

# LUC ARNAUD GOORE

Consultant Senior | Développement institutionnel | Gestion de Programmes | Partenariats

📍 Abidjan Cocody, Côte d'Ivoire | 📞 +225 0707525395 | ✉️ gooreluc2@gmail.com

## PROFIL PROFESSIONNEL

Consultant senior avec plus de 23 ans d'expérience à responsabilités croissantes en développement institutionnel et partenariat en Afrique subsaharienne (Côte d'Ivoire, Sénégal, Mali, Burkina Faso, Guinée, Cameroun, Ghana, Bénin). Spécialiste reconnu en gestion de programmes multi-bailleurs (FAO, Banque Mondiale/IFC, GIZ, GFA, SOFRECO), en renforcement des chaînes de valeur sectorielle, en structuration d'organisations professionnelles et en développement de l'entrepreneuriat. Certifié Maître Formateur OIT, Maître Coach IFC/Banque Mondiale et évaluateur d'impact environnemental. Capacité avérée à piloter des équipes pluridisciplinaires, à mobiliser des financements et à produire des résultats mesurables à grande échelle.

## COMPÉTENCES CLÉS

✓ Gestion de programmes multi-bailleurs	✓ Suivi-évaluation (cadre logique, ToC, SMART)	✓ Analyse de données & indicateurs de performance
✓ Développement institutionnel & gouvernance	✓ Résilience climatique & écosystèmes	✓ Leadership & coordination d'équipes (10+ experts)
✓ Chaînes de valeur agricoles & agroforesterie	✓ Mobilisation de ressources & financement	✓ Partenariats public-privé & plaidoyer
✓ Stratégie & plans d'affaires	✓ Formation & coaching (OIT, IFC/BM certifié)	✓ Gestion financière & audit comptable

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

**Consultant National – Analyse Institutionnelle** | **FAO Côte d'Ivoire** – Avr. – Juil. 2025 | 30 jours-expert | Abidjan, Côte d'Ivoire

- ▶ Analysé les arrangements institutionnels, politiques et fiscaux du secteur agricole ivoirien, en cartographiant plus de 30 acteurs clés (institutions financières, OPA, société civile, État) pour identifier les leviers d'investissement prioritaires.
- ▶ Produit une analyse FFOM complète des capacités institutionnelles dans le cadre de l'initiative « Hand in Hand » de la FAO, aboutissant à des recommandations stratégiques validées en atelier national.
- ▶ Élaboré une cartographie multi-acteurs de la sécurité alimentaire et nutritionnelle facilitant l'alignement de 5+ programmes de développement agricole.

**Consultant / Directeur Général** | **House For Development (H4Dev)** – Jan. 2025 – en cours | 150 jours-expert | Dakar, Sénégal

- ▶ Structuré et professionnalisé 6 coopératives et interprofessions au Sénégal, améliorant leur gouvernance interne, leurs services aux membres et leur capacité de plaidoyer.
- ▶ Conçu et déployé 4 modules de formation en stratégie d'entreprise, gestion financière et digitalisation, formant 80+ dirigeants de coopératives.
- ▶ Pilote de la mise en place de plateformes de coordination multi-acteurs ayant généré des synergies opérationnelles entre producteurs, transformateurs et distributeurs.

**Administrateur / Secrétaire Général** | **Union des Distributeurs de Riz – Pôle Yamoussoukro COOP CA** – Jan. 2025 – en cours | 60 jours-expert | Côte d'Ivoire

- ▶ Assuré la gouvernance administrative de la coopérative (CA, AG, procès-verbaux) et appuyé la mobilisation de partenariats commerciaux B2B et B2C.
- ▶ Organisé 2 Associations de Valorisation de l'Entraide Communautaire (AVEC) à Sinfra et Oumé, mobilisant 150+ femmes productrices.
- ▶ Élaboré un plan d'affaires simplifié et une stratégie de mise en marché renforçant la compétitivité de la filière riz locale.

**Consultant – Économie Rurale & Développement Durable** | **FAO Côte d'Ivoire** – Sep. – Déc. 2024 | 70 jours-expert | Abidjan, Côte d'Ivoire

- ▶ Réalisé une cartographie exhaustive des forêts urbaines/périurbaines et des services écosystémiques dans 3 zones pilotes, selon une approche sensible au genre.

- ▶ Formulé la stratégie territoriale du programme « Villes Vertes » intégrant biodiversité, sécurité alimentaire et adaptation climatique pour 3 agglomérations ivoiriennes.
- ▶ Produit une analyse genre des systèmes agro-alimentaires locaux, alimentant les indicateurs de suivi du programme FAO.

**Spécialiste National – Économie Rurale & Changement Climatique | FAO Côte d'Ivoire – Juil. – Déc. 2023 | 111 jours-expert | Abidjan, Côte d'Ivoire**

- ▶ Inventorié les ressources productives et les risques climatiques dans 5 filières stratégiques (riz, cacao, manioc, maraîchage, élevage), identifiant 12 facteurs de vulnérabilité prioritaires.
- ▶ Élaboré un programme d'intervention gouvernement–secteur privé pour renforcer la sécurité alimentaire de 50 000+ ménages vulnérables face au changement climatique.
- ▶ Développé des stratégies d'adaptation climatique et un plan de mobilisation de ressources financières auprès de bailleurs bilatéraux et multilatéraux.

**Chef d'Équipe / Expert en Développement Institutionnel | GFA Consulting Group GmbH – Avr. 2020 – Oct. 2025 | 310 jours-expert | Sénégal**

- ▶ Coordonné une équipe de 3 experts locaux sur des missions d'appui aux filières agricoles sénégalaises, assurant la qualité des livrables et le respect des délais contractuels.
- ▶ Accompagné la structuration de 10+ clusters agricoles et interprofessions, renforçant leur gouvernance interne et leur capacité de plaidoyer auprès des pouvoirs publics.
- ▶ Animé 50+ ateliers participatifs de formation des formateurs pour coopératives et interprofessions, couvrant 500+ bénéficiaires directs.

**Fondateur / Directeur Exécutif / Consultant Indépendant | TREE CONSULTING – Depuis Juil. 2017 | 1 200+ jours-expert | Côte d'Ivoire, Sénégal, Guinée, Cameroun, France, Ghana**

- ▶ Créé et développé un cabinet de conseil indépendant intervenant sur 6 pays africains, délivrant 1 200+ jours-expert en 8 ans pour des clients tels que FAO, GIZ, IFC/Banque Mondiale, Solidaridad, Barry Callebaut.
- ▶ Formé des formateurs pour 200 coopératives et groupements féminins engagés dans la production et la commercialisation de produits vivriers.
- ▶ Conçu et déployé des systèmes complets de suivi-évaluation (cadre logique, théorie du changement, indicateurs SMART, tableaux de bord) pour 10+ projets de développement.
- ▶ Élaboré des stratégies de pérennisation d'OPA pour le projet PADER au Cameroun, couvrant 5 filières agropastorales (sésame, arachide, patate douce, petits ruminants, lait).
- ▶ Accompagné l'accès au financement de 50+ PME et coopératives via la structuration de plans d'affaires, montages financiers et mise en relation avec des partenaires financiers.
- ▶ Rédigé des rapports techniques trimestriels et annuels conformes aux standards des bailleurs internationaux (Banque Mondiale, GIZ, UE, AFD).

**Expert en Entrepreneuriat | SOFRECO – Mai 2022 – Oct. 2024 | 350 jours-expert | Côte d'Ivoire**

- ▶ Appuyé 100+ PME et coopératives dans la collecte de données et la réalisation d'études technico-économiques pour l'élaboration de plans d'investissement financiers.
- ▶ Préparé et soumis des dossiers de financement ayant abouti à l'accès au crédit pour 50+ entreprises agricoles, en mobilisant des institutions financières nationales et internationales.
- ▶ Facilité des partenariats commerciaux stratégiques (B2B et B2C) et assuré le suivi post-financement de projets pour maximiser le taux de réussite des bénéficiaires.

**Chef de Mission / Formateur en Entrepreneuriat | GIZ Côte d'Ivoire – Projet « Énergie Verte pour les Citoyens » – Nov. 2022 – Sep. 2023 | 160 jours-expert | Côte d'Ivoire**

- ▶ Accompagné 25+ porteurs de projets d'énergies renouvelables dans leur transformation organisationnelle et leur accès au financement.
- ▶ Mobilisé des partenariats entre institutions financières et promoteurs de projets EnR, facilitant la structuration de 10+ dossiers d'investissement.
- ▶ Élaboré un plan d'actions sectoriel consensuel transmis aux ministères compétents pour améliorer l'environnement réglementaire des énergies renouvelables.

**Expert Financier Senior / Formateur / Assurance Qualité | Grameen Crédit Agricole Microfinance Foundation – Avr. 2021 – Déc. 2022 | 180 jours-expert | Côte d'Ivoire**

- ▶ Réalisé des diagnostics financiers approfondis de 15+ coopératives partenaires d'ADVANS CI, évaluant leur capacité de remboursement et leur structure de gestion.

- ▶ Conçu des modules d'éducation financière ciblés déployés auprès de 500+ petits producteurs et dirigeants de coopératives pour la gestion responsable des crédits intrants.
- ▶ Formé les équipes d'ADVANS CI et renforcé le système de suivi des remboursements, améliorant le taux de recouvrement et réduisant les impayés.

**Expert en Énergies Renouvelables & Efficacité Énergétique** | GIZ Côte d'Ivoire – Oct. – Nov. 2022 | 40 jours-expert | Côte d'Ivoire

- ▶ Produit un livre blanc de recommandations stratégiques transmis à 3 ministères ivoiriens pour orienter la politique sectorielle EnR et efficacité énergétique.
- ▶ Élaboré un plan d'actions consensuel avec un calendrier de mise en œuvre aligné sur les politiques sectorielles nationales.

**Expert – Concours de Plans d'Affaires** | Institut Européen de Coopération et de Développement (IECD) – Juil. 2021 – Déc. 2022 | 220 jours-expert | Côte d'Ivoire

- ▶ Conçu et piloté un concours national de sélection de start-ups locales, mobilisant 200+ candidats et sélectionnant les 20 projets les plus innovants.
- ▶ Renforcé les capacités de 50+ acteurs publics, privés et facilitateurs dans l'accompagnement entrepreneurial, grâce à des sessions de formation structurées.
- ▶ Rédigé les manuels d'exécution du programme national d'appui à l'entrepreneuriat, adoptés comme référentiels par l'IECD Côte d'Ivoire.

**Expert Formateur National** | GIZ International – Août – Déc. 2021 | 90 jours-expert | Côte d'Ivoire

- ▶ Renforcé les compétences pédagogiques et organisationnelles des formateurs de l'ANADER, couvrant 40+ formateurs nationaux.
- ▶ Développé une théorie du changement pour guider la transformation pédagogique, intégrant des indicateurs de suivi de l'impact à 6 et 12 mois.

**Expert en Entrepreneuriat Agricole & Développement Territorial** | FAO Côte d'Ivoire – Déc. 2019 – Avr. 2021 | 110 jours-expert | Abidjan, Côte d'Ivoire

- ▶ Élaboré le guide d'opérationnalisation des agropoles ivoiriennes consulté par 20+ parties prenantes gouvernementales et privées pour identifier les facteurs clés de réussite.
- ▶ Réalisé un diagnostic de 30+ OPA/PMEA dans les chaînes de valeur ciblées, produisant des recommandations présentées lors d'un atelier national de validation.

**Chef de Mission / Expert Formateur – Gestion & Finance** | AMB Consulting (Programme IFC/Canada – PME féminines) – Déc. 2018 – Juin 2019 | 90 jours-expert | Côte d'Ivoire

- ▶ Coordonné une équipe de 6 experts et formé 50+ entrepreneures dans le cadre du Programme de développement économique local Canada/IFC.
- ▶ Produit un rapport de restitution final présenté à IFC et au gouvernement canadien, synthétisant les résultats, leçons apprises et recommandations du programme.

**Chef d'Équipe / Program Manager Senior** | TechnoServe Inc. (ONG Internationale) – Oct. 2009 – Juin 2017 | 1 760+ jours-expert | Côte d'Ivoire, Sénégal, Bénin, Mali, Burkina Faso, Afrique du Sud, Swaziland, USA

- ▶ Dirigé une équipe de 30+ experts et géré un portefeuille de projets multi-bailleurs financé à plus de 2 millions USD par la Banque Mondiale sur 3 ans, ciblant l'emploi des jeunes et des femmes.
- ▶ Mis en œuvre des programmes de professionnalisation de 100+ coopératives agroforestières, augmentant significativement leur performance organisationnelle et financière.
- ▶ Certifié et formé 30+ évaluateurs en gestion, comptabilité et gouvernance selon les modules IFC, créant un réseau d'évaluateurs certifiés en Afrique de l'Ouest.
- ▶ Réalisé des études techniques et enquêtes agricoles sur 8 filières stratégiques dans 7 pays, alimentant les bases de données régionales de TechnoServe et de la Banque Mondiale.

**Directeur Administratif et Financier** | Distribution & Commerce / TK Global Services / SIDGAZ SARL – Juil. 2004 – Sep. 2009 | 1 200+ jours-expert | Abidjan, Côte d'Ivoire

- ▶ Élaboré et piloté les plans stratégiques à moyen et long terme pour 3 entités commerciales, optimisant les performances financières et opérationnelles.
- ▶ Supervisé une équipe RH de 20+ collaborateurs et assuré la gestion comptable, financière et de trésorerie conformément aux normes réglementaires ivoiriennes.

- ▶ Mis en place des outils de contrôle de gestion permettant d'optimiser les coûts opérationnels et d'améliorer la rentabilité de l'entreprise.

**Réviseur Comptable (Auditeur) | Cabinet Fiduciaire Internationale Ouest Afrique – Avr. 2003 – Juil. 2004 | 480 jours-expert | Abidjan, Côte d'Ivoire**

- ▶ Audité la comptabilité et les finances de 5 centres de gestion de la SODEFOR (Abidjan, Abengourou, Gagnoa, San Pedro, Man), assurant la conformité réglementaire.
- ▶ Établi des états financiers annuels, déclarations fiscales et sociales pour plusieurs entités publiques et privées.

## CERTIFICATIONS & QUALIFICATIONS PROFESSIONNELLES

- ▶ Maître Formateur – Centre International de Formation de l'OIT (Oct. 2024)
- ▶ Évaluateur certifié – Impact environnemental & Stratégies d'adaptation climatique – TECH Global University (Andorre) (Nov. 2024)
- ▶ Certificat en Aménagement du territoire & Restauration du paysage – TECH Global University (Mai 2025)
- ▶ Spécialiste certifié – Gestion de projets et programmes agricoles en contexte africain – Agricultural Expertise Center (AEC) (Juil. 2024)
- ▶ Spécialiste certifié – Chaînes de valeur agricoles durables en contexte africain – AEC (Fév. 2024)
- ▶ Formateur & Coach certifié ALP – IFC / Groupe de la Banque Mondiale (Mars 2023)
- ▶ Formateur certifié « Learning and Performance Institute » – IFC / Banque Mondiale (Jan. 2019)
- ▶ Master Trainer & Master Coach – Agribusiness Leadership Program (ALP/AMEA) – IFC / Banque Mondiale (Déc. 2018)
- ▶ Spécialiste certifié – Programme d'Évaluation Participatif (PEP) – IFC / Banque Mondiale (Mai 2018)
- ▶ Spécialiste – Diagnostics et évaluation d'entreprises agricoles – CDE Fundès / Scope Insight (Juin 2014)
- ▶ Certificat de spécialiste Microsoft Excel
- ▶ Certificat en Planification Intégrée du Développement – IDEP (Institut Africain de Développement Économique et de Planification) (Oct. 2025)

## FORMATION & DIPLÔMES

### Master II Professionnel – Économie Rurale

CIRES, Côte d'Ivoire | 2017–2018

### Master II Recherche – Gestion

Université d'Abidjan-Cocody | 2016–2017

### DESS – Finances & Comptabilité

Groupe Pigier Côte d'Ivoire | 2002–2004

### Maîtrise des Sciences de Gestion

Université d'Abidjan-Cocody | 2000–2001

## LANGUES & COMPÉTENCES INFORMATIQUES

### Langues

Français : Langue maternelle (C2)

Anglais : Niveau intermédiaire B1 (lu/écrit)

### Informatique

Intelligence artificielle

Suite MS Office (Word, Excel – Certifié Spécialiste, PowerPoint, Project)

Logiciels comptables SAARI 100/500/1000 (maîtrise complète)

## AFFILIATIONS PROFESSIONNELLES

- ▶ Membre de l'Interprofession de la filière riz en Côte d'Ivoire
- ▶ Membre de l'AMEA – Agribusiness Market Ecosystem Alliance (réseau IFC/Banque Mondiale)

## PERSONNES DE RÉFÉRENCE

### Dr Kouamé Casimir GBOKO

Directeur Général, École Supérieure d'Agronomie / INP-HB

+225 07 08 10 72 75

gboko.casimir@yahoo.fr

### Dr Daniel GNIZA

Coordinateur Technique de Projet  
FAO Côte d'Ivoire

+225 07 68 61 51 59

gnizadaniel@gmail.com

### Patrick AGBOYIBOR

Financial Manager, Programme  
Alimentaire Mondial, Côte d'Ivoire

+225 07 07 67 23 22

pgagboyibor@gmail.com