

CHEICK HAMADA AG AHMED (Wandey)

Nationalités : Française et Malienne

Date de naissance : 23 avril 1974

Adresse : 3 Clos Perault, 91200 Athis Mons, France

WhatsApp / Téléphone : +33 6 51 70 36 67

Emails : wandey22@yahoo.fr

Expert International en Coordination, Évaluation et Direction de Programmes (20+ ans d'expérience) Spécialiste Sahel et Afrique de l'Ouest – Expert Nexus Humanitaire-Développement-Stabilisation & Aide Institutionnelle

2. RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Expert de haut niveau avec plus de **20 années d'expérience** dans la conception, le pilotage et l'évaluation de programmes humanitaires et de développement complexes en contextes de crise prolongée et d'insécurité volatile. Leader stratégique reconnu pour ma capacité à diriger des interventions multisectorielles d'envergure, ayant supervisé des portefeuilles multi-pays dépassant **40 millions d'euros** et coordonné des effectifs allant jusqu'à **325 collaborateurs**.

Mon expertise couvre l'intégralité du cycle de projet, de l'assistance technique stratégique auprès de bailleurs institutionnels de premier plan (**Union Européenne, USAID, AFD, FCDO**) à la direction exécutive sur le terrain. Spécialiste reconnu de la zone Sahel (Mali, Mauritanie, Niger, Tchad, Sénégal) et d'Haïti, je possède une maîtrise approfondie du **Nexus Humanitaire-Développement-Stabilisation**, de la gestion sécuritaire avancée en "zones rouges" et du renforcement institutionnel des Sociétés Nationales de la Croix-Rouge et des organisations de la société civile (OSC).

Responsable Desk géographique, Directeur Pays dans plusieurs organisations, **Chief of Party (COP)** pour Mercy Corps et USAID et **Coordinateur Pays** pour l'assistance technique à la Délégation de l'Union Européenne (DUE), j'excelle dans la médiation entre les impératifs des donateurs et les réalités opérationnelles locales. Mon approche repose sur une analyse contextuelle fine, une gestion adaptative rigoureuse et une redevabilité sans faille envers les populations et les bailleurs.

3. COMPÉTENCES CLÉS ET EXPERTISE TECHNIQUE

Pilotage Stratégique et Représentation

Direction multi-pays & exécutive : Gestion de portefeuilles pays complexes et supervision de directions nationales (Mauritanie, Mali, Haïti, Sénégal, Niger, Tchad, Côte d'Ivoire).

Représentation institutionnelle : Dialogue politique et technique de haut niveau avec les ministères régaliens, les Délégations de l'UE (DUE), l'USAID, l'AFD, le FCDO et les agences du Système des Nations Unies (PAM, UNICEF, HCR).

Gouvernance de consortiums : Leadership de réseaux d'ONG (jusqu'à **27 organisations**) pour assurer une vision unifiée, une stratification des interventions et une optimisation des ressources.

Expertise Thématique (Nexus & Résilience)

Sécurité Alimentaire et Nutrition : Filets sociaux de sécurité, agriculture résiliente, assistance monétaire (Cash & Voucher Assistance), et réponse nutritionnelle d'urgence.

Santé et Protection : Réponse aux épidémies (Choléra), renforcement des systèmes de santé primaire, protection de l'enfance et gestion des flux migratoires.

Stabilisation et PVE (Prévention de l'Extrémisme Violent) : Emploi des jeunes, gouvernance locale,

insertion socio-économique et dialogue communautaire en zones de conflit.

WASH et Infrastructures : Hydraulique villageoise, assainissement urbain, aménagements ruraux et gestion des ressources naturelles (Zone Faguibine).

Gestion Opérationnelle et Sécurité

Maîtrise des procédures bailleurs : Expert certifié **PRAG/FED/FFU (UE)**, procédures **USAID**, je connais aussi les procédures **ECHO, AFD, SIDA, BPRM**, et standards **ONU**.

Gestion sécuritaire en zones hostiles : Analyse de risques, rédaction de plans de contingence, procédures d'évacuation complexe et formation "Stay Safe" des équipes nationales et expatriées.

Renforcement organisationnel : Audit opérationnel, développement institutionnel des partenaires locaux et appui à la gestion adaptative.

Analyse, Recherche et Évaluation

Évaluations stratégiques : Expert principal pour des évaluations ex-post et audits de performance (critères OCDE/CAD).

Recherche-action : Études sur le foncier, les dynamiques de pouvoir, et le lien humanitaire-stabilisation en contexte de crise sahélienne.

4. PARCOURS PROFESSIONNEL DÉTAILLÉ

4.1. Direction Régionale et Siège

Juin 2024 – Décembre 2025 | Responsable du Bureau Régional Afrique de l'Ouest | Croix-Rouge française (CRF) | Sénégal / France

- **Budget géré :** Portefeuille annuel de **10 000 000 €**
- **Équipe :** 20 experts techniques régionaux à Dakar ; supervision indirecte de 250 personnels dans les missions pays.
- **Contexte et Défis :** Coordination dans un environnement marqué par l'instabilité politique au Sahel et la nécessité de renforcer l'autonomie des Sociétés Nationales (SN) face aux crises climatiques et migratoires.
- **Responsabilités Stratégiques :**
 - Supervision stratégique et technique des opérations dans **6 pays** : Mauritanie, Niger, Guinée, Burkina Faso, Togo, Bénin.
 - Pilotage des thématiques prioritaires : Santé communautaire, Migrations, Gestion des risques de catastrophes et Premiers secours.
 - Développement institutionnel et accompagnement à la transformation des Sociétés Nationales partenaires.
- **Succès Clés et Impact:**
 - Optimisation de la réponse régionale aux crises migratoires par une meilleure coordination transfrontalière entre les Sociétés Nationales et FICR.
 - Renforcement de la confiance des bailleurs (UE, AFD) par une amélioration du taux de conformité contractuelle sur l'ensemble du portefeuille régional.

Septembre 2015 – Avril 2019 | Responsable Desk Afrique & Haïti | Secours Islamique France (SIF) | France / International

- **Budget géré :** **10 000 000 €** (Annuel)
- **Équipe :** 25 expatriés, 300 personnels nationaux (Directeurs Pays sous supervision directe).
- **Contexte et Défis :** Gestion d'un desk couvrant des contextes radicalement différents (Haïti post-séisme, Sahel en conflit, Madagascar). Nécessité d'harmoniser les procédures tout en adaptant les stratégies aux réalités locales.
- **Responsabilités Stratégiques :**
 - Pilotage de **22 projets** multisectoriels (Eau, Sécurité Alimentaire, Enfance) au Mali, Sénégal, Tchad, Madagascar et Haïti.
 - Définition et mise en œuvre de la stratégie triennale axée sur les jeunes vulnérables et les droits de l'enfant.
 - Représentation auprès des bailleurs à Paris et Bruxelles (EuropeAid, UNICEF, PAM, AFD).
- **Succès Clés et Impact :**
 - Augmentation de **15%** du volume d'activités sur la zone Afrique par la capture de nouveaux financements (MINUSMA, PAM, AFD).
 - Garant de la redevabilité : 100% des audits bailleurs validés sans réserves majeures sur une période de 3 ans.
 - Mise en place d'un système de monitoring à distance pour les zones inaccessibles au Mali et au Tchad.

4.2. Coordination de Programmes Stratégiques et Assistance Technique (2019 – 2024)

Novembre 2023 – Juin 2024 | Consultant Expert (Nexus & Stabilisation) | Groupe URD / IRD / AFD | Mauritanie

- **Missions :** Recherche stratégique sur le lien humanitaire-stabilisation au Sahel (Financement **FCDO**). Co-conduite d'une étude approfondie sur les défis de protection en crises prolongées pour le fonds **Minka Peace & Resilience (AFD)**.
- **Impact :** Formulation de recommandations opérationnelles pour aligner les réponses d'urgence et de développement, servant de base à la future stratégie d'intervention de l'AFD en Afrique de l'Ouest.

Février 2022 – Septembre 2023 | Représentant Pays et Chief of Party | Mercy Corps | Mauritanie

- **Budget géré : 17 000 000 \$** (Programme USAID/Nafooore)
- **Équipe :** Supervision d'une équipe pluridisciplinaire répartie sur 4 régions.
- **Contexte et Défis :** Lancement d'un programme phare de l'USAID dans un contexte de montée de l'extrémisme violent et de chômage endémique des jeunes. Nécessité d'une collaboration interministérielle étroite dans un environnement bureaucratique complexe.
- **Responsabilités Stratégiques :**
 - Installation complète du programme et établissement de la tutelle avec le **Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle**.
 - Leadership stratégique sur les thématiques : Emploi des jeunes, Migration, Prévention de l'Extrémisme Violent (PVE).
 - Pilotage des études de base, des analyses contextuelles et du système de suivi-évaluation (MEL) conforme aux standards USAID.
- **Succès Clés et Impact :**
 - Déploiement opérationnel réussi dans **4 régions** stratégiques et collectivités territoriales en moins de 12 mois.
 - Établissement d'un mécanisme de dialogue permanent entre le secteur privé, le gouvernement et les organisations de jeunesse pour favoriser l'insertion économique.

Mai 2021 – Janvier 2022 | Consultant Team Leader | Mercy Corps / PAM | Mali - Mauritanie

- **Missions :**
 - **Mercy Corps :** Chef d'équipe "Crisis Analytics" pour le Sahel (Mali, Niger, Burkina Faso, Mauritanie). Analyse des dynamiques de crise pour éclairer la conception programmatique.
 - **PAM/Ministère de la Santé (Mali) :** Chef d'équipe pour la capitalisation stratégique du programme "Caretakers" (Nutrition).
- **Impact :** Production de rapports de capitalisation stratégique intégrés par le Ministère de la Santé malien pour la mise à l'échelle nationale des interventions nutritionnelles. Rapports stratégiques d'analyse contextuelle pour Mercy Corps.

Avril 2019 – Mars 2021 | Coordinateur Pays / Chef de Mission (Assistance Technique DUE) | Groupe URD | Mali

- **Budget géré :** Programme KEY de **40 000 000 €** (Assistance Technique : 1,5 M€)
- **Équipe :** 18 experts seniors fournissant un appui direct à la Délégation de l'Union Européenne (DUE).
- **Contexte et Défis :** Le **Programme KEY (Sécurité Alimentaire et Résilience)** couvrait 49 communes (collectivités territoriales) dans le Nord et le Centre du Mali, zones marquées par une insécurité chronique. Le défi majeur était la coordination de **27 ONG** structurées en **5 consortiums** aux approches hétérogènes.
- **Responsabilités Stratégiques :**
 - Assistance technique directe à la DUE et à l'Ordonnateur National pour la gestion du **FFU (Fonds Fiduciaire d'Urgence)** et du **FED (Fonds Européen de Développement)**.
 - Coordination inter-consortia pour assurer une vision unifiée, une stratification des interventions et un séquençage cohérent des activités.
 - Développement de relations de travail avec **15 ministères** sectoriels maliens.
- **Succès Clés et Impact :**
 - Production mensuelle d'analyses de contexte et de notes de veille stratégique ayant permis une **gestion adaptative** du programme face à l'évolution sécuritaire.
 - Cadre logique global du programme et spécifique à chaque entité et suivi des indicateurs.
 - Harmonisation des méthodologies de suivi-évaluation qualitatif entre les 27 ONG partenaires.
 - Organisation de cycles de capitalisation et formation pour les cadres gouvernementaux et les membres des consortiums sur la résilience et la gouvernance.
 - Communication et visibilité du programme

4.3. Direction Pays et Chef de Mission (2004 – 2015)

2014 – 2015 | Chef de Délégation | Croix-Rouge française | Haïti

- **Budget : 6 000 000 € | Équipe : 165 personnels (15 expatriés).**
- **Contexte :** Phase de transition post-urgence, persistance du choléra et enjeux massifs de reconstruction urbaine à Port-au-Prince.
- **Réalisations :** Coordination de 3 programmes majeurs : réponse au choléra, aménagement urbain et résilience agricole. Leadership contractuel avec l'Union Européenne (DEVCO) et le Canada.

2014 | Chef de Mission | Solidarités International | Mauritanie

- **Budget : 1 700 000 € | Équipe : 65 personnels.**
- **Contexte :** Crise des réfugiés maliens dans le camp de Mbera (50 000 personnes) et communautés hôtes vulnérables à l'Est.
- **Réalisations :** Gestion de la réponse WASH et Cash. Négociation d'accès humanitaire et gestion de la sécurité en zone frontalière instable. Financements ECHO, BPRM.

2013 – 2014 | Responsable Pays Action Humanitaire | Oxfam Intermón | Mauritanie

- **Budget : 3 000 000 € | Équipe : 76 personnels.**
- **Réalisations :** Leadership de la réponse globale réfugiés maliens (WASH, Protection, Sécurité Alimentaire). Point focal sécurité pays. Gestion des financements ECHO, BPRM, DFID, SIDA, HCR.

2013 | Chef de Mission | Save the Children International | Sénégal

- **Budget : 5 000 000 \$ | Équipe : 25 personnels.**
- **Réalisations :** Pilotage des programmes de protection de l'enfance et gouvernance. Appui institutionnel à la société civile sénégalaise et projets régionaux multi pays

2011 – 2012 | Coordinateur Général | Médecins du Monde | Mali

- **Budget : 2 000 000 € | Équipe : 65 personnels.**
- **Contexte :** Déclenchement de la crise sécuritaire au Nord Mali (Kidal, Gao) et instabilité à Bamako.
- **Réalisations :** Soutien au système de santé de Kidal et Mopti. Création d'un consortium Onehealth avec AVSF. Gestion rigoureuse de la sécurité lors du retrait partiel des équipes.

2009 – 2010 | Chef de Mission | Action Contre la Faim (ACF) | Mauritanie

- **Budget : 2 500 000 € | Équipe : 78 personnels.**
- **Réalisations :** Coordination de programmes Santé/Nutrition et hydraulique villageoise. Mise en place de filets sociaux de sécurité innovants. Supervision des contrats selon procédures UE/AECID.

2006 – 2009 | Chef de Mission | Croix-Rouge française | Niger, Mali, Tchad

- **Budget :** Portefeuille global de 2 650 000 € | **Équipe : 50 personnels, 500 volontaires.**
- **Impact :** Montage et succès d'un dossier Water Facility (UE) de 1,5 M€ au Tchad. Renforcement des capacités de préparation aux catastrophes des Sociétés Nationales.

2005 | Chef de Mission | Solidarités | Côte d'Ivoire

- **Budget : 1 950 000 € (Fond Européen de Développement/HCR) | Équipe : 99 personnels.**
- **Réalisations :** Appui à 35 associations villageoises et 16 comités scolaires. Construction d'infrastructures rurales et hydrauliques.

2004 | Assistant Coordinateur Général | MSF-Espagne | Soudan

- **Expertise Locale** : Point focal pour la négociation et la coordination avec le **HAC (Humanitarian Affairs Committee)** pour l'obtention des autorisations d'intervention.
- **Réalisations** : Utilisation de la langue arabe pour les négociations. Élaboration d'analyses de sécurité basées sur une approche sociologique des tribus locales.

4.4. Fondations de Carrière et Logistique Opérationnelle (1998 – 2003)

2001 – 2003 | Postes Logistiques et Gestion de Crise | Concern, MSF, Solidarités

- **RDC (Concern, 2002-2003)** : Réponse à la destruction de la ville de **Goma par le volcan Nyragongo**. Coordination logistique complexe et gestion des approvisionnements aériens et terrestres, sécurité.
- **RCA (MSF, 2001)** : Gestion de la base arrière à Bangui, supervision de l'aviation (1 avion) et négociations complexes avec les milices pour l'accès humanitaire.
- **Burundi (Solidarités, 1999-2000)** : Coordination logistique- Assistance nutritionnelle à Muramvya et Gitega.

1998 – 1999 | Débuts de Carrière | Mali

- Responsable mandaté pour la liquidation judiciaire de l'ONG **Équilibre** au Mali.
- Chargé d'évaluation pour **Bioforce** à Tombouctou (besoins en formation des collectivités).
- Administrateur - ONG Equilibre

5. ÉDUCATION ET FORMATIONS

Diplômes Académiques

- **2003 – 2004** : **Master en Gestion Humanitaire et actions de développement** – Université Paris XII (Maîtrise d'Administration et Échanges).
- **1999** : **Diplôme International en Logistique (option Finance)** – Institut Bioforce, Lyon.

Formations Certifiantes

- **2023** : Procédures de gestion **USAID** (Focus Chief of Party).
- **2017** : Gérer des contrats **EuropeAid/DEVCO (PRAG)** – Niveau Confirmé.
- **2017** : Management et **Gestion de Conflits** – Capite Corpus, Lyon.
- **2016** : Management par objectifs – DEVOP, Paris.

6. ÉTUDES, RECHERCHES ET PUBLICATIONS

- **Enjeux de protection et Nexus en Afrique de l'Ouest** | IRD/AFD (Fonds Minka) | 2024-2025.
 - *Analyse prospective pour orienter les financements de stabilisation de l'AFD.*
- **Stabilisation et action humanitaire au Sahel : cas de la Mauritanie** | Groupe URD/FCDO | 2024.
 - *Étude sur l'intégration des services de base dans les zones tampons.*
- **Rapports EIMS (2 et 4) du Programme KEY au Mali** | Groupe URD/UE | 2019-2020. [Lien EIMS-2](#) | [Lien EIMS-4](#)
- **Rapport de capitalisation stratégique du programme "Caretakers" au Mali** | PAM/UNICEF | 2021. [Lien Publication](#)
- **Étude des besoins prioritaires d'investissements – Faguibine (Mali)** | AFD/URD | 2021. [Lien Projet](#)
- **Mémoire de Master** : "La décentralisation et les mécanismes de pouvoirs à travers le cas du foncier au Nord Mali" | Univ. Paris XII | 2005.

7. COMPÉTENCES LINGUISTIQUES ET ENVIRONNEMENT TECHNIQUE

Compétences Linguistiques

Échelle : 1 (Excellent) à 5 (Rudimentaire)

Langue	Lu	Parlé	Écrit	Précisions
Tamacheq	1	1	1	Langue maternelle
Français	1	1	1	Langue maternelle
Anglais	2	2	2	Usage international & Négociation professionnelle
Songhaï	N/A	1	N/A	Excellente maîtrise orale
Bamanan / Dioula	N/A	2	N/A	Capacité de négociation technique
Arabe / Hassania	3	3	3	Niveau lien social quotidien

Environnement Technique

- **Logiciels** : Pack Office (Excel expert), Outils de Crisis Analytics, logiciels de gestion comptabilité (SAGA), Outils IA (Claude, Notebook LM, Chat GPT, Perplexity).
- **Standards** : SPHERE, Core Humanitarian Standard (CHS), Manuel de procédures PRAG, Cadre Logique, Do No Harm.

8. RÉFÉRENCES - *Sur demande.*