entreprises agro-industrielles en Guinée-Bissau (ONUDI).</b></p> <p>En collaboration étroite avec le BRMN (Bureau de restructuration et de mise à niveau), il s'agit de fournir une assistance technique en matière de gestion, de comptabilité, de finance, d'organisation et de marketing/commercial, à 9 PME agro-industrielles de Guinée-Bissau : AFRIPECHE, SUINAVE, SIGOGETTUR, DJONDE, ATLANTICO CAJU, ANSIPER, EMICOR, B &amp; B CAJU :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place d'une comptabilité analytique</li> <li>- Mise en place d'un système de gestion financière</li> <li>- Mise en place d'une application de gestion de l'entreprise (aspect commercial, production sous MS Access)</li> <li>- Amélioration du système d'information de l'entreprise</li> <li>- Coaching organisationnel, comptable, financier, marketing et commercial à destination du chef d'entreprise</li> <li>- Elaboration d'un manuel de procédures comptables, financières, administratives, et commerciales</li> <li>- Etude de la filière Cajou en Guinée-Bissau</li> </ul> <p>Personne de référence : Mme Emel BEN MRAD, Directrice chez IDEA CONSULT, <a href="mailto:emel.mrad@ideaconsult.com.tn">emel.mrad@ideaconsult.com.tn</a></p>
03/2011 - 07/2011	Sénégal	70.CID/ IDEA CONSULT/ ONUDI	Expert senior international en développement du secteur privé 5 HJ	<p><b>«Services d'expertises pour la mise en œuvre d'investissements immatériels en restructuration et en mise à niveau pour les entreprises agro-industrielles au Sénégal (ONUDI).</b></p> <p>En collaboration étroite avec le BMN (Bureau de mise à niveau), il s'agit de fournir une assistance technique en matière de gestion, de comptabilité, de finance, d'organisation et de marketing/commercial, à des PME agro-industrielles au Sénégal (ACASEN) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place d'une comptabilité analytique</li> <li>- Mise en place d'un système de gestion financière</li> <li>- Mise en place d'une application de gestion commerciale sous MS Access</li> <li>- Amélioration du système d'information de l'entreprise</li> <li>- Coaching organisationnel, comptable, financier, marketing et commercial à destination du chef d'entreprise</li> <li>- Elaboration du Business Plans</li> </ul> <p>Personne de référence : Mme Emel BEN MRAD, Directrice chez IDEA CONSULT, <a href="mailto:emel.mrad@ideaconsult.com.tn">emel.mrad@ideaconsult.com.tn</a></p>
08/2010 - 12/2010	Tunisie	71.CID/ TEMA/ JICA	Expert senior en développement du secteur privé 7 HMois	<p><b>« Special Assistance for Project Implementation SAPI (TS-P26) au profit du Projet de la Technopole de Borj-Cedria.</b></p> <p>Il s'agit d'une Assistance technique pour l'accélération de l'exécution des composantes du projet de la technopole de Borj-Cedria sur financement de la coopération japonaise (JICA).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en œuvre de l'assistance technique sous le prêt pour un budget de 3 Millions d'€ (mécanisme de mise en place d'une stratégie de valorisation de l'innovation)</li> <li>- Participation à l'élaboration du Business Plan de la technopole.</li> <li>- Participation au diagnostic, à la conception, la mise en place d'un mode de gouvernance des technopoles</li> <li>- Etablissement d'une stratégie de communication</li> <li>- Mise en place d'un plan de valorisation des projets de recherche</li> <li>- Définition du rôle de la technopole au sein du Système National d'Innovation (SNI) tunisien</li> </ul> <p>Personne de référence : M. Abdeladhim ENNAIFER, DG de TEMA CONSULTING, <a href="mailto:a.ennaifer@temaconsulting.com">a.ennaifer@temaconsulting.com</a></p>
01/2010 - 12/2010	Tunisie	72.CID/ GIZ	Expert senior en entrepreneuriat 25 HJ	<p><b>«Mission pour la réalisation d'un mandat de diagnostic des états des lieux en vue d'une coordination des interventions des structures régionales ».</b></p> <p>En collaboration étroite avec les structures d'appui à la création d'entreprises et de développement régional au niveau des gouvernorats cibles (Beja, Sousse, Sfax et Nabeul), il s'agit de diagnostiquer l'existant en matière de structures d'accompagnement des promoteurs à l'échelle régionale et nationale et d'établir des recommandations et un plan d'actions spécifiques à ces trois structures.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation d'un diagnostic de l'ensemble des structures ;</li> <li>- Evaluation des programmes de ces structures</li> <li>- Réalisation d'un programme commun d'intervention spécifique pour chaque structure et tenant compte des spécificités de chaque région.</li> <li>- Elaboration d'un programme de communication adéquate.</li> </ul> <p>Personne de référence : M. Holger KUHLE, Directeur à la GIZ, <a href="mailto:holger.kuhle@giz.de">holger.kuhle@giz.de</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
04/2010 - 12/2010	Tunisie	73.CID/DGPPME	Manager et Chef d'équipe (Team Leader)  Expert senior en entrepreneuriat 9 HJ	<b>Accompagnement, assistance, et encadrement des porteurs de projets et créateurs d'entreprises dans les centres d'affaires. Ce projet a nécessité la mobilisation de 14 experts régionaux et 500 HJ d'expertises sur une durée de 09 mois.</b> Prestations réalisées : Gestion du projet, Monitoring du projet, Mise en place d'indicateurs de suivi du projet, Analyse des écarts de réalisation, Coaching des promoteurs : Expert coach au sein du centre d'affaires de l'Ariana et du centre d'affaires de Monastir. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation de Business Plans</li> <li>- Coaching des promoteurs</li> <li>- Formations des cadres du centre d'affaires</li> <li>- Bouclage du schéma de financement</li> <li>- Assistance à la mise en place de projets innovants</li> </ul> Personne de référence : M. Abdelaziz BEN ABID, Directeur à la DGPPME, <a href="mailto:Abdelaziz.BenAbid@industrie.gov.tn">Abdelaziz.BenAbid@industrie.gov.tn</a>
03/2010-04/2010	Tunisie	74.CID	Expert en développement du secteur privé 40 HJ	<b>Expert en coaching non technique (identification et formulation de programmes) au sein de l'équipe d'experts en charge des premiers travaux de mise en place du PCAM (Programme de Compétitivité et d'accès aux marchés), sous la direction de M. Hamdi GUEZGUEZ, le RNP.</b> Description : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Définition des thèmes et des actions de coaching non techniques à mettre en place</li> <li>- Définition des budgets affectés à la sous-composante Coaching non technique</li> <li>- Définition des cibles et du rythme d'adhésion des entreprises au programme</li> <li>- Participation à l'élaboration du POG 2010-2012 et du cadre logique</li> <li>- Participation à l'élaboration des TDR des centrales d'expertise</li> </ul> Personne de référence : M. Hamdi GUEZGUEZ, RNP du PCAM, <a href="mailto:Hamdi.GUEZGUEZ@industrie.gov.tn">Hamdi.GUEZGUEZ@industrie.gov.tn</a>
De Mars 2006 à Mars 2010	Tunisie	75.PMI (Programme de Modernisation Industrielle)	Expert innovation permanent (long terme) 820 HJ	<b>Responsable de la composante innovation sur les volets création, études, coaching financier et technique au sein du Programme de Modernisation Industrielle, programme de 50.000.000 € financé par l'Union Européenne.</b> En charge de l'identification des besoins des structures partenaires, de la définition d'actions, leur planification, leur organisation, leur implémentation, la préparation des termes de référence, la préparation des demandes de prestations de services, le pilotage et le suivi de l'élaboration des missions. Chargé également du suivi administratif, du monitoring, de l'évaluation des actions et l'évaluation des travaux rendus par les experts courts termes mobilisés à ce titre. Au cours de la mission j'ai conçu, mis en place et piloté 74 actions d'études, de création d'entreprises et d'assistance technique au profit d'institutions, d'organismes, de structure d'appui et d'entreprises industrielles et de services liés à l'industrie totalisant un budget d'environ 4.000.000 € correspondant à plus de 6800 H/J d'expertise pour la mobilisation de 187 experts locaux et internationaux. Thématiques étudiées : Création d'entreprises, Entrepreneuriat, Études, Coaching non technique, Innovation (approche institutionnelle) Personnes de référence : M. Jean-François PHILIPPON, Team Leader de l'UGPMI, <a href="mailto:jfphilippon2@wanadoo.fr">jfphilippon2@wanadoo.fr</a> ; Mme Caroline GALLEZ, Team Leader par Interim, <a href="mailto:caroline_gallez@yahoo.fr">caroline_gallez@yahoo.fr</a>
De 10/2003 à 03/2006	Tunisie	76.UIB (Groupe Société Générale)	Directeur de l'inspection générale / Inspecteur	<b>Inspecteur puis Directeur de l'inspection générale à l'Union Internationale de Banques (Groupe Société Générale) :</b> Directeur de l'inspection générale à l'UIB et rattaché directement à la Direction Centrale du Contrôle Général, je disposais d'une équipe d'une quinzaine d'inspecteurs que je mobilisais au sein du réseau d'agences ou Directions du Siège pour des missions d'inspection (d'audit) et de contrôle. Au travers des missions d'audit qu'ils réalisaient, les inspecteurs s'assuraient que le fonctionnement réel au sein des entités auditées correspondait aux règles préétablies (Contrôles des comptes, respect des procédures, établissement de la surveillance permanente,...). Missions effectuées : Audit des 17 agences de la banque (Afrique, Centrale, El Ahmadi, El Jazira, El Menzah 6, El Ouardia, Hammamet, Le Bardo, Mahdia, Mateur, Menzel Jmil, Msaken, Nabeul, Nejma, Oued ellil, Sfax el jadida, Sidi Bou Said), Audit de la Direction de la Comptabilité, Audit de la Direction du crédit, Audit de la direction des ressources humaines, Audit de la Direction de l'International, Audit de la Direction des traitements, Audit de la Direction de trésorerie. Personne de référence : M. Christian CAZENOVE, Directeur du Contrôle Général à l'UIB, <a href="mailto:c.cazenove@uib.com.tn">c.cazenove@uib.com.tn</a>

Date	Localisation	Entreprise & Reference	Position / Nb HJ	Description
De 04/1996 à 11/2003	Tunisie	77.SMART Consult	Expert en développement du secteur privé	<p><b>Études de diagnostic et programme de mise à niveau :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entreprise du secteur de l'industrie électrique et mécanique : GIE (2005)</li> <li>- Entreprises appartenant au secteur des industries électriques et mécaniques (En collaboration avec le CETIME)* : ECME, TIC SA, GLOBAL LIGHTING, SYLVANIA, EIP INDUSTRIE, SACEM, METROCAL, INSTITUT JAWDA, EUROPLAST.</li> <li>- Entreprise du secteur de l'impression : ORBIS IMPRESSION (2005)</li> <li>- Entreprises du secteur agroalimentaire : SEPAG (2003) (transformation), SN (POULINA) (aliments pour bétail) (1997), RANDA (pâtes alimentaires). (1997), SMT (minoterie) (1996), SOPAT (industries de transformations des viandes blanches) (1998)</li> <li>- Entreprise du secteur aquacole : AQUACULTURE TUNISIENNE (2002)</li> <li>- Entreprise du secteur des accessoires textiles : STID. (2001)</li> <li>- Entreprise du secteur électroménager blanc : ELECTROSTAR. (2001)</li> <li>- Entreprises du secteur textile et au secteur cuir et chaussure (en collaboration avec le bureau d'études local BICF) : EVOL, BBS, BIDHIEX, SOTUFACO, LA SOIE NATURELLE et SITH (1998).</li> <li>- Entreprise du secteur des détergents et cirages : STPM. (1997)</li> <li>- Entreprises tunisiennes appartenant au secteur textile (en collaboration avec le CETTEX)* : MEGASTONE, ADT, SONESSE MODE, PRIMERA, HAJJITEX**, RALF AHLEMEYER K.G, SOCLANEX, MALEK HASSINE COMPANY, BENETTON TUNISIA, MAJUS CONFECTION, SOMATEX, SICOL, SOCOPRINCES, FILIN, SOBREF, SUN-CO, LINDA CONFECTION, TINO, INTERNATIONAL LINGERIE, HURLUBERLU, Menco, CASAMPA, SIT, SOMECO, INESS CONFECTION, SODETU, ISATEX, MAHDITEX et VETI</li> <li>- Entreprises appartenant au secteur des carreaux de sol et de la briqueterie (Programme TASK FORCE ETE (Euro Tunisie Entreprises- Programme de coopération financé par l'Union Européenne) – API avec le concours du CTMCCV) : CARRELAGE SGHAIER, MARBRERIE LAZREG, MARBRERIE MAGFILS, SFAX CERAMIQUES, SCM, ETS DOUSS, SIMAC, BRIQUE D'OR</li> <li>- Étude de diagnostic et programme de mise à niveau : Entreprises tunisiennes appartenant au secteur des composants automobiles (Programme TASK FORCE API-ETE–Euro Tunisie Entreprise– avec le concours du CETIME). : TUNO, SOPEM, SIFAMOS, TECHMO, SIE, TUNISIE RESSORTS, MIG S.A, ENCIT, TELCAM, JML, CONECTA, AEC.</li> </ul> <p><u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic stratégique, financier, commercial, marketing, organisationnel, et des ressources humaines ; Plan d'actions, investissements de mise à niveau et Etude de rentabilité de ces investissements</p> <p>(*Diagnostic financier uniquement)  (**Diagnostic environnement commercial et positionnement stratégique uniquement)</p> <p>Personne de référence : M. Ilyes ABDELJAOUED, Partner, <a href="mailto:ilyes.abd@smart.com.tn">ilyes.abd@smart.com.tn</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
1996-2003	Tunisie	78.Smart Consult	Consultant et Partner	<p><b>Réalisation d'un nombre important de dossiers (plusieurs thèmes) relatifs à des entreprises (essentiellement PME) appartenant à des secteurs bien divers (cf. 16 ci-dessous).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Ingénierie administrative et financière (2003)</b> : Montage d'un dossier d'une importante PME de fabrication de semi-remorques (COMET) en vue de son implantation à l'étranger (Algérie) ; Montage du dossier auprès de la Banque Centrale de Tunisie ; Analyse de l'environnement économique et juridique algérien ; Identification des besoins en capital et en crédits de gestion.</li> <li>- <b>Étude de marché des lubrifiants en Tunisie (2003)</b> : Diagnostic du secteur ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, marketing et commerciales</li> <li>- <b>Plan marketing à l'exportation</b> : Entreprise du secteur de la fabrication des semi-remorques : COMET (2003), Entreprise du secteur de l'électroménager : HHW (Marque Haier) (2003), Entreprise du secteur textile : STID (Société Tunisienne d'industries diverses) (2002) : <u>Prestations réalisées</u> : Étude du marché algérien (COMET, STID), marocain (HHW) et libyen (HHW) ; Plan d'actions marketing</li> <li>- <b>Étude de faisabilité pour la mise en place d'un système de cogénération au sein de RANDA (2003)</b> : Analyse économique et financière du projet et choix de la solution adoptée.</li> <li>- <b>Étude de marché de la branche des structures métalliques galvanisées et étude de positionnement stratégique (2002)</b> pour le Groupe BOUCHAMAOU : Diagnostic du secteur ; Diagnostic financier, stratégique, marketing et commercial ; Étude du marché algérien ; Plan d'actions stratégiques, marketing et commerciales</li> <li>- <b>Étude de marché de la branche café et étude de positionnement stratégique (2002)</b> pour RANDA : Diagnostic du secteur ; Diagnostic financier, stratégique, marketing et commercial ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, marketing et commerciales</li> <li>- <b>Ingénierie administrative et financière (2002)</b> : Montage d'un dossier d'une importante PME de commercialisation de produits électroménagers blancs et bruns, produits informatiques et divers articles ménagers en vue de son implantation à l'étranger (Egypte) ; Identification des besoins en capital et en crédits de gestion.</li> <li>- <b>Participation à une étude de faisabilité et d'opportunité d'une installation commerciale et / ou industrielle dans le domaine para-pharmaceutique et de la parfumerie de luxe en Algérie pour ARGANIA DISTRIBUTION (2001)</b> : Diagnostic du secteur en Algérie ; Étude de faisabilité et d'opportunité du projet ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, financières, marketing et commerciales.</li> <li>- <b>Ingénierie financière (2001)</b> : Participation à l'évaluation de la PME ELECTROSTAR en vue de son entrée sur le marché financier (Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis). <u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic financier de l'entreprise ; Évaluation de l'entreprise par les différentes méthodes d'évaluation. Constitution du dossier administratif ;</li> <li>- <b>Ingénierie administrative et financière (2000)</b> : Montage du dossier de MEDIASTORE en vue de son implantation à l'étranger (Maroc). <u>Prestations réalisées</u> : Montage du dossier ; Identification des besoins en crédits de gestion.</li> <li>- <b>Étude de faisabilité et de rentabilité</b> d'une unité de montage d'équipements électroménagers en Algérie pour le compte de ELECTROSTAR (1999). <u>Prestations réalisées</u> : Diagnostic du secteur en Algérie ; Évaluation du projet ; Étude de faisabilité et de rentabilité ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, marketing et commerciales.</li> <li>- <b>Ingénierie administrative et financière (2001)</b> : Montage du dossier d'une chaîne de magasins franchisés (commercialisation de produits informatiques, bureautiques et de télécommunications). <u>Prestations réalisées</u> : Identification des besoins en capital et crédits de gestion.</li> <li>- <b>Ingénierie administrative et financière (1999)</b> : Montage du dossier et étude des besoins financiers de ELECTROSTAR en vue de son implantation à l'étranger (Algérie). <u>Prestations réalisées</u> : Montage du dossier ; Établissement d'un modèle d'exploitation prévisionnelle mensuelle ; Établissement d'un modèle de trésorerie prévisionnelle mensuelle ; Identification des besoins en crédits de gestion</li> <li>- <b>Étude de marché de la biscuiterie et de la confiserie pour le compte de RANDA (1997)</b> : Diagnostic du secteur ; Diagnostic financier, stratégique et commercial ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, marketing et commerciales</li> <li>- <b>Business Plan pour le compte d'un groupe électroménager international (LG) (1997)</b> : Évaluation du projet ; Étude de faisabilité et de rentabilité ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, financières, marketing et commerciales</li> <li>- <b>Étude de marché des lubrifiants (1997)</b> pour le compte d'une importante société pétrolière étrangère : PETROLUB : Diagnostic du secteur ; Diagnostic financier, stratégique et commercial ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques et commerciales.</li> <li>- <b>Étude de marché des pneumatiques et étude de positionnement stratégique (1996)</b> pour le compte d'une importante PME tunisienne de distribution de pneumatiques : Diagnostic du secteur ; Diagnostic financier, stratégique, marketing et commercial ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, marketing et commerciales</li> <li>- <b>Étude du marché des réfrigérateurs (1996)</b> pour le compte de ELECTROSTAR et du groupe partenaire (LG) : Diagnostic du secteur ; Diagnostic stratégique et marketing et commercial ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, marketing et commerciales.</li> </ul> <p>Personne de référence : M. Ilyes ABDELJAOUED, Partner, <a href="mailto:ilyes.abd@smart.com.tn">ilyes.abd@smart.com.tn</a></p>

Date	Localisation	Entreprise & Référence	Position / Nb HJ	Description
1997-2000	Tunisie	79.Consultant indépendant	Consultant indépendant	<b>En charge de l'étude de mise à niveau d'entreprises</b> - Appartenant au secteur textile et mécaniques et électriques (cf. 15 ci-dessous) au travers le CETTEX et le CETIME. - Appartenant au secteur cuir et chaussure (cf. 15 ci-dessous) au travers le CNCC et un bureau d'études privé
2001-2003	Tunisie	80.Université Libre de Tunis (Groupe Bouabdelli)	Enseignant universitaire	En charge, au sein d'une université privée, des enseignements (cours magistral et travaux dirigés) relatifs aux matières suivantes : - Contrôle de Gestion (y compris comptabilité analytique et gestion financière), - Comptabilité générale et approfondie. Personne de référence : M. Samy BENNACEUR, Responsable du département Gestion, <a href="mailto:bennaceur_s@ult.com.tn">bennaceur_s@ult.com.tn</a>
07-08/1995	Tunisie	81. Indépendant	Chargé d'études Stagiaire été	<b>Étude de marché sur les Caisses de Sécurité Sociale en Tunisie</b> (CNSS, CNRPS, CAVIS) pour le compte de la CITIBANK N.A TUNIS : Diagnostic stratégique ; Diagnostic financier. Personne de référence : M. Sadok ATTAIA, Executive Manager
07-08/1994	Tunisie	82. Indépendant	Chargé d'études Stagiaire été	<b>Étude du marché des capitaux en Tunisie</b> pour le compte de la CITIBANK N.A TUNIS : Diagnostic du marché financier tunisien ; Études des perspectives d'investissement. Personne de référence : M. Sadok ATTAIA, Executive Manager
06-07/1993	Tunisie	83. Indépendant	Chargé d'études Stagiaire été	<b>Étude du rôle et de la place des Ets LOUIS MONTENAY dans la commercialisation du matériel agricole et industriel en Tunisie et élaboration d'une stratégie</b> : Diagnostic du secteur ; Diagnostic financier, stratégique, marketing et commercial ; Élaboration d'un plan d'actions stratégiques, marketing et commerciales.

#### 15. Autres informations pertinentes :

#### Certification :

Je, soussigné, certifie qu'à ma connaissance, le présent CV rend fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience professionnelle. Je reconnais que toute fausse déclaration volontairement faite dans le présent CV pourra entraîner ma disqualification ou mon renvoi dans le cas où je serais retenu.

Je, soussigné, m'engage par les présentes à participer avec le [Consultant] à la Demande de Propositions susmentionnée. Je déclare en outre que je suis apte et disposé à travailler :

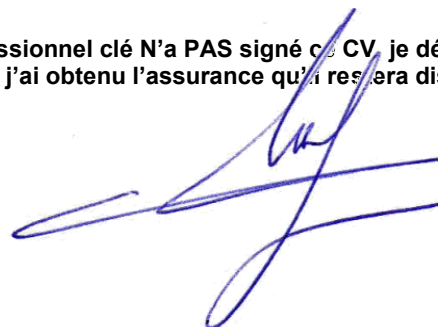
- Pour la/les période(s) prévue(s) dans les Termes de Référence spécifiques joints à la présente Demande de Propositions, et à occuper le poste pour lequel mon CV a été inclus dans la proposition du Consultant et
- Pendant la période d'exécution du Contrat.

Signature du membre du Personnel professionnel clé :

Dans le cas où le présent formulaire NE porte PAS la signature du membre du Personnel professionnel clé, alors en signant ci-dessous, le représentant habilité du Consultant déclare ce qui suit :

« Compte dûment tenu de ma signature apposée ci-dessous, si le membre du Personnel professionnel clé N'a PAS signé ce CV, je déclare que les informations qu'il contient sont, à ma connaissance, vraies et exactes ET JE confirme qu'après m'être entretenu avec ce dernier, j'ai obtenu l'assurance qu'il restera disponible pour cette mission si le Contrat est adjugé pendant la période de validité visée dans la DP. »

Signature du représentant habilité du Consultant



Mohamed Yassine CHAHED

Signature