

Coopérer aujourd'hui n° 47

► Daniel Neu (Gret)

Des outils pour programmer, suivre, évaluer et présenter ses projets

**Faciliter la mise en débat et se référer aux objectifs
initiaux à chaque étape d'un projet**

Les « tableaux logiques simplifiés », Tome 2

Les tableaux logiques simplifiés permettent de représenter de façon synthétique la logique interne d'un projet. Ils sont très utiles pour débattre avec les parties prenantes lors de la préparation d'une intervention et pour s'accorder clairement sur ses objectifs et sur la façon de les atteindre. Ils peuvent aussi servir pour élaborer des outils, pour planifier et programmer l'action, concevoir un dispositif de suivi-évaluation, préparer une évaluation, présenter un projet selon les normes d'un bailleur.

Il ne s'agit pas de recettes à destination de techniciens solitaires, mais bien d'outils qui facilitent d'une part la mise en débat entre parties prenantes, et d'autre part la cohérence, avec les objectifs initiaux, des pratiques des différents acteurs concernés, à chaque étape de la démarche projet.

Sommaire

SYNTHESE	3
I. INTRODUCTION	5
II. LA PLANIFICATION DES PROGRAMMES	7
1. La planification souple et itérative « des projets processus » et des « projets stratégiques ».....	7
1.1 « Les projets processus » et « les projets stratégiques ».....	7
1.2 Des tableaux logiques à plusieurs étages.....	8
1.3 Un exemple, le projet Paopab.....	9
2. Faciliter l’articulation des projets « multi volets ».....	12
2.1 Les « projets intégrés » mis en œuvre par plusieurs opérateurs	12
2.2 L’exemple du projet Bab Errih.....	13
III. LA PROGRAMMATION OPERATIONNELLE DES PROJETS	18
1. Au terme de phases de conception.....	18
1.1 Visualiser les éléments essentiels de la faisabilité, le projet ADDeL-H.....	18
1.2 Détailler la conception pour mieux en assurer la cohérence	23
2. Dans le courant de la mise en œuvre.....	25
2.1 Un outil utilisable pour la programmation et la supervision des activités.....	25
2.2 ADDeL-H, la suite.....	27
IV. LE SUIVI-EVALUATION	29
1. Le suivi et l’évaluation des projets de développement	29
1.1 Les dispositifs de suivi et d’évaluation.....	29
1.2 Les principaux critères utilisés pour le suivi et l’évaluation des projets	31
2. Le tableau logique et la préparation des démarches évaluatives.....	33
2.1 Un outil utile pour la plupart des démarches évaluatives	33
2.2 La préconception des dispositifs de suivi et d’évaluation	34
2.3 La préparation des évaluations	42
3. Illustration : le projet « FP psi » à Santa Elodia.....	44
3.1 Le projet.....	44
3.2 La préconception du dispositif de suivi et d’évaluation du projet FP Psi.....	49

V.	LA PRESENTATION DES DOCUMENTS PROJETS AUX BAILLEURS DE FONDS.....	56
1.	Respecter les normes sans perdre en consistance.....	56
1.1	Présenter pour convaincre ou décrire pour débattre, puis piloter : deux exercices différents	56
1.2	Un standard incontournable, le cadre logique de l'Union européenne.....	58
2.	Du tableau au cadre logique.....	61
2.1	Mettre le tableau au bon format, reformuler, remettre en cohérence.....	61
2.2	Passer du tableau conforme au cadre.....	65
2.3	Compléter le haut.....	68
2.4	Compléter le bas	71
2.5	Le cadre logique au final	75

Pour des raisons de poids du fichier et pour que le téléchargement soit accessible à tous les internautes, ce document a été divisé en deux fichiers téléchargeables.

Télécharger la première partie (fichier pdf 559Ko) :

SYNTHESE

- I. INTRODUCTION
- II. LA PLANIFICATION DES PROGRAMMES
 - 1. La planification souple et itérative « des projets processus » et des « projets stratégiques »
 - 2. Faciliter l'articulation des projets « multi volets »
- III. LA PROGRAMMATION OPERATIONNELLE DES PROJETS
 - 1. Au terme de phases de conception
 - 2. Dans le courant de la mise en œuvre

Télécharger la deuxième partie (fichier pdf 769Ko) :

- IV. LE SUIVI-EVALUATION
 - 1. Le suivi et l'évaluation des projets de développement
 - 2. Le tableau logique et la préparation des démarches évaluatives
 - 3. Illustration : le projet « FP psi » à Santa Elodia
- V. LA PRESENTATION DES DOCUMENTS PROJETS AUX BAILLEURS DE FONDSD
 - 1. Respecter les normes sans perdre en consistance
 - 2. Du tableau au cadre logique

Télécharger le fichier complet (fichier pdf 1Mo)